

Fact Sheet 2021

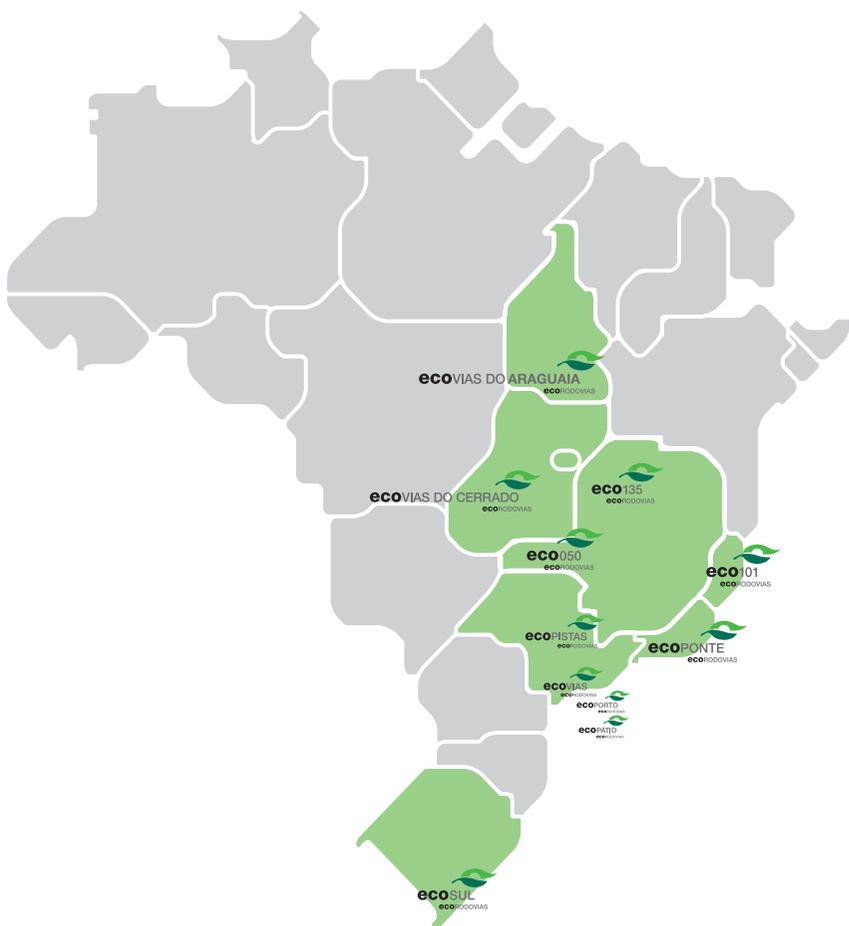
EcoRodovias: nosso negócio em uma página

Somos uma companhia brasileira com posição de relevância no setor de infraestrutura, com foco em concessões rodoviárias. Atuamos há mais de 20 anos no País e administramos mais de 3.300 km de extensão de rodovias em corredores rodoviários de importação e exportação e relevantes eixos turísticos.

O portfólio da companhia soma nove concessões rodoviárias, sendo a mais recente a Ecovias do Araguaia – conquistada em abril

de 2021 e responsável por administrar a BR-153/414/080/TO/GO, com 851 quilômetros de extensão –, além de um ativo portuário.

Com ações negociadas no Novo Mercado da B3, a EcoRodovias é uma empresa controlada pela ASTM, segundo maior operador de concessões rodoviárias do mundo. Conta com 4,5 mil colaboradores e está presente em oito estados brasileiros, com sede em São Paulo (SP).



Ecovias do Araguaia

851 km
Prazo de concessão:
2021-2056



Eco050

436,6 km
Prazo de concessão:
2014-2044

Eco135

364 km
Prazo de concessão:
2018-2048

Ecovias do Cerrado

437 km
Prazo de concessão:
2019-2050



Eco101

478,7 km
Prazo de concessão:
2013-2038



EcoPonte

28,7 km
Prazo de concessão:
2015-2045



Ecovias dos Imigrantes

176,8 km
Prazo de concessão:
1998-2034

Ecopistas

143,7 km
Prazo de concessão:
2009-2039

Ecoporto

176 mil m² de área total
Prazo de concessão:
1998-2023

Ecopátio

443 mil m² de área
Prazo de concessão:
1999-2029



EcoSul

457,3 km
Prazo de concessão:
1998-2026

Em números



+ de 4,5 mil
colaboradores



+ de 3.300 km
de rodovias administradas



+ de 5 mil
empregos diretos criados nos
últimos 5 anos



411 milhões
de veículos pagantes



R\$ 867,3 milhões
em Imposto sobre Serviços
(ISS) pagos a 115 municípios

Identidade



Nossa visão

Ser o melhor gestor de infraestrutura rodoviária do Brasil, com sustentabilidade



Missão

Criar valor ao empreender ativos rodoviários de forma sustentável, sinérgica, ética e inovadora



Valores

Colaboração
Ética
Foco em resultados
Iniciativa
Sustentabilidade

Compromisso com a sustentabilidade

Na EcoRodovias, trabalhamos a agenda ambiental, social e de governança (ESG, na sigla em inglês) de forma integrada à estratégia de negócio e ao gerenciamento de riscos e oportunidades.

A gestão ESG integra as decisões da liderança e desde 2020 figura formalmente no planejamento

estratégico. O tema ganha força por meio do Comitê de Sustentabilidade corporativo, que assessora o CEO e a Diretoria Executiva, dos comitês de sustentabilidade das concessões e da definição de metas e objetivos associados a aspectos socioambientais que impactam inclusive na remuneração variável da liderança.



COMO ACELERAMOS A AGENDA

- **Adesão a agendas globais** – a EcoRodovias tem um plano de compromissos públicos relacionados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e é signatária do Pacto Global das Nações Unidas e do Livres e Iguais;
- **Comitês de Sustentabilidade** – presentes na *holding* e nas controladas, reúnem mais de 100 profissionais da companhia para discutir e planejar ações no campo ESG;
- **Índices e segmentos do mercado** – há 11 anos consecutivos, a companhia integra a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE). Também faz parte do Novo Mercado, segmento mais exigente da B3 quanto às práticas de governança corporativa, e em 2021 entrou na carteira do Índice Carbono Eficiente da Bolsa de Valores (ICO2 B3);
- **Metas e compromissos** – a companhia mantém e comunica indicadores e objetivos para

os temas de mudanças climáticas, segurança viária e diversidade. Possui metas de redução de suas emissões de gases de efeito estufa e de permanência no ISE, que fazem parte dos critérios de remuneração dos executivos e colaboradores há sete anos;

- **Materialidade e engajamento** – a EcoRodovias realiza processos de engajamento e diálogo com os públicos de relacionamento, resultando na materialidade da companhia (*leia na página seguinte*).
- **Certificações** – todas as concessões mantêm as certificações ISO 9001 (qualidade), ISO 14001 (meio ambiente), ISO 39001 (gestão de segurança viária) e ISO 45001 (saúde e segurança ocupacional). Em janeiro de 2022, apenas as unidades novas trabalhavam para obter seus certificados. A *holding* também obteve, em 2021, a ISO 37001, focada nos controles antissuborno.

Temas prioritários

Há mais de uma década, a EcoRodovias realiza processos de materialidade para compreender os impactos e temas ESG mais relevantes na perspectiva de seus públicos de relacionamento.

O processo é feito com base em diretrizes como as Normas da Global Reporting Initiative (GRI) e o Framework de Relato Integrado da Value Reporting Foundation (VRF) e, em 2020, foi executado como parte da reflexão estratégica da companhia.

Em quatro etapas (identificação, priorização, análise e validação), foram realizadas consultas a *stakeholders* internos e externos, avaliações de documentos, políticas e estudos setoriais e uma análise de percepção ESG, com os seguintes indicadores:

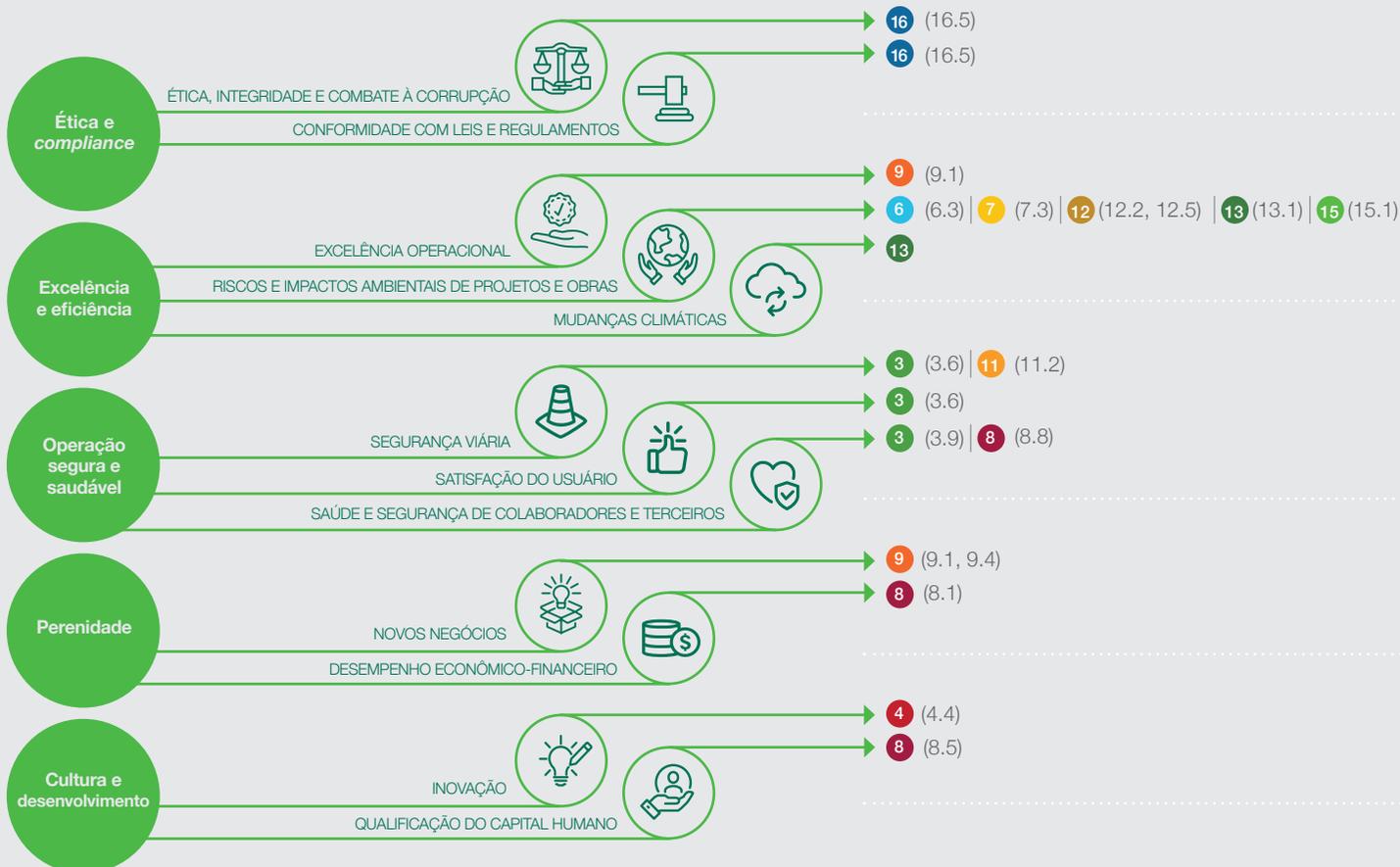
- **Consulta on-line:** 261 colaboradores, 86 membros de comunidades, 42 fornecedores, 25 reguladores e 26 membros do setor público;
- **Entrevistas:** 3 representantes de reguladores (ANTT, Artesp e DER-PR), 24 investidores e 6 líderes e executivos;
- **Consulta a usuários:** 604 participações (com apoio da ConectCar).

O processo resultou no levantamento de 12 temas materiais, agrupados em cinco pilares, submetidos à validação da alta liderança. Eles se ligam à estratégia de negócio, direcionam investimentos, balizam a comunicação com o mercado e a sociedade e integram as reflexões do Comitê de Sustentabilidade.

PILARES ESG

TEMAS MATERIAIS

ODS RELACIONADOS



Estratégia e investimentos

FOCOS ESTRATÉGICOS

Crescimento pautado por:

- Participação criteriosa em leilões e programas estaduais e federais de concessões rodoviárias
- Aquisições (crescimento inorgânico)
- Execução de novos projetos e de obras no portfólio atual
- Avaliação de aditivos contratuais e solução de reequilíbrios econômico-financeiros

Excelência operacional baseada em:

- Implantação de tecnologias para dar qualidade e segurança aos usuários
- Integração de novas concessões à cultura e ao modelo organizacional
- Ética, integridade e gerenciamento de riscos corporativos, operacionais e estratégicos
- Alocação de capital orientada a taxas de retornos atrativas sobre o investimento
- Disciplina de custos e produtividade

Com base nas diretrizes do Conselho de Administração, a estratégia 2021-2025 do Grupo Ecorodovias aposta nos diferenciais competitivos da carteira de ativos e projetos do Grupo para garantir um crescimento sólido e sustentado, contando com suporte da *expertise* técnica e do capital investido pelo acionista controlador.

O ciclo atual do planejamento estratégico define diretrizes para o crescimento responsável do negócio, combinando o equilíbrio de ativos, a presença em regiões estratégicas do País, o compromisso com o desenvolvimento sustentável e a análise atenta de riscos e oportunidades do setor.

ALOCAÇÃO DE CAPITAL

Desde a fundação do Grupo, no final dos anos 1990, já foram investidos mais de R\$ 18,7 bilhões, até 2021, em obras e projetos nas concessões rodoviárias.

O controle da alavancagem da companhia é um dos focos da estratégia: em dezembro de 2021, o indicador da relação dívida líquida/Ebitda Ajustado ficou em 3,3 vezes.



Como criamos e compartilhamos valor

A visão integrada dos nossos impactos e dos capitais que acessamos guia a análise de criação de valor da EcoRodovias. Os esforços para alcançar resultados com atenção à agenda ESG se traduzem em projetos, investimentos e ações que endereçam impactos financeiros e não financeiros, controlam riscos e abrem novas oportunidades de negócio.

Confira alguns dos *drivers* de geração de valor da Companhia, a partir do modelo de capitais proposto pela Value Reporting Foundation (VRF) no Framework de Relato Integrado.



CAPITAL NATURAL

Mudanças climáticas em foco

A gestão climática é um compromisso da companhia que abrange a remuneração variável do time e diversas ações:

- **Participação no** Disclosure Insight Action (CDP);
- **Neutralização de emissões por meio da aquisição de Créditos de Carbono** no âmbito do Mecanismo de Desenvolvimento Limpo (MDL) da ONU e Redução de Emissões por Desmatamento e Degradação (REDD);
- **Gerenciamento de riscos e oportunidades das mudanças climáticas**, como impactos de eventos climáticos extremos sobre ativos e fluxos nas rodovias;
- **168.488,24 Toneladas de CO2e compensadas** em 8 anos por meio da aquisição de créditos de carbono.



CAPITAL SOCIAL E DE RELACIONAMENTO

Investimento social

Em 2021, a EcoRodovias contribuiu com quase R\$ 10 milhões em projetos incentivados e investiu aproximadamente R\$ 2 milhões em investimentos sociais privados, beneficiando cerca de 265 mil pessoas diretamente e mais de 1 milhão de pessoas indiretamente.

Esses projetos estão relacionados aos temas de cultura, atendimento ao idoso, melhores condições de vida para crianças e adolescentes, incentivo ao esporte, segurança viária e educação socioambiental.



CAPITAL INTELLECTUAL

InovaECO: pensando diferente com o time

O programa InovaECO fortalece a visão de geração de ideias e soluções no negócio, mobilizando colaboradores e parceiros:

- **Mais de 235 ideias cadastradas** na plataforma desde 2019;
- **5 inovações implantadas** como resultado do programa.



CAPITAL HUMANO

Ação pela diversidade

O programa de diversidade & inclusão da EcoRodovias define governança e ações para evolução do tema na Companhia:

- **Cinco pilares:** Mulheres, LGBTQIAP+, PCD, raça e Convívio de Gerações;
- **Comitê corporativo e 4 grupos** de afinidade;
- **Treinamento de D&I para líderes operacionais**, com 80% de participação;
- **Manutenção de apoio ao Livres e Iguais**, iniciativa da ONU em prol dos direitos LGBTI+.



CAPITAL FINANCEIRO

Aditivos para promover impacto

Faz parte da estratégia da EcoRodovias buscar oportunidades de aditivos que contribuam para melhorar as rodovias administradas e equilibrar planos de investimento:

- **A Ecovias dos Imigrantes assinou com o Poder Concedente Termos Aditivos Modificativos**, que estenderam a concessão até janeiro de 2034, reequilibrando passivos regulatórios, encerrou ações judiciais, incluiu investimentos e outras obrigações.



CAPITAL MANUFATURADO

Portfólio renovado

A estratégia da EcoRodovias de participar de forma seletiva e criteriosa de leilões traz conquistas que alongam e diversificam seu portfólio:

- **Em 2021, o consórcio formado por EcoRodovias (65%) e GLP (35%) venceu o leilão** da BR-153/414/080/TO/GO (Ecovias do Araguaia);
- **O contrato adiciona mais de 850 km às rodovias administradas** e cria conexão entre os ativos do Centro-Sul do País, levando a marca do Grupo à divisa Centro-Oeste/Norte;
- **A EcoRodovias investiu mais de R\$ 18,7 bilhões** em seus ativos entre 1990 e 2021.

Ecovias do Araguaia em números

+ de 850 km administrados
R\$ 7,8 bilhões em obras previstos em contrato
R\$ 6,2 bilhões em custos operacionais

Investimentos previstos

622 km de duplicações
144 novos retornos
42 dispositivos de interconexão
27 km de faixas adicionais
16 novos acessos
19 passarelas para pedestres
90 km de vias marginais

Impacto

14 mil empregos diretos e indiretos devem ser gerados com a concessão

Para saber mais

A EcoRodovias mantém diversos canais para prestar contas sobre seus temas ESG. Você, investidor, pode consultar dados nos *sites* de Sustentabilidade e de Relações com Investidores e no Relatório Integrado de Sustentabilidade, verificar documentos específicos ou tirar dúvidas com as áreas de Sustentabilidade e Relações com Investidores.

E-mail: invest@ecorodovias.com.br.

Grupo EcoRodovias

Rua Gomes de Carvalho, 1.510,
3º andar – Vila Olímpia, São Paulo/SP
Telefone: +55 (11) 3787-2667
www.ecorodovias.com.br



