



RELATÓRIO ANUAL E
DE SUSTENTABILIDADE 



A ECORODOVIAS >>

GRI 2.1, 2.2, 2.6 e 2.9

A EcoRodovias é uma das maiores empresas de infraestrutura logística integrada do Brasil, atuando com ativos de logística intermodal, concessões rodoviárias e serviços correlatos. É uma companhia de capital aberto, registrada na CVM (Comissão de Valores Mobiliários) desde 2003 e listada na Bolsa de Valores de São Paulo. Em abril de 2010, fez sua oferta pública inicial de ações (*Initial Public Offering – IPO*), começando a negociação de suas ações na Bovespa. Sua estrutura societária é formada pelos controladores Primav Construções e Comércio S.A. e Impregilo International Infrastructures N.V., além de ações em circulação em poder de minoritários.

A *Holding* controla cinco concessões rodoviárias localizadas estrategicamente nos principais corredores de turismo, exportação, importação e circulação de bens de consumo para o mercado interno nos estados de São Paulo, Paraná e Rio Grande do Sul. Também, faz parte de suas operações sistemas logísticos que incluem 17 unidades, formados pelos Ecopátios Cubatão, Imigrantes e Viracopos, e unidades pertencentes à Columbia e à EADI Sul. Possui ainda participação na STP – Serviços e Tecnologia de Pagamentos, empresa de pagamentos eletrônicos, prestando serviços aos usuários de infraestrutura logística. Em sua estratégia de ampliação de negócios, participa de leilões de concessão de rodovias, portos e aeroportos, priorizando sempre a rentabilidade aos seus acionistas.

Uma das maiores empresas do País de logística intermodal, concessões rodoviárias e serviços correlatos. Procura realizar negócios sinérgicos e sustentáveis, integrando seus valores, práticas de gestão e governança.

MISSÃO, VISÃO E CÓDIGO DE CONDUTA EMPRESARIAL >>

GRI 4.8

A EcoRodovias promoveu uma atualização em sua Missão e Visão com o intuito de formalizar, divulgar, consolidar e reforçar junto a seus públicos diversas práticas já existentes em temas ligados à sustentabilidade.

MISSÃO

Empreender negócios sinérgicos e sustentáveis em infraestrutura logística, integrando as Empresas com seus valores, práticas de gestão e governança.

VISÃO DE NEGÓCIO

A EcoRodovias é uma Companhia de infraestrutura logística integrada, que opera ativos de logística intermodal, concessões rodoviárias e serviços correlatos, de forma sustentável e socialmente responsável. Para saber sobre a Filosofia Empresarial e os Valores da EcoRodovias, acesse o endereço eletrônico da Empresa: www.ecorodovias.com.br

CÓDIGO DE CONDUTA EMPRESARIAL

GRI HR3 (parcialmente atendido), S02, S03 e S04

O Código de Conduta existe desde 2006 como uma ferramenta que apresenta referências formais e institucionais para a ação profissional e obtenção de altos padrões éticos.

Por definição da estratégia da Empresa, ele é revisado a cada 2 anos e sua versão 2010, que ocorreu em função do início da oferta de ações da empresa na Bolsa, contempla os públicos de interesse do mercado financeiro.

Para a EcoRodovias, o Código é uma das ferramentas de maior relevância, pois comprova publicamente o empenho do Grupo em honrar os compromissos com os investidores e com os demais públicos de relacionamento.

Todos os colaboradores são orientados e recebem o Código de Conduta Empresarial na Integração Institucional; ele também está disponível na intranet para consulta interna e na internet para consulta de todas as pessoas que se relacionam com a Empresa. Acesse-o na seção Governança Corporativa do site www.ecorodovias.com.br

EMPRESAS DA ECORODOVIAS

GRI 2.2, 2.3, 2.5, 2.7 e 2.9

SISTEMAS LOGÍSTICOS

Sistema Logístico Anchieta – Imigrantes (São Paulo – Santos) – Agrega o conjunto de rodovias do sistema Anchieta–Imigrantes (Ecovias dos Imigrantes), principal corredor de exportação, importação e de circulação de bens para o mercado interno do País, e os dois terminais logísticos do Grupo, Ecopátio Cubatão e Ecopátio Imigrantes, além da unidade CLIA Santos da Columbia.

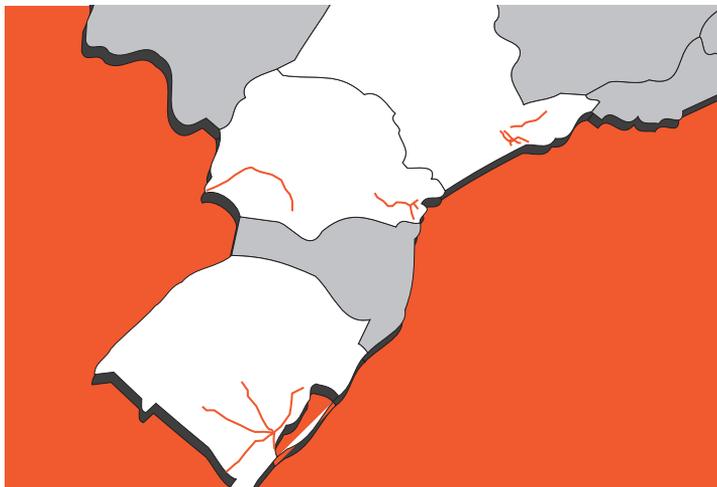
Sistema Logístico Ayrton Senna–Carvalho Pinto (São Paulo – Vale do Paraíba) – Conta com o Corredor Ayrton Senna–Carvalho Pinto (Ecopistas), unindo São Paulo ao Vale do Paraíba e ao porto de São Sebastião. Além disso, faz a conexão com a Avenida Jacu-Pêssego, em São Paulo, facilitando o acesso à Ecopistas.

Sistema Logístico Paraná –
A EcoRodovias detém duas concessões no estado do Paraná: a Ecovia Caminho do Mar, que liga a capital de Curitiba ao Porto de Paranaguá e principal via de escoamento da produção brasileira de grãos, e a Ecocataratas, que dá acesso à Cidade de Foz do Iguaçu, para entrada de mercadorias pela tríplice fronteira do Mercosul e facilitação ao acesso de turistas. As unidades de logística da EADI Sul também atuam neste sistema por meio da unidade de fronteira Foz do Iguaçu e três unidades em Curitiba.

Sistema Logístico Rio Grande do Sul – Por meio da Ecosul, o Grupo administra o Polo Rodoviário de Pelotas, malha rodoviária de grande extensão, considerada uma das maiores do Brasil. Este Sistema dá acesso ao porto do Rio Grande, atende à região turística do litoral sul brasileiro e dá vazão ao fluxo turístico da Argentina e do Uruguai em direção às praias brasileiras, além de também atender ao comércio de importação e exportação por meio das unidades alfandegadas da fronteira com Argentina e Uruguai.

ECORODOVIAS CONCESSÕES E SERVIÇOS

Controla as subsidiárias que administram as concessões rodoviárias e presta serviços compartilhados para todas as empresas do Grupo nas áreas de administração, finanças, recursos humanos, tecnologia da informação, contratação de serviços, compras e engenharia, com qualidade e transparência, permitindo padronizar processos e procedimentos, otimizar recursos, reduzir custos e agilizar a disseminação das melhores práticas administrativas e operacionais.



Ecovias dos Imigrantes

Concessão rodoviária firmada desde 1998 com o governo do Estado de São Paulo; administra o Sistema Anchieta-Imigrantes, ligando a região metropolitana de São Paulo e as indústrias do ABCD Paulista ao Porto de Santos, ao Polo Petroquímico de Cubatão, à Baixada Santista e às praias do litoral Sul, além de conectar-se ao Rodoanel Mário Covas, facilitando o acesso às principais rodovias. É o maior corredor de exportação e importação da América Latina, com 176,8 quilômetros de extensão. Foi considerada pela pesquisa da Confederação Nacional do Transporte uma das melhores rodovias do Brasil e, em 2001, tornou-se a primeira concessionária de rodovia, em todo o mundo, a obter a certificação ISO 14001.

Ecopistas

Desde 2009 é a concessão rodoviária responsável pela administração do corredor rodoviário Ayrton Senna–Carvalho Pinto. Liga a Capital Paulista à região industrial do Vale do Paraíba e permite acesso às praias do litoral norte, ao Aeroporto Internacional de Guarulhos, ao porto de São Sebastião e à estância turística de Campos do Jordão. Considerada uma das três melhores rodovias do País, possui 134,9 km de extensão. É a primeira concessionária do Brasil a obter a certificação OHSAS 18001 pelas atividades de administração em rodovias, como engenharia, projetos, obras e conservação viária, operação, manutenção, pedágio, assistência ao usuário, inspeção de tráfego, atendimento pré-hospitalar, serviço de pesagem e serviço mecânico.

Ecovia Caminho do Mar

Concessão rodoviária firmada com o governo do Estado do Paraná em 1997, possibilita o acesso à cidade de Matinhos e à Praia de Leste. Transitam por ela cerca de cinco milhões de veículos equivalentes anualmente, 30% disso para transporte de cargas. Interliga a capital de Curitiba (PR) ao Porto de Paranaguá, por meio da rodovia BR 277. Possui 136,7 quilômetros de extensão. No País, é a principal via de escoamento da produção brasileira de grãos.

Ecocataratas

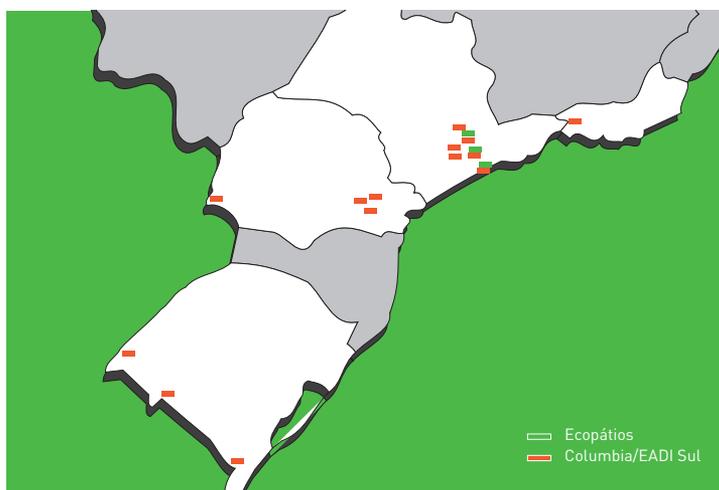
Concessão rodoviária adquirida em 2008, é responsável pela importante ligação da tríplice fronteira – Brasil, Argentina e Paraguai –, que integra o Mercosul e interliga os municípios Guarapuava e Foz do Iguaçu (PR), por meio da BR 277. Possui 387,1 quilômetros de extensão, onde trafegam cerca de 11 milhões de veículos por ano, destinados ao transporte de cargas e ao desenvolvimento turístico no País.

Ecosul – Rodovias do Sul

Concessão rodoviária firmada em 1998 que administra o Polo Rodoviário de Pelotas (RS). Abrange a BR 116/RS de Camaquã/Pelotas/Jaguarão, a BR 293/RS de Pelotas/Bagé e a BR 392/RS de Rio Grande/Pelotas/Santana da Boa Vista. É também o principal acesso para turistas uruguaios e argentinos em direção ao litoral brasileiro; 40% dos veículos que passam por ela seguem para o Porto do Rio Grande. Possui 623,8 km de extensão e é considerada uma das maiores malhas rodoviárias concessionárias brasileiras.

ELOG

Criada pelo Grupo EcoRodovias para coordenar e operar os negócios de logística, administra as operações do Ecopátio Logística Cubatão, o Ecopátio Imigrantes e unidades da Columbia e EADI Sul, ainda, responde pelos investimentos no setor em que atua. Tem o desígnio de expandir as atividades em terminais intermodais, recintos alfandegários, retroáreas, portos e serviços integrados de logística.



Ecopátio Logística Cubatão

Localiza-se no km 263 da Rodovia Cônego Domênico Rangoni, dentro do Sistema Anchieta-Imigrantes, próximo ao Porto de Santos. É um terminal intermodal retroportuário para apoio logístico a transportadoras e exportadores/importadores que operam grandes volumes. Conta com 442,7 mil m² e capacidade para receber mais de seis mil caminhões por dia. Possui uma área de depósito e reparo de contêineres vazios (DEPOT) e um terminal de exportação com autorização alfandegada (REDEX), para desembaraço de cargas destinadas à exportação. Em 2010, recebeu a Certificação ISO 9001-2008, abrangendo o escopo da DEPOT, REDEX e Pátio Regulador.

Ecopátio Imigrantes

A EcoRodovias inaugurou em 2010 o Parque Logístico Imigrantes, empreendimento que recebeu investimento de mais de R\$ 150 milhões. Localizado a 600 metros do entroncamento da Rodovia dos Imigrantes com o Rodoanel, em uma área de 655 mil m², tem capacidade para atender às necessidades logísticas e industriais de empresas interessadas em modernizar seus galpões de armazenagem e distribuição de produtos. Em 2010, recebeu a Certificação LEED Green Building Padrão Ouro, por ser o primeiro imóvel da América Latina a atender os mais rígidos padrões de sustentabilidade do mundo. Para 2011, está prevista a expansão do projeto.

Ecopátio Viracopos

O Ecopátio Viracopos será construído na cidade de Indaiatuba, localizado estrategicamente a 20 quilômetros do aeroporto. Com acesso à rodovia e à ferrovia, ficará há duas horas do Porto de Santos. Com 1.878.000 m², terá 20 mil m² de área de armazenagem alfandegada e 60 mil m² de armazenagem em centros de distribuição.

Armazéns Gerais Columbia

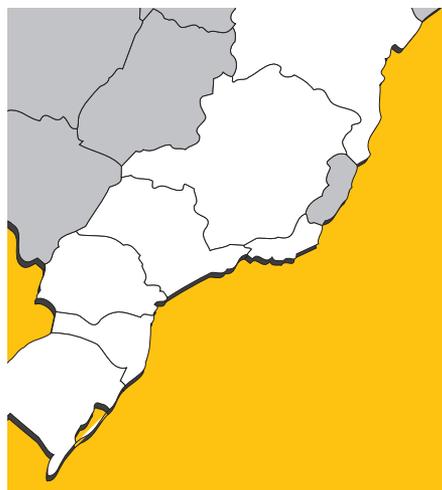
Em 2010, a Elog adquiriu 100% da Armazéns Gerais Columbia, empresa que faz soluções logísticas – armazenagens especiais, transportes e recursos de inteligência; a Columbia é a principal implementadora de novas tecnologias que qualificam e diferenciam o resultado final em operações de importação e exportação.

Terminal de Cargas EADI Sul

Em 2010, a EcoRodovias também adquiriu 100% da EADI Sul, empresa coligada ao Grupo Columbia. A EADI Sul é uma companhia de expansão de serviços logísticos no Sul do Brasil, integrando Mercosul e outras regiões. Por meio de suas filiais estrategicamente localizadas na região Sul, oferece alternativas operacionais que atendem a toda a demanda da cadeia logística das empresas que operam com comércio nacional e internacional.

STP – SERVIÇOS E TECNOLOGIA DE PAGAMENTOS

A EcoRodovias detém, desde 2003, participação de 12,75% na STP – Serviços e Tecnologia de Pagamentos, uma empresa líder na implementação do sistema de Identificação Automática de veículos (AVI) no Brasil para pagamentos eletrônicos, permitindo aos usuários facilidade e economia.



Pagamentos eletrônicos

A STP oferece tecnologia para pagamentos eletrônicos em pedágios, estacionamentos de *shoppings*, grandes estacionamentos e pontos de intercâmbio das principais cidades do País, por meio dos serviços Sem Parar/Via Fácil e Onda Livre. É uma empresa que cobre mais de 86% da malha pedagiada nacional, opera em 220 praças de pedágio e atende a 43 concessionárias de rodovias.

A utilização do Sem Parar/Via Fácil nas rodovias permite que os usuários realizem o pagamento da tarifa por meio de um sensor; a cobrança é feita com o carro em movimento, a uma velocidade de 40 km/h. Os usuários que adquirem esse sistema têm vantagens como conforto, não há perda de tempo para enfrentar filas em pedágios, e fluidez no tráfego, pois não há a necessidade de fazer a parada, resultando em uma redução de aproximadamente 60% do tempo utilizado, em comparação com o pagamento tradicional.

Além disso, os pagamentos eletrônicos da STP minimizam o consumo de combustível em até 89% do consumo associado ao processo e reduzem as emissões de 961,26 toneladas de CO₂ por ano.

Nos *shoppings*, os usuários não precisam pegar fila nos caixas para validar o *ticket* de estacionamento, pois o sensor do sistema é detectado nas cancelas de acesso dos estabelecimentos.

PRINCIPAIS INDICADORES >>

GRI EC1 e 2.8

	10	09	08	07	06
ECONÔMICO-FINANCEIROS*					
Receita Bruta (R\$ mil)	1.528.247	1.201.313	886.311	680.856	603.966
Receita Líquida (R\$ mil)	1.427.608	1.127.566	831.276	643.322	570.271
EBITDA (R\$ mil)	812.113	641.982	581.387	435.212	380.497
Margem EBITDA (%)	56,9	56,9	67,4	67,7	66,7
Lucro Líquido (R\$ mil)	594.039	215.183	129.516	159.805	135.090
Endividamento líquido (R\$ mil)	898.666	1.131.069	982.383	435.500	371.287
Total de investimentos (R\$ mil)	254.682	225.505	299.168	184.109	117.891
Dividendos distribuídos (R\$ mil)	278.600	140.009	122.400	100.108	227.663
CONCESSÕES E LOGÍSTICA					
Pedágio e logística: % no total bruto da receita	82,4	84,0	93,7	96,1	96,7
Receitas acessórias nas concessões rodoviárias e demais negócios: % no total bruto da receita	17,6	16,0	6,3	3,9	3,7
Tráfego (em milhares de veículos equivalentes pagantes)	180.051	118.100	95.296	75.345	63.853
CORPO FUNCIONAL					
Colaboradores (nº)	2.002	2.028	1.579	1.187	1.148
Total de investimentos em treinamento** (R\$ mil)	1.105	1.179	888	727	252
% de colaboradores treinados	94	44	75	88	59
Horas de treinamento	101.455	103.885	52.121	82.267	42.092
ECOVIVER (PROJETO DE RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL)					
Número de alunos	24.870	28.465	40.157	54.566	32.042
Número de professores	1.087	961	698	1.222	805
Número de escolas	196	182	257	267	352
Cidades contempladas	17	16	16	14	9

*Os dados de 2010 e 2009 foram ajustados de acordo com as Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS) e pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), não sendo comparáveis aos anos anteriores a 2009.

**Não considerando a hora do colaborador.

GOVERNANÇA CORPORATIVA >>

GRI 1.2

O Capítulo 1 do Relatório Anual e de Sustentabilidade 2010 da EcoRodovias abrange informações de todas as práticas de governança corporativa adotadas pelo Grupo, com foco no ano relatado; abrange também o fundamento dessas práticas, feito por uma boa administração e adequado controle dos seus negócios, de maneira a garantir valor para os acionistas, respeitar os relacionamentos com os *stakeholders* e proporcionar ao mercado a melhor divulgação das informações financeiras, não financeiras e de sustentabilidade no Grupo.

Este capítulo articulará, ainda, sobre os principais acontecimentos de 2010, um ano que foi marcado pela incorporação da Columbia e EADI Sul na Companhia e pela presença do Grupo no Novo Mercado da BM&FBovespa, resultando em um *free float* de 25,8%.

O Conselho de Administração é formado por sete conselheiros, sendo um independente, e mais dois suplentes. Ele conta com o apoio de cinco comitês – Comitê de Auditoria, Comitê de Avaliação e Remuneração, Comitê de Ética, Comitê de

Sustentabilidade Corporativo e Comitê de Governança. No ano, o Conselho aprovou o regimento da Auditoria Interna, área independente com reporte direto a ele, que auxilia a Empresa na melhoria da eficácia dos processos de governança, *compliance*, controles internos e gerenciamento de riscos.

A Diretoria Executiva também contou com a contribuição de cinco comitês específicos, que a assessoraram, durante 2010, quanto ao controle e divulgação de informações relevantes, gestão por processos e riscos corporativos.

A EcoRodovias realiza a Gestão de Riscos por meio de diversas metodologias para identificá-los e monitorá-los, integrando esta gestão com governança corporativa e *compliance*. Os riscos foram classificados segundo sua natureza estratégica, financeira e operacional e seus tipos em corporativos, de engenharia, de estratégia, financeiros e operacionais. O Processo de Gestão de Riscos na EcoRodovias esteve alinhado ao Caderno de Riscos do IBGC e a ISO 31000.

EM 2010, O GRUPO
ECORODOVIAS AGREGOU
VALOR PARA OS ACIONISTAS
E DEMAIS *STAKEHOLDERS*
POR MEIO DE SUAS BOAS
PRÁTICAS DE GOVERNANÇA
CORPORATIVA E APROPRIADO
CONTROLE DE NEGÓCIOS.

FREE FLOAT DE

25,8%

GESTÃO DE RISCOS
ALINHADA AO IBGC E À ISO

31000



CENÁRIO E ESTRATÉGIA >>

GRI 1.2

EM UM CENÁRIO DE CRESCIMENTO ECONÔMICO PARA O BRASIL, COM ATIVIDADES QUE EXIGEM EXPANSÃO E INVESTIMENTOS, O GRUPO ECORODOVIAS TEM COMO ESTRATÉGIA COLABORAR COM O SETOR PÚBLICO E, ASSIM, OBTER RENTABILIDADE EM SEUS NEGÓCIOS.

Nos últimos anos, o Brasil mostrou progressos no campo macroeconômico. Mesmo diante da crise internacional de 2008, a imagem do País no cenário global foi positiva, acentuada posteriormente pela descoberta de reservas de petróleo na camada pré-sal; a exploração na Bacia de Santos trouxe um novo tipo de atividade econômica ao litoral paulista, com expectativas da criação de novos apoios logísticos às petrolíferas, fazendo a demanda de negócios aumentar.

Para atender às demandas geradas pelo crescimento econômico, existirá a necessidade da ampliação de portos e aeroportos, assim, o País precisará investir em infraestrutura logística. Como o setor público não possui recursos suficientes para investir nisso, surgirão oportunidades para a iniciativa privada.

A EcoRodovias está disposta a participar do processo observando oportunidades de novas concessões, buscando rentabilidade aos seus negócios e consolidando sua posição de integradora de atividades de logística intermodal, concessões rodoviárias e serviços correlatos.

O Capítulo 2 do Relatório Anual e de Sustentabilidade 2010 da EcoRodovias abrangerá este cenário, com citações de números relevantes ao setor de atuação da Companhia, além de informações importantes sobre a estratégia de atuação do próprio Grupo.

Como parte da estratégia, os sistemas da EcoRodovias estão distribuídos nos principais corredores de turismo e comércio exterior do Brasil, próximo dos maiores centros comerciais industriais e portos, regiões viáveis economicamente por originarem grandes fluxos de veículos, passageiros e cargas.

Compondo o Sistema Anchieta-Imigrantes, o Ecopátio Cubatão é o maior terminal intermodal de cargas do País e está colocando a Companhia em posição de destaque no mercado, eliminando gargalos, integrando atividades de terminais retroportuários e centros de distribuição. Esse sistema minimiza custos para os usuários e melhora seus lucros.

Ao utilizar ferramentas gerenciais corporativas como a "Gestão do negócio por processos", assegura a execução dos procedimentos da empresa de maneira eficiente, diminuindo custos e promovendo melhorias. Para complementar esta ferramenta, adota o uso do indicador *Economic Value Added*[®] (EVA[®] – Valor Econômico Agregado), que possibilita avaliar alternativas de estrutura de capital e de recursos aplicados, além de contribuir para o alinhamento da visão dos gestores para a tomada de decisões, com base na geração de riquezas.

A Companhia também demonstra seu compromisso em relação a aspectos ambientais ao investir na manutenção de áreas protegidas e ao desenvolver tecnologias ecológicas para melhorar a manutenção das rodovias. Igualmente é comprometida com práticas sociais, realizando programas e ações que contribuem para a melhoria da qualidade de vida de comunidades dos estados onde está localizada.

DESEMPENHO OPERACIONAL >>

GRI 1.2

O Capítulo 3 do Relatório Anual e de Sustentabilidade de 2010 abordará tudo o que envolveu o desempenho operacional do Grupo EcoRodovias no ano.

O tráfego consolidado foi de 180.051 mil veículos equivalentes pagantes, 52,5% superior em relação aos 118.100 mil veículos equivalentes pagantes registrados em 2009. Os serviços de logística de movimentação de contêineres oferecidos pelo Ecopátio Cubatão apresentaram uma receita baseada em importação e exportação; assim, foram movimentados 61.845 contêineres, um aumento de 301,9% em relação ao ano anterior.

O Núcleo de Segurança Rodoviária Central trabalhou eficazmente no acompanhamento e controle de metas, avaliando estatísticas de segurança das concessionárias, colaboradores e usuários, atuando de maneira a minimizar acidentes e mortalidades; o Núcleo monitorou durante o ano os índices Segurança Ativa, sobre melhorias no pátio veicular brasileiro, Segurança Passiva, sobre melhorias nas rodovias, e Segurança Social.

Índices de acidentes, de mortalidade, de feridos e de falecimentos foram medidos mensalmente e, com isso, foram feitas ações voltadas para a segurança e saúde do usuário, com a realização de diversas palestras e campanhas no decorrer do ano sobre o comportamento adequado nas estradas.

Este Capítulo descreverá também os diversos investimentos realizados pelo Grupo em suas áreas e serviços.

Melhores processos corporativos foram implantados para a gestão de engenharia, ampliando a abordagem

dos compromissos e desempenho da área com as empresas do Grupo; também foi desenvolvido um novo Portal de Engenharia, para facilitar o acompanhamento das unidades e o desenvolvimento de projetos, documentos e registros.

Na área de Tecnologia da Informação, o Grupo EcoRodovias continuou investindo em soluções tecnológicas, para garantir mais eficiência operacional.

O Grupo realizou investimentos para proporcionar a melhoria do pavimento, para aprimorar as condições de circulação respeitando os parâmetros e obrigações de cada contrato de concessão. O tráfego nas rodovias foi acompanhado por meio de estatísticas, que foram usadas para desenvolver novos projetos e a utilização de novos materiais empregados nas camadas do pavimento, como asfaltos com adição de pó de borracha de pneus ou de polímero elastomérico, novas soluções para segurança passiva de rodovias, como barreiras e elementos atenuadores de impactos.

Ainda, foram efetivados investimentos gerais nas rodovias – a aplicação de técnicas específicas de pavimentação, como asfaltos com a adição de borracha ou polímeros, novas soluções para a segurança passiva de rodovias, como barreiras e elementos que minimizam impactos, e investimentos estéticos em paisagismo.

A Ecorodovias, além disso, fez investimentos que não integram as obrigações previstas no contrato de concessão, mas solicitados por órgãos públicos, e com importância relacionada a questões de segurança e melhores condições de mobilidade.



- 1 _ Ecovias Imigrantes
- 2 _ Ecopátio Cubatão
- 3 _ Ecopátio Cubatão

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO >>

GRI 1.2

O Grupo EcoRodovias, em 2010, flexibilizou suas operações, priorizou o controle de seus custos e preservou seu caixa para garantir um melhor desempenho econômico-financeiro, assunto que será abordado em todo o Capítulo 4.

Para a divulgação dos resultados do ano relatado, as demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas de acordo com o IFRS e seus efeitos estão apresentados nas Notas Explicativas. Durante o ano, o Grupo seguiu um planejamento bem-definido, sua política financeira, boas práticas de governança e de responsabilidade socioambiental, resultando em impactos positivos ao mercado.

Em 2010, ocorreu o aumento da receita líquida, com um crescimento de 26,6% comparado com 2009, atingindo R\$ 1.427,6 milhões. Considerando a aplicação das novas normas contábeis, o EBITDA foi de R\$ 812,1 milhões. O resultado financeiro líquido foi de R\$ 199,5 milhões, 14,4% superior aos R\$ 174,3 milhões registrados em 2009. O lucro líquido consolidado de 2010 foi de R\$ 594,0 milhões, correspondente a uma margem líquida de 41,6%, e aumento de 176,1% em relação ao ano anterior. A dívida bruta somou R\$ 1.517,2 milhões no encerramento do ano e a dívida líquida ficou em R\$ 1.234,5 milhões.

O valor de R\$ 254,7 milhões foi registrado como investimentos consolidados feitos pela EcoRodovias em 2010. No setor de concessões rodoviárias, o total de investimentos realizados no ano foi de R\$ 215,4

milhões e no setor de logística foi de R\$ 30,5 milhões, variação negativa de 49,3%, devido à finalização de obras feitas em 2009.

As ações do Grupo EcoRodovias, no período de abril a dezembro de 2010, valorizaram 34,5%, enquanto o Índice Bovespa teve queda de 2,6% no mesmo período de análise; como pode ser visto no gráfico de desempenho no item "Performance e Resultados". Em 2010, ainda, a EcoRodovias propôs o pagamento de dividendos, totalizando R\$ 274,0 milhões, o que corresponde a 50% do lucro líquido apurado.

A EcoRodovias é considerada uma das maiores empresas integradoras de logística do País e uma das principais operadoras de terminais alfandegados; ainda assim, observa oportunidades em portos e aeroportos para o transporte de cargas, com o objetivo de ampliar seus negócios. Para 2011, tem como foco manter investimentos nas concessões rodoviárias já existentes, participar de novos leilões de concessões rodoviárias e adquirir concessões e empresas logísticas no mercado secundário.

INVESTIMENTOS
EM LOGÍSTICA

R\$ 30,5 milhões

AÇÕES VALORIZARAM
EM 2010

34,5%

ADEQUADA POLÍTICA FINANCEIRA, ELEVADO VOLUME DE TRÁFEGO DE VEÍCULOS E BOA GESTÃO IMPACTARAM POSITIVAMENTE OS RESULTADOS DO DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO DO GRUPO.

DESEMPENHO SOCIOAMBIENTAL >>

GRI 1.2

O GRUPO ECORODOVIAS SE PREOCUPA COM O DESENVOLVIMENTO DOS SEUS DIVERSOS PÚBLICOS DE RELACIONAMENTO E COM O MEIO AMBIENTE, POR ISSO REALIZA AÇÕES SOCIAIS, CULTURAIS E EDUCACIONAIS.

Iniciativas que contribuem com o desenvolvimento social e cultural dos diversos públicos de relacionamento da EcoRodovias e que beneficiem o meio ambiente são de fundamental importância para a gestão do Grupo. Este é o contexto do que será tratado no Capítulo 5 – Desempenho Socioambiental.

A empresa possui uma Política de Responsabilidade Social que define e padroniza todas as suas práticas a fim de consentir à realização das ações. A Assessoria de Sustentabilidade garante a realização das diretrizes estabelecidas por esta política, cuida do desenvolvimento de novos projetos, acompanha as ações em andamento e executa a concepção de novas ideias; além disso, realiza a implementação de processos internos que atendam a indicadores relacionados à sustentabilidade – GRI-G3, GHG Protocol e Balanço Social Ibase com a NBC-T15.

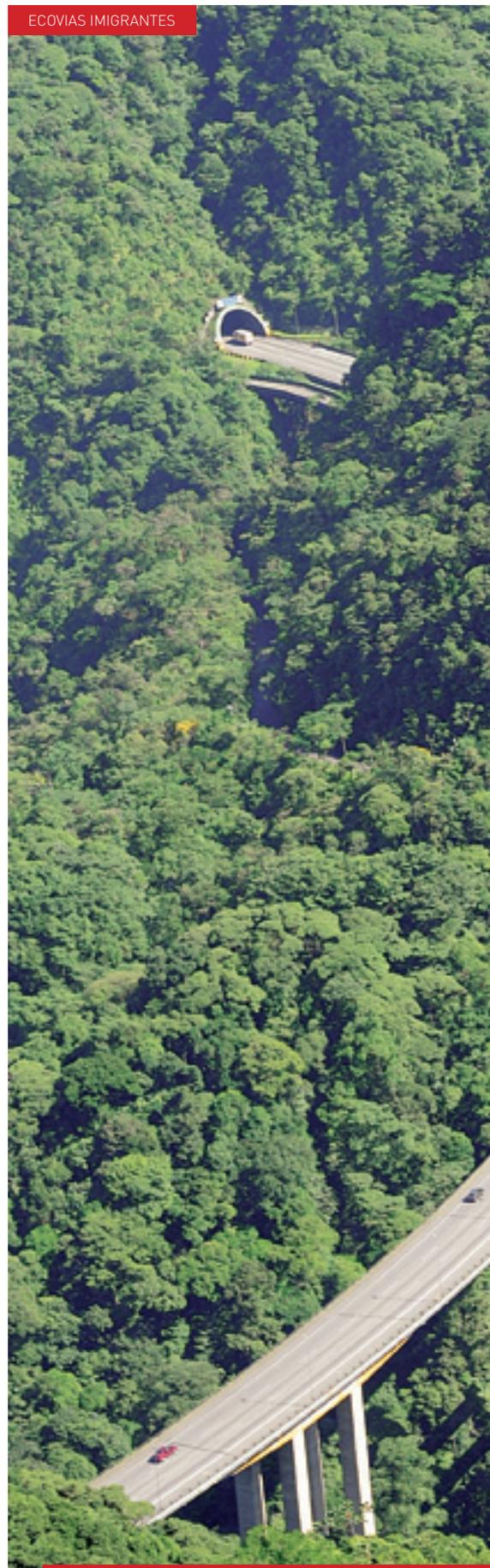
A empresa segue também diretrizes relativas a direitos humanos, do trabalho e de serviços prestados à sociedade, atendendo à legislação vigente no País; adota normas internacionais de qualidade, meio ambiente, saúde e segurança, realiza e cumpre acordos sindicais

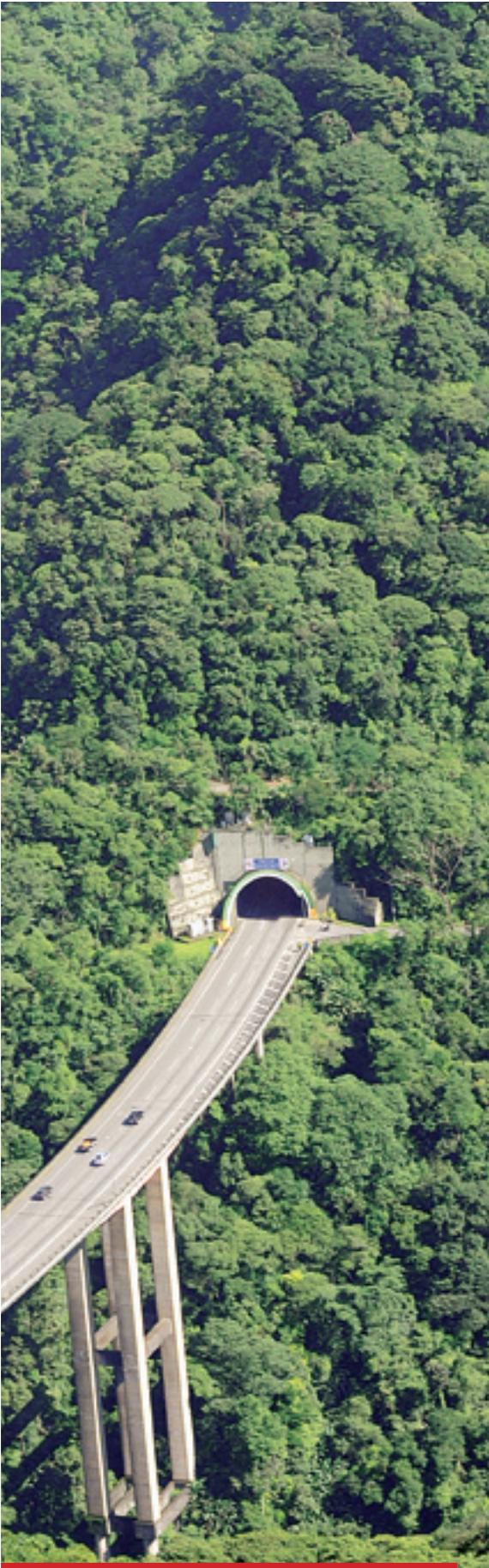
e faz adesão voluntária a iniciativas de responsabilidade social, como a plataforma brasileira de Empresas Pelo Clima (EPC), da Fundação Getúlio Vargas, e associação ao Instituto Ethos.

Além disso, se destaca por realizar as melhores práticas de recursos humanos, promovendo um ambiente favorável ao desenvolvimento corporativo. Aceita a diversidade entre seus colaboradores, preservando a integridade física, moral e psicológica de cada um, e mantém políticas de remuneração e de ascensão profissional; o Grupo, sem considerar Columbia e EADI Sul, apresentou, em 2010, um quadro com 2.002 colaboradores efetivos dos estados de São Paulo, Paraná e Rio Grande do Sul, e pelo segundo ano consecutivo foi considerado pelas revistas *Exame* e *Você S/A* como uma das 150 melhores empresas para se trabalhar no Brasil.

Canais de comunicação são disponibilizados diariamente para os clientes das concessionárias, garantindo a prestação de serviços com qualidade e transparência, respeitando as opiniões e sugestões recebidas. Em 2010 foi realizada a pesquisa de satisfação dos usuários, para avaliar a atuação das empresas da EcoRodovias; o público

ECOVIAS IMIGRANTES





opinou quanto aos aspectos dos serviços prestados nas rodovias do Grupo: foram ouvidas, em média, 800 pessoas por concessionária e, no ano, o resultado da avaliação positiva foi de 90% para Ecovia, 75% para a Ecosul, 92% para a Ecopistas, 79% para a Ecocataratas e 89% para a Ecovias. Como complemento, as concessões do Grupo figuraram no *ranking* "As 10 melhores estradas do Brasil 2009/2010", publicado pelo *Guia 4 Rodas*.

A EcoRodovias mantém um relacionamento ético com o Governo, respeitando as leis vigentes, o fornecimento legítimo de informações e as obrigações dos contratos de concessão. O relacionamento com os fornecedores também é baseado em ética, parceria mútua e transparência de decisões; no processo de contratação, são levado em consideração a capacidade técnica, preços, localização geográfica e desempenho socioambiental. O Grupo não tolera a prática de trabalho infantil ou análogo ao escravo, efetivando a contratação de fornecedores de acordo com esta premissa. Por meio de reuniões e teleconferências individuais ou em grupo, a EcoRodovias mantém um adequado relacionamento com acionistas e investidores, com uma comunicação clara, que permite mostrar o desempenho do Grupo.

As concessionárias interagem positivamente com as comunidades lindeiras onde estão localizadas e constantemente praticam ações que buscam mitigar problemas e realizam iniciativas de contribuição para seu desenvolvimento social, cultural e esportivo. O projeto Ecoviver é um dos principais desenvolvidos pela empresa; com cunho educativo e artístico, visa difundir e estimular a conscientização ambiental nas comunidades e em

alunos do Ensino Fundamental. Em 2010, o Ecoviver foi realizado em 17 municípios, atendeu a cerca de 1 mil professores e contou com a participação de mais de 24 mil alunos de escolas participantes.

Como reflexo dos esforços em manter padrões de qualidade nas ações relacionadas ao público e ao meio ambiente, o Grupo conquistou as certificações ISO 9001, de qualidade, e ISO 14001, de gestão ambiental; a Ecopistas recebeu a OHSAS 18001, comprovando seu compromisso com segurança, higiene e saúde ocupacional; a EcoRodovias teve o primeiro laboratório de ensaios de pavimentação do Brasil acreditado pelo Inmetro na Norma ISO/IEC 17025.

A Ecocataratas investe, desde 2002, R\$ 50 mil reais por ano na manutenção do portal de entrada do Corredor da Biodiversidade, uma ponte destinada à conservação ambiental que possui 80 metros de comprimento e um vão livre de 6 metros de altura, permitindo o trânsito de animais e o crescimento de pequenos arbustos. Parte da malha viária da Ecocataratas está localizada onde fica este Corredor. De acordo com especialistas do IBAMA, ele é de fundamental importância para salvar dezenas de espécies da extinção.

O volume de investimentos gerais na EcoRodovias é reflexo do conjunto de ações que o Grupo desenvolve para melhorar seus processos e, assim, obter resultados que beneficiem o meio ambiente. Investimentos em proteção ambiental, tratamento e disposição de resíduos, tratamento de emissões, serviços externos de gestão ambiental, certificação externa, pesquisa e desenvolvimento e tecnologias limpas totalizaram, em 2010, um investimento consolidado de R\$ 2,2 milhões.

SOBRE ESTE RELATÓRIO >>

GRI 3.1, 3.2, 3.3, 3.5, 3.6, 3.7, 3.8, 3.10, 3.11, 3.13, 4.12 e 4.15

A EcoRodovias adotou, pelo quarto ano consecutivo, as diretrizes internacionais da *Global Reporting Initiative* (GRI) em sua versão G3, para divulgar seu desempenho, perspectivas, metas e modelo de gestão. A Empresa publica os seus resultados anualmente, desde 2005, e seu último relatório anual fez referência aos resultados de 2009, com publicação em 2010. A Empresa autodeclara que este relatório se enquadra no nível C de aplicação da GRI G3, tendo evoluído ano a ano em seu processo interno de gestão e relato. Este processo vem ocorrendo de forma gradual e consistente junto às diversas áreas internas. **GRI 3.2 e 3.3**

Por meio dessa iniciativa são apresentados os resultados de forma clara, transparente e abrangente para todos os *stakeholders* (colaboradores, usuários, clientes, comunidade, instituições financeiras, fornecedores, governo, ONGs, acionistas e investidores, concorrentes, associações, entidades de classe e mídia), demonstrando as iniciativas que reforçam o compromisso com a sociedade, com a gestão, com os resultados e questões socioambientais que orientam as ações da Companhia.

A EcoRodovias optou por relatar todos os indicadores obtidos junto às empresas do Grupo. **GRI 3.5**

As informações abrangem o período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2010 e apresentam os resultados econômico-financeiros integrais. A apuração desses dados segue referências definidas pelos padrões brasileiros de contabilidade e foram auditados pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes. As informações seguem os critérios da ICPC01 – Contratos de Concessão, em vigor desde 1º de janeiro de 2010.

Os indicadores de desempenho socioambiental abrangem somente as empresas Ecovias, Ecopistas, Ecovia, Ecocataratas e Ecosul. Os indicadores sociais e econômicos contemplam todas as empresas do Grupo, exceto quando indicado. Essas informações foram apuradas e validadas internamente, não sendo submetidas à verificação externa. Esse relatório revisa dados publicados no documento de 2009. **GRI 3.1, 3.6, 3.7, 3.8, 3.10, 3.11 e 3.13**

PARA MAIS ESCLARECIMENTOS, ESTÃO À DISPOSIÇÃO OS SEGUINTE CANAIS DE RELACIONAMENTO:

GRI 3.4

site

WWW.ECORODOVIAS.COM.BR

e-mail da área de Relação com Investidores

INVEST@ECORODOVIAS.COM.BR

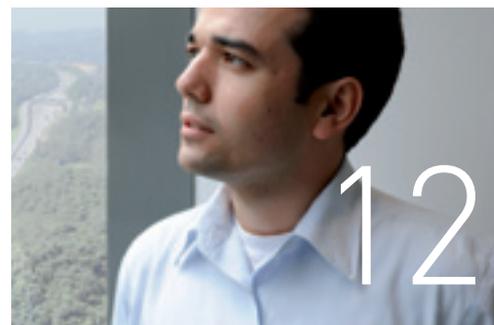


SUMÁRIO

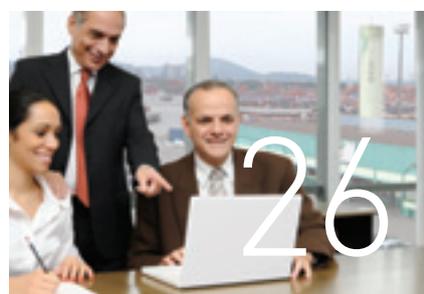
MENSAGEM DO PRESIDENTE



GOVERNANÇA CORPORATIVA



CENÁRIO E ESTRATÉGIA



DESEMPENHO OPERACIONAL



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO



DESEMPENHO SOCIOAMBIENTAL



BALANÇO SOCIAL IBASE+NBCT-15	116
ÍNDICE REMISSIVO GRI	119
INFORMAÇÕES CORPORATIVAS	124

MENSAGEM DO PRESIDENTE

GRI 1.1

Nos últimos 10 anos, a economia brasileira obteve expressivos avanços e, mesmo com a crise financeira internacional que ocorreu em 2008, o País continuou progredindo diante do cenário global. Reservas de petróleo na camada pré-sal, a escolha do País como sede da Copa do Mundo de 2014 e dos Jogos Olímpicos de 2016, investimentos externos nas companhias brasileiras e estímulo monetário e fiscal contribuíram com esta atual conjuntura econômica.

Aproveitando os acontecimentos recentes do Brasil, a EcoRodovias ambiciona expandir seus negócios. Para isso, continuaremos colaborando com o setor público, investindo em concessões que nos tragam rentabilidade. Com foco em transporte de cargas, observaremos as oportunidades em portos e aeroportos. No setor rodoviário, investiremos em projetos de concessões e participaremos de licitações para operar em corredores de importação e exportação. Para ampliarmos a estratégia de atuação, manteremos sistemas logísticos que integrem todos os serviços, trazendo mais oportunidades de crescimento para o Grupo.

Entre os principais acontecimentos que ocorreram em 2010 na EcoRodovias, está a presença do Grupo no Novo Mercado da BM&FBovespa, o que resultou em um *free float* de 25,8%. Em abril, o IPO captou o total de R\$ 1.368 milhões, sendo que R\$ 872 milhões em oferta primária, um resultado que reafirma o potencial de crescimento do Grupo.

Da mesma maneira que o ano começou em ritmo de crescimento para a economia do Brasil, começou também para o setor de atuação da EcoRodovias. O tráfego cresceu 52,5% em relação a 2009, afetando positivamente os resultados financeiros. A receita cresceu 26,6%, atingindo R\$ 1.427,6 milhões; o EBITDA avançou 56,9%, chegando a R\$ 812,1 milhões, e o lucro líquido obtido foi de R\$ 594,0 milhões, 176,1% acima de 2009. Para a elaboração das demonstrações contábeis consolidadas e resultados do ano, adotamos as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS).

Todos os negócios da EcoRodovias estão posicionados nos principais corredores de turismo, exportação, importação e circulação de bens de consumo para o mercado interno nos Estados de São Paulo, Paraná e Rio Grande do Sul. Constituída em 2009, a EcoPistas é hoje uma das fundamentais concessões rodoviárias do Grupo, responsável pela administração do corredor Ayrton Senna-Carvalho Pinto,

ligando a Capital de São Paulo à região industrial do Vale do Paraíba e permitindo o acesso às praias do litoral norte do Estado e à região portuária de São Sebastião. Ainda, no final do ano ocorreu a aquisição dos Armazéns Columbia e Terminal de Cargas EADI Sul, que nos próximos anos realizarão, por meio da EcoRodovias, operações de logística intermodal com atividades de armazenagem, importação e exportação, distribuição e gestão de estoques, logística reversa, transporte de contêineres e cargas, entre outros serviços. No ano, os EcoPátios movimentaram 61.845 contêineres, um aumento de 301,9% em relação a 2009.

Além disso, nos preocupamos em manter equipes capacitadas e motivadas, investindo em segurança nas concessionárias e para nossos colaboradores. Como resultado, o nome da EcoRodovias aparece na lista das "150 Melhores Empresas para se Trabalhar no Brasil" e também está entre as três melhores no setor de Serviços de Transporte.

Investimentos para atender da melhor maneira aos usuários também foram prioridade durante 2010. A pesquisa de satisfação, que é realizada anualmente desde 2002, mostrou resultados positivos, por meio de análises que mediram a qualidade e segurança nas rodovias, além de diversos serviços de apoio que são prestados. Os resultados de avaliação positiva das concessionárias variaram de 75% a 90%.



- 1_ Porto de Paranaguá
- 2_ CCO Ecovias
- 3_ Ecopátio Cubatão

No ano, mantivemos também nosso compromisso em relação a aspectos ambientais. Investimos na manutenção de áreas protegidas e desenvolvemos tecnologias ecológicas, de maneira a melhorar a manutenção das rodovias. Igualmente a isso mantivemos nosso comprometimento com práticas sociais, realizando programas e ações que contribuíram para a melhoria da qualidade de vida de comunidades lindeiras.

Foi mais um ano de sucesso do Ecoviver, um projeto desenvolvido para difundir e estimular a conscientização ambiental nas comunidades e em alunos do Ensino Fundamental, que em 2010 envolveu a participação de cerca de mil professores e mais de 24 mil alunos. Outra ação importante foi nossa participação no projeto Corredor da Biodiversidade, por meio da concessão Ecocataratas.

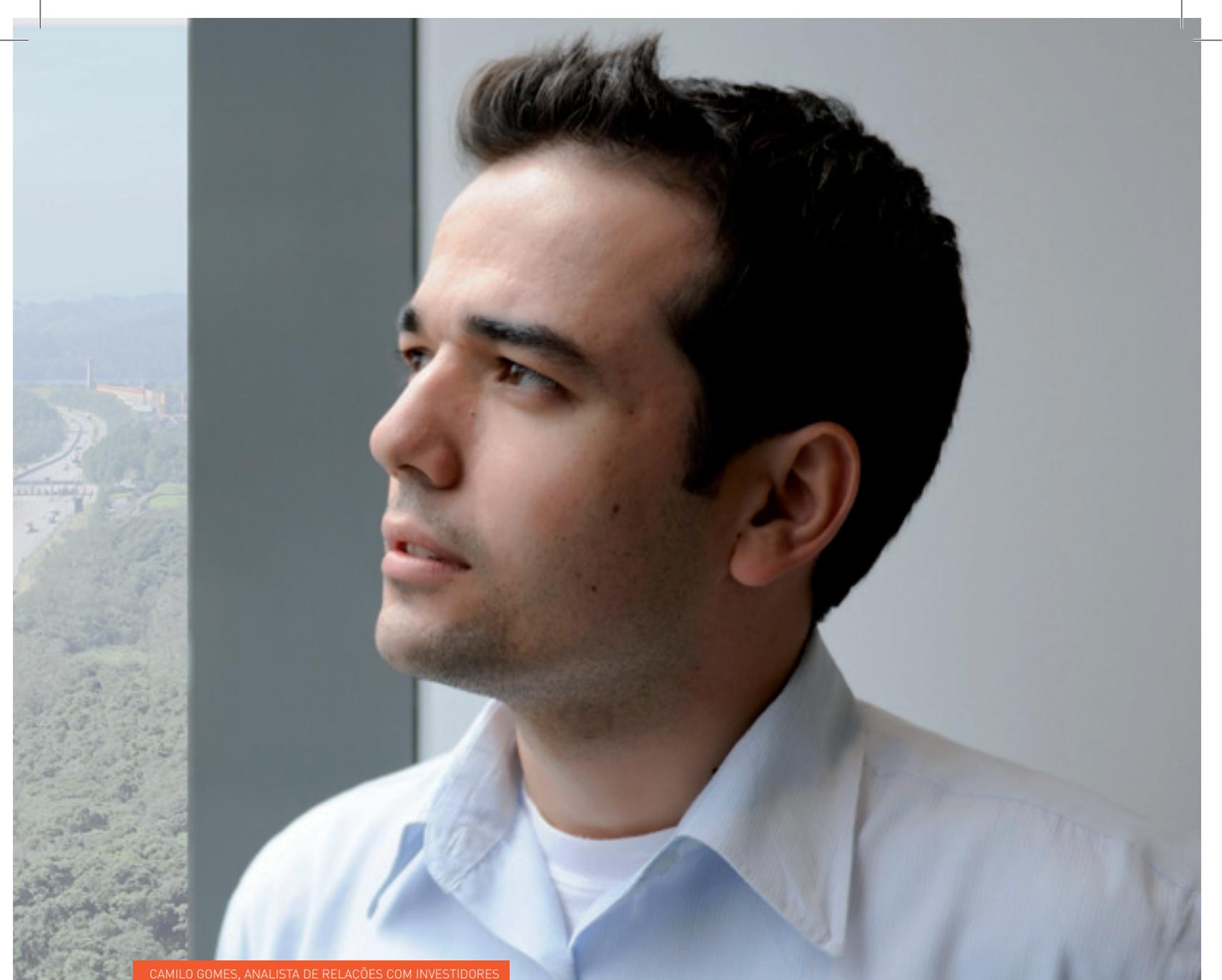
Consciente da vocação do Grupo para a prestação de serviços públicos e de suas responsabilidades sociais e ambientais, a EcoRodovias entra em 2011 com solidez econômico-financeira e com o compromisso de um crescimento contínuo qualificado e sustentável. Agradeço aos colaboradores, usuários, clientes, comunidade, instituições financeiras, fornecedores, governo, ONGs, acionistas e investidores, concorrentes, associações, entidades de classe e mídia que propiciaram os bons resultados de 2010.

Marcelino Rafart de Seras
Diretor-Presidente



01

GOVERNANÇA
CORPORATIVA



CAMILO GOMES, ANALISTA DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

AS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA NA ECORODOVIAS TÊM A FINALIDADE DE GARANTIR VALOR PARA OS ACIONISTAS, *STAKEHOLDERS* E AO MERCADO EM GERAL, ALÉM DE CONTRIBUIR PARA UM DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO SUSTENTÁVEL, PROPORCIONANDO MELHORIAS À SOCIEDADE.

»» CRIAR VALOR PARA SEUS ACIONISTAS E *STAKEHOLDERS*
POR MEIO DAS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA.

»» 2010 FOI MARCADO PELA PRESENÇA NO NOVO
MERCADO DA BM&FBOVESPA, QUE RESULTOU NA PARTICIPAÇÃO
DE 25,8% DE ACIONISTAS MINORITÁRIOS NA SOCIEDADE.

»» O ANO FOI MARCADO TAMBÉM PELA INCORPORAÇÃO
DA COLUMBIA E EADI SUL NA ELOG.

»» O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
CONTOU COM SUPORTE DOS COMITÊS DE AUDITORIA, DE AVALIAÇÃO E REMUNERAÇÃO,
DE ÉTICA, DE SUSTENTABILIDADE E DE GOVERNANÇA.

»» A DIRETORIA EXECUTIVA CONTOU COM O APOIO DOS
COMITÊS DE GESTÃO POR PROCESSOS, EXECUTIVO PARA GERENCIAMENTO DE RISCOS,
COMPLIANCE E CONTROLES INTERNOS, DE TECNOLOGIA E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO,
DE CONTROLE E DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES RELEVANTES E DE SUSTENTABILIDADE.

»» 0 PLANO DIRETOR FINANCEIRO,

APROVADO EM 2010, FOI CRIADO COM A FUNÇÃO DE SUSTENTAR A ESTRATÉGIA DE NEGÓCIOS, ESTABELECE PADRÕES DE COMPORTAMENTO PARA OS ADMINISTRADORES E NORTEAR A POSTURA DA EMPRESA EM RELAÇÃO AOS ASPECTOS FINANCEIROS.

»» NO ANO, FOI FEITO O GERENCIAMENTO DE RISCOS CORPORATIVOS, DE ENGENHARIA, ESTRATÉGICOS, FINANCEIROS E DE NATUREZA OPERACIONAL.

0 PROCESSO DE GESTÃO DE RISCOS ESTEVE ALINHADO COM O CADERNO DE RISCOS DO IBGC E COM A ISO 31000.

»» EM 2010 O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO APROVOU O REGIMENTO DA AUDITORIA INTERNA E *COMPLIANCE*.

»» A ECORODOVIAS GANHOU PRÊMIOS COMO RECONHECIMENTO DE SUA ATUAÇÃO: “UMA DAS 150 MELHORES EMPRESAS PARA SE TRABALHAR NO BRASIL”, DAS REVISTAS *EXAME* E *VOCÊ S/A*; “AS 10 MELHORES ESTRADAS DO BRASIL 2009/2010”, DO *GUIA 4 RODAS*; “3º MELHOR NO SETOR DE SERVIÇOS DE TRANSPORTE”, DA *REVISTA ISTO É DINHEIRO*.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

GRI 4.1

ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO >>

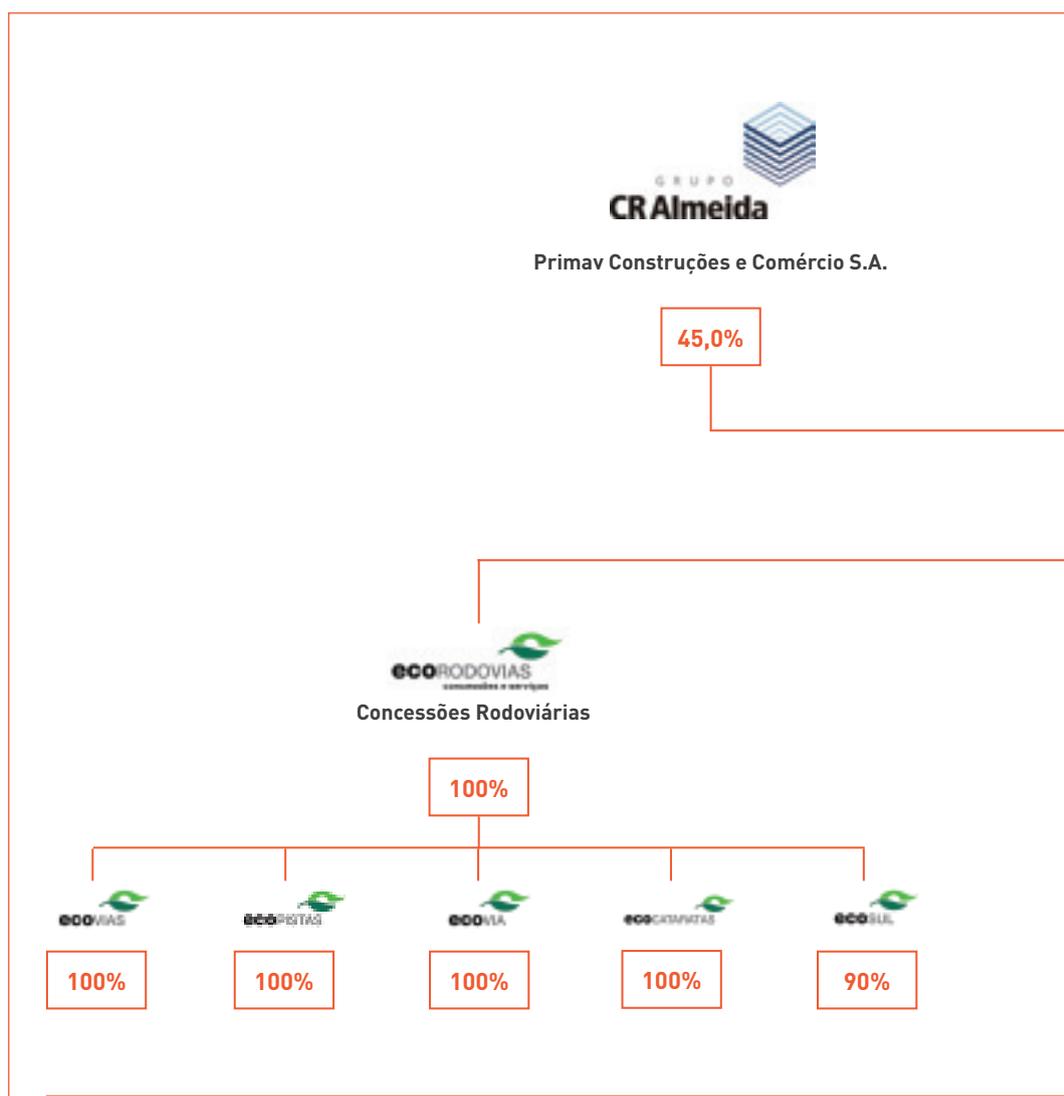
FREE FLOAT

25,8%

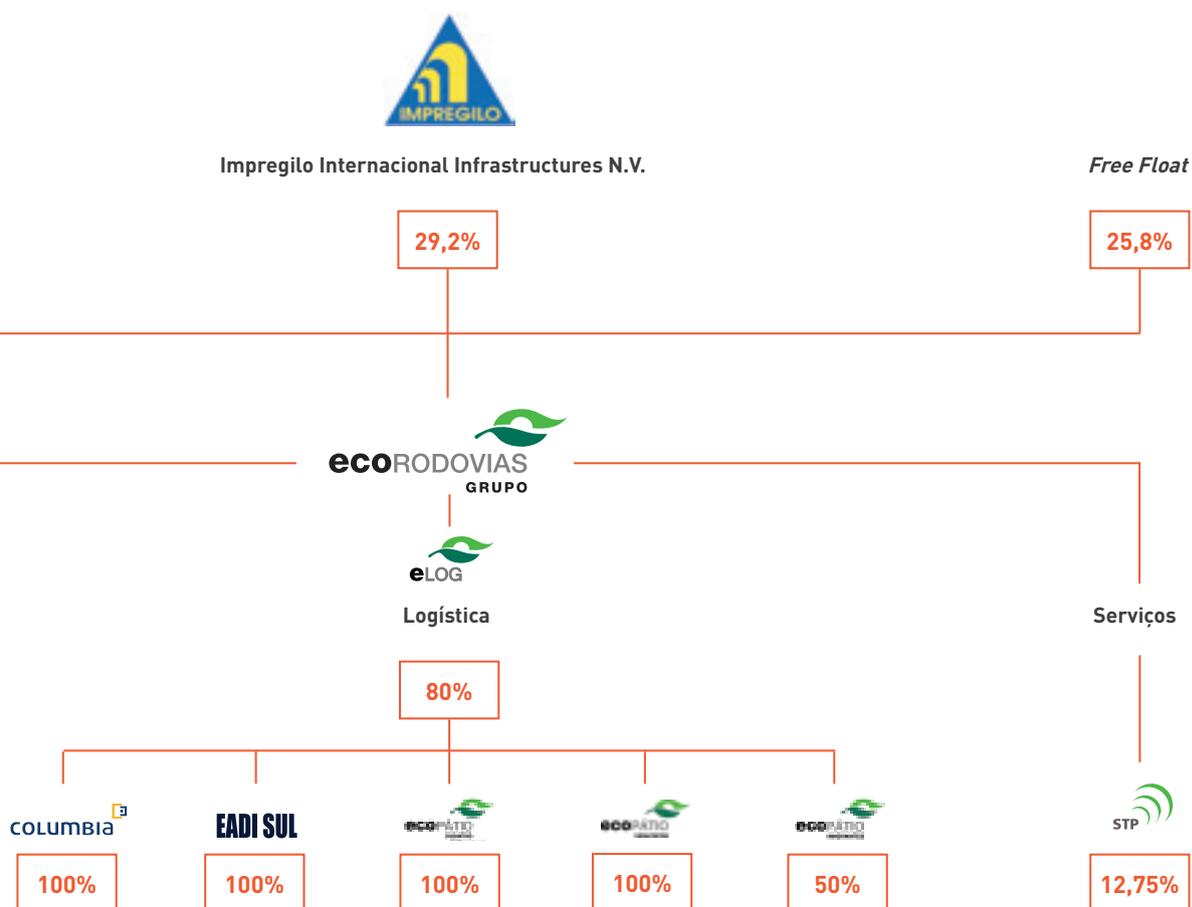
Com o objetivo de criar valor para seus acionistas e de respeitar os relacionamentos com os *stakeholders*, o Grupo EcoRodovias adota as melhores práticas de governança corporativa, conduzindo a Companhia com bases nos pilares de administração, funcionamento e adequado controle de seus negócios.

Sua política de decisões e responsabilidades corporativas fundamenta-se em ética, transparência e equidade, garantindo ao mercado a melhor divulgação das informações financeiras e não financeiras, responsabilidade social e desenvolvimento sustentável, conceitos estes fundamentais para a estabilidade de seus negócios.

Em 2010, a Companhia passou a contar com um membro independente em seu Conselho de Administração.



O ANO DE 2010 FOI MARCADO POR DOIS FATOS RELEVANTES PARA A ECORODOVIAS: A PRESENÇA NO NOVO MERCADO DA BM&FBOVESPA, QUE RESULTOU NA PARTICIPAÇÃO DE 25,8% DE ACIONISTAS MINORITÁRIOS NA SOCIEDADE, E A INCORPORAÇÃO DA COLUMBIA E EADI SUL NA ELOG.



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO >>

GRI 4.1, 4.2, 4.3 e 4.7

ENTRE AS FUNÇÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO ESTÃO A DEFINIÇÃO DE PLANOS E METAS E O ACOMPANHAMENTO DA PERFORMANCE DA ECORODOVIAS. ELE TAMBÉM SE RELACIONA DIRETAMENTE COM A DIRETORIA EXECUTIVA.

O Conselho de Administração estabelece diretrizes, define orientações dos negócios, elabora planos e metas, fiscaliza a gestão e acompanha o desempenho da Companhia; pode também eleger ou destituir os membros da diretoria e os auditores externos. Em 2010, foi composto por sete membros efetivos, sendo um independente e mais dois suplentes. Seus membros têm mandato unificado de dois anos e podem ser reeleitos. Este Conselho, a Diretoria Executiva e seus controladores mantêm um relacionamento sólido e transparente. Os acionistas majoritários, que atuam em áreas correlatas, disponibilizam experiência internacional para aperfeiçoar a gestão dos negócios.

O Conselho de Administração, ainda, segue um Modelo de Autoavaliação para aperfeiçoar a eficiência da gestão; as avaliações acontecem de forma confidencial e, depois, são encaminhadas ao Coordenador do Comitê de Governança, que é responsável pela tabulação e análise dos dados. Os resultados são apresentados e debatidos pelos conselheiros, que definem um plano de ação para solução das eventuais deficiências. **GRI 4.2 e 4.3**

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Até 31 de dezembro de 2010, o Conselho foi composto por:

Marco Antônio Cassou
Presidente

Cesar Beltrão de Almeida
Conselheiro Efetivo

João Alberto Gomes Bernacchio
Conselheiro Efetivo

Massimo Villa
Conselheiro Efetivo

Giuseppe Quarta
Conselheiro Efetivo

Alessandro Rivano
Conselheiro Efetivo

Eduardo Bunker Gentil
Conselheiro Efetivo
(Conselheiro independente)

Francisco Henrique Passos Fernandes
Conselheiro Suplente

Gianfranco Catrini
Conselheiro Suplente

COMITÊS

Os membros dos Comitês do Conselho de Administração acompanham temas, examinam questões, realizam debates, apresentam sugestões e recomendações que assessoram nas análises e decisões estratégicas. Eles se reúnem periodicamente para avaliar todas as possibilidades das questões em discussão, verificar a aderência aos objetivos estratégicos e alinhar propostas que, posteriormente, serão submetidas ao órgão máximo da Companhia.

Comitê de Auditoria

Como principal assessor do Conselho de Administração, o Comitê de Auditoria garante que os negócios da Companhia sejam conduzidos de acordo com os procedimentos de governança, cumprindo as leis aplicáveis, os princípios de ética e os controles internos contra falhas, prejuízos e fraudes; este Comitê também acompanha as atividades da auditoria independente e o processo de elaboração das Demonstrações Financeiras.

Comitê de Avaliação e Remuneração

O Comitê de Avaliação e Remuneração garante análises da composição da remuneração dos administradores, metas de desempenho individuais e monitoramento dos executivos com alto potencial; também, elabora a cada ano o relatório de remuneração e sucessão dos administradores e diretores, com foco na política de remuneração e no planejamento sucessório.

Comitê de Ética GRI 4.4 e 4.6

O Comitê de Ética tem como objetivo avaliar a atualidade e pertinência do Código de Conduta Empresarial e promover sua adequada atualização, além de preparar e encaminhar relatórios ao Conselho de Administração. Ele dispõe de um canal no *site* da EcoRodovias para denúncias e comentários de qualquer público que se relaciona com a Empresa: www.ecorodovias.com.br/SiteEcoRodovias/pt-BR/Codigo_de_Etica_e_Conduta/Comite_de_Etica/Formulario.aspx

Comitê de Sustentabilidade Corporativo

O Comitê de Sustentabilidade Corporativo tem a função de assessorar a Diretoria e o Conselho de Administração no que se refere a projetos socioambientais. Ele se reúne quatro vezes por ano, com a presença de todos os seus membros, seguindo pautas elaboradas pela Assessoria de Sustentabilidade. Em 2010, decidiu sobre a destinação dos recursos oriundos das leis de incentivo fiscal para projetos como *Ecoviver*, *De Bem com a Via* etc., como também orientou as atividades dos Comitês de Sustentabilidade das unidades de negócios.

Comitê de Governança

Este Comitê tem como principais documentos as Diretrizes de Governança Corporativa, os Regimentos Internos do Conselho de Administração, o Comitê de Auditoria, de Avaliação e Remuneração e o Roteiro de Autoavaliação do Conselho de Administração. Propõe adequações, atualizações e melhorias para o bom funcionamento do modelo de governança corporativa adotado, coordena a autoavaliação periódica do Conselho de Administração e apoia o Comitê de Avaliação e Remuneração nos processos de seleção e integração de novos conselheiros.



- 1 _ Ecovias_ Viaduto Mario Covas
- 2 _ Ecovias_ Imigrantes
- 3 _ Ecopátio Imigrantes



DIRETORIA EXECUTIVA >>

A Diretoria Executiva é composta por seis membros que têm mandato de dois anos e são eleitos ou destituídos pelo Conselho de Administração. Para suas realizações, conta com o apoio de cinco comitês, que têm a função de assessorar a Alta Administração em relação a temas específicos, como riscos corporativos, controle e divulgação de informações relevantes, gestão por processos e tecnologia da informação.

COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA

Marcelino Rafart de Seras
Diretor-Presidente

Federico Botto
Vice-Presidente Executivo

Marcello Guidotti
Diretor de Finanças

Roberto Koiti Nakagome
Diretor de Relações com Investidores

Dario Rais Lopes
Diretor de Desenvolvimento de Negócios

Luis Augusto de Camargo Ópice
Diretor de Logística

Comitê de Gestão por Processos

Este Comitê é um dos componentes do Núcleo de Gestão por Processos (NGP), que tem a missão de alinhar as iniciativas corporativas e potencializar seus resultados de forma sistemática e estruturada à Companhia. Assim, o Comitê auxilia o NGP, aconselha as iniciativas de processos e gestão e as alia aos objetivos estratégicos, recomenda projetos e melhorias, avalia e encaminha propostas à Diretoria Colegiada.

Comitê Executivo para Gerenciamento de Riscos, Compliance e Controles Internos

Composto por Diretor Presidente, Vice-Presidente Executivo, *Risk Officer* e mais dois Diretores da EcoRodovias, este Comitê é subordinado ao Comitê de Auditoria; tem como missão conectar a Gestão de Riscos ao processo decisório cotidiano, aprovar procedimentos, identificar, avaliar e monitorar qualquer risco e propor novas estratégias para solucioná-los.

Em 2010 teve seu escopo ampliado com a integração da função *Compliance*, transformando-se no Comitê Executivo para o Gerenciamento de Riscos, *Compliance* e Controles Internos. Operacionalmente, houve uma evolução consistente nos processos que tiveram seus riscos avaliados e no número de gestores comprometidos com a cultura desta gestão.

Comitê de Tecnologia e Segurança da Informação

O Comitê de Tecnologia e Segurança da Informação tem como encargo analisar, propor políticas e diretrizes, implementar, executar e gerenciar as regras de segurança da informação, sistemas e tecnologia da EcoRodovias, com o objetivo de sedimentar uma cultura voltada para o uso seguro, eficaz e eficiente de automações, sistemas e TI pelos colaboradores da *holding* e das unidades de negócio; além disso, também analisa, propõe soluções e facilita a discussão de questões referentes à área.

Comitê de Controle e Divulgação de Informações Relevantes

Adoção de práticas indicadas no Manual da Abrasca, de controle e divulgação de informações relevantes, e a utilização do Selo de Qualidade correspondente são práticas deste Comitê. Ele também responde pelo mapeamento da disseminação de informações privilegiadas, com o controle dos nomes das pessoas, dos departamentos e das entidades que tenham acesso e classificação dessas informações e, ainda, está encarregado de fazer treinamento de administradores e colaboradores, verificar a política adotada e criar barreiras que evitam a disseminação de assuntos confidenciais.

Comitê de Sustentabilidade

O Comitê de Sustentabilidade é formado por seis integrantes e um coordenador; ele realiza reuniões de pauta bimensais e submete suas propostas à apreciação da Diretoria. Entre suas atribuições estão: facilitar o processo de mudança da empresa para uma gestão de longo prazo, orientada pelos indicadores de responsabilidade social empresarial, que contribui para o desempenho econômico, social e ambiental da EcoRodovias; disseminar uma gestão socialmente responsável dentro da Empresa; intermediar as diferentes partes interessadas da Organização; facilitar o processo de aplicação dos indicadores do modelo GRI dentro da Organização; propor programas e projetos de responsabilidade socioambiental.

POLÍTICAS CORPORATIVAS

Política, objetivos e indicadores da Qualidade

A EcoRodovias segue uma política de qualidade para assegurar rentabilidade e garantir a segurança empresarial, com crescimento qualificado dos negócios atuais e futuros. Essa política cumpre os contratos e resultados compactuados, faz gestão de planejamento e de acompanhamento e exerce boas práticas de recursos humanos, responsabilidade social e gestão ambiental.

Para isso, utiliza cinco indicadores como referência: coleta de dados, fonte das informações, frequência de coleta, processamento e resposta. Estes são determinados por meio da realização do planejamento empresarial, do orçamento, da definição dos responsáveis pela aprovação e dos relatórios de acompanhamento.

Política financeira

Em 2009 foi elaborado pelo Conselho de Administração o chamado Plano Diretor Financeiro, aprovado em 2010, com a função de sustentar a estratégia de negócios, estabelecer padrões de comportamento para os administradores e nortear a estratégia e postura da Empresa em relação a todos os aspectos financeiros. O Plano segmenta as atividades da função financeira por meio das seguintes diretrizes: Diretriz para Avaliação Financeira de Investimentos, Diretriz para Decisões de Financiamento e Diretriz para Gestão de Capital de Giro.

Política de Responsabilidade Socioambiental

Esta política sistematiza, uniformiza e direciona as ações de responsabilidade social de todo Grupo por meio de conceitos e práticas predefinidos. Visa também garantir que os programas e projetos desenvolvidos promovam crescimento sociocultural de comunidades lindeiras, usuários e colaboradores.

Política de divulgação

A Política de Divulgação tem como objetivo oferecer aos investidores, analistas de mercado, imprensa financeira especializada e demais interessados os mais altos padrões de transparência e confiabilidade, por meio da correta adequação da política interna da Companhia às boas práticas de conduta no uso de informações, divulgação de atos ou fatos relevantes.

Política de distribuição de dividendos

Para a EcoRodovias, esta política faz parte do comprometimento com as suas boas práticas de governança corporativa, assegurando os interesses de todos os acionistas. Assim, a Companhia tem como política de dividendos distribuir anualmente um valor mínimo equivalente a 50% do seu lucro líquido ajustado, calculado conforme o artigo 189 da Lei das Sociedades por Ações (6.404/76), que poderá ser feita sob a forma de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

O GRUPO SEGUE POLÍTICAS CORPORATIVAS QUE GARANTEM SEGURANÇA EMPRESARIAL, ASSEGURAM RENTABILIDADE E CONTRIBUEM COM O BOM DESENVOLVIMENTO DOS NEGÓCIOS.

GERENCIAMENTO DE RISCOS >>

GRI 4.11 e EC2

A gestão dos riscos corporativos é fundamental para o crescimento sustentável dos negócios. Assim, a EcoRodovias dispõe de diversas metodologias e ferramentas para identificar, avaliar, abrandar e monitorar os riscos, seguindo uma filosofia de negócios baseada em visão integrada de Governança Corporativa, Gestão de Riscos e *Compliance*.

O Processo de Gestão de Riscos conduzido na EcoRodovias está alinhado com o Caderno de Riscos do IBGC e com a ISO 31000, ambas orientações que tratam sobre princípios e melhores práticas na Gestão de Riscos Corporativos.

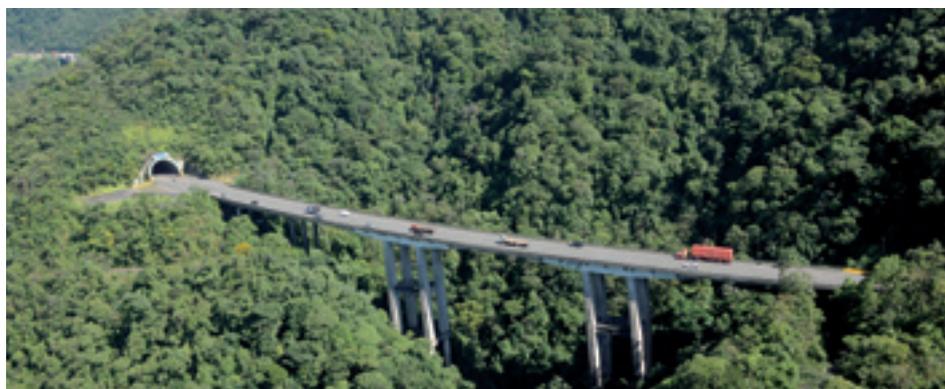
Na EcoRodovias, o gerenciamento de riscos corporativos é um processo contínuo e que flui por meio da organização, conduzido pelos profissionais em todos os níveis e aplicado à definição das estratégias. Inclui a identificação prévia, por meio de sistema de informações adequado, e listagem dos principais riscos aos quais a organização está exposta, sua probabilidade de ocorrência e impacto, bem como as medidas e os planos adotados para sua prevenção ou minimização, de forma a propiciar maior garantia para o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva do cumprimento de seus objetivos. Esse processo busca incorporar a gestão de riscos no planejamento estratégico, na gestão por processos e de projetos, de forma pertinente, eficaz e eficiente.

Os riscos são classificados segundo sua natureza e tipo. A classificação segundo a natureza (estratégica, financeira e operacional) permite a agregação dos riscos em função das áreas da organização que são afetadas pelos eventos; a classificação de tipo visa assegurar uma linguagem comum de riscos dentro da organização como, por exemplo, Riscos de Engenharia, relacionados aos aspectos geológicos e construtivos (obras civis, pavimentação, obras de arte, sinalização etc.) da rodovia. Atenta à questão climática, a área de engenharia faz diversos estudos e acompanhamentos geológicos e pluviométricos das rodovias que ficam nas encostas das Serras do Mar. Este gerenciamento visa minimizar a ocorrência de instabilidades, estabelecendo ações programadas de prevenção ou de correção das anomalias que possam ocasionar ocorrências graves. A Empresa também dispõe de seguros contratados com cobertura para danos materiais, perda de receita, riscos de engenharia e de responsabilidade civil.

Os **Riscos Estratégicos** estão associados à tomada de decisão da alta administração e são os que podem gerar maior perda no valor econômico da Organização.

Já os **Riscos Financeiros** (mercado, crédito e liquidez) são aqueles associados à exposição das operações financeiras da organização. É o risco de que os fluxos de caixa não sejam administrados efetivamente para maximizar a geração de caixa operacional, gerenciar os riscos e retornos específicos das transações financeiras, captar e aplicar recursos financeiros, de acordo com as políticas estabelecidas.

Por sua vez, os **Riscos de Natureza Operacional** estão associados à possibilidade de ocorrência de perdas (de ativos, clientes, receitas) resultantes de falhas, deficiências ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, assim como de eventos externos (catástrofes naturais, fraudes, greves e atos terroristas). Os riscos geralmente acarretam redução, degradação ou interrupção, total ou parcial, das atividades, com impacto negativo na reputação, além da potencial geração de passivos contratuais, regulatórios e ambientais.



Ecovias_ Imigrantes >>

AUDITORIA INTERNA >>

A Auditoria Interna é um órgão independente com reporte direto ao Conselho de Administração, criado para auxiliar a Empresa na melhoria da eficácia dos processos de Governança, Gerenciamento de Riscos, *Compliance* e Controles Internos. Em 2010, o Conselho de Administração aprovou o regimento desta Auditoria. Para 2011, está prevista a terceirização destes trabalhos, que serão conduzidos por empresas especializadas e aprovadas pelo Comitê de Auditoria.

GESTÃO DE COMPLIANCE

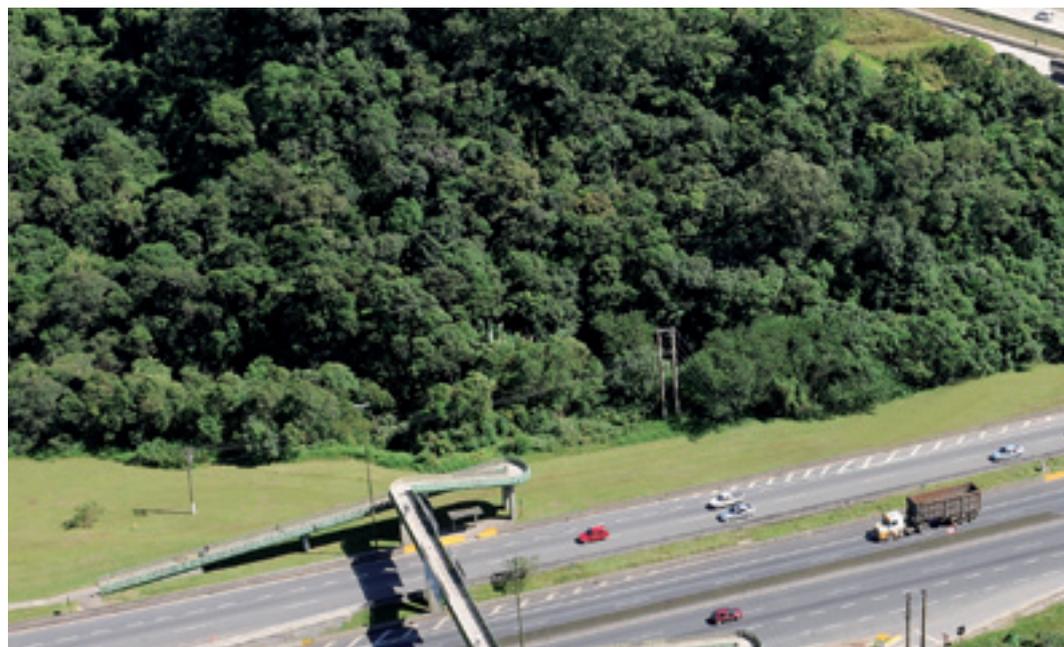
Em 2010 foi aprovado, pelo Conselho de Administração, a função *Compliance* no Grupo EcoRodovias, com políticas e processos que visam assegurar a adequação, fortalecimento e funcionamento do Sistema de Controles Internos, o cumprimento de leis e regulamentos existentes, assim como a disseminação da cultura de controles, o Código de Conduta Empresarial e boas práticas. Dessa forma, a Gestão de *Compliance* demonstra cada vez mais seu comprometimento com o fortalecimento de seus negócios em bases éticas, na busca constante da melhoria de seus controles, preservando sua imagem junto ao público, colaboradores, investidores e órgãos reguladores e fiscalizadores.

AUDITORIA EXTERNA >>

A Deloitte Auditores Independentes prestou os seguintes serviços à EcoRodovias em 2010: auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil; revisão dos controles internos; revisão especial das Informações Trimestrais, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil; e auditoria contábil das demonstrações financeiras consolidadas, de acordo com as normas internacionais de contabilidade – *International Financial Reporting Standards* (IFRS). Adicionalmente, a Companhia contratou serviços de seus auditores para o processo de oferta pública de ações.



Ecovias_ Anchieta_ Entrada do Rodoanel



PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS >>

GRI 2.10

O GRUPO E SUAS CONCESSIONÁRIAS RECEBERAM, DURANTE 2010, RECONHECIMENTOS EXTERNOS POR SEU DESEMPENHO DURANTE O ANO.

» A EcoRodovias foi considerada, pelo segundo ano consecutivo, umas das 150 melhores empresas para se trabalhar no Brasil, prêmio concebido pelas revistas *Exame* e *Você S/A*.

» No ranking "As 10 melhores estradas do Brasil 2009/2010", publicado pelo *Guia 4 Rodas*, a Rodovia dos Imigrantes e Ayrton Senna/Carvalho Pinto ficaram em 2º e 3º lugar, respectivamente.

» A Empresa foi eleita a 3º melhor no setor de "Serviços de Transporte" no prêmio "As 500 melhores empresas do Brasil", da revista *Istoé Dinheiro*.

No decorrer de 2010, a EcoRodovias também ganhou outros prêmios como reconhecimento de sua atuação, entre eles "Prêmio Personalidade Socioambiental do Ano 2010", "Prêmio Melhores Empresas do Paraná", "Maiores & Melhores do Transporte e Logística" e "Prêmio Quality de Responsabilidade Social".



02



CENÁRIO E
ESTRATÉGIA



REUNIÃO DE EXECUTIVOS DO GRUPO ECORODOVIAS

A DESCOBERTA DE RESERVAS DE PETRÓLEO NA CAMADA PRÉ-SAL IRÁ INCREMENTAR O VOLUME DE NEGÓCIOS EM BOA FAIXA DA REGIÃO LITORÂNEA DO PAÍS, ESPECIALMENTE NO ESTADO DE SÃO PAULO, ONDE INVESTIMENTOS EM INFRAESTRUTURA LOGÍSTICA SERÃO FORTEMENTE DEMANDADOS. A ECORODOVIAS ESTÁ ATENTA A ISTO.

»» 2010 COMEÇOU EM RITMO DE CRESCIMENTO NO BRASIL E AS
EXPECTATIVAS ECONÔMICAS PARA 2011 SÃO POSITIVAS.

»» A EXPLORAÇÃO DO PETRÓLEO NA CAMADA PRÉ-SAL AUMENTARÁ A DEMANDA DO
PAÍS EM INFRAESTRUTURA, QUE NECESSITARÁ DE INVESTIMENTOS; A ECORODOVIAS SE
COLOCA COMO **IMPORTANTE *PLAYER*** NESTE CENÁRIO.

»» **3.891** É O NÚMERO TOTAL DE **AEROPORTOS** NO BRASIL.
121 É O DE PORTOS E TERMINAIS DE USO PRIVATIVO. **732,9** MILHÕES DE TONELADAS
É A QUANTIDADE DE **CARGA ANUAL OPERADA** NOS
PORTOS NACIONAIS. **1.721.137** QUILOMETROS É A EXTENSÃO DA MALHA
RODOVIÁRIA BRASILEIRA.

»» A ECORODOVIAS POSSUI UM **PLANEJAMENTO**
ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO, CONTA COM UMA ESTRUTURA
ORGANIZACIONAL MARCADA POR UMA GESTÃO TRANSPARENTE.

»» O GRUPO ESTÁ EM POSIÇÃO DE **DESTAQUE** DEVIDO AO
ECOPÁTIO CUBATÃO.

»» EM SEUS **NEGÓCIOS**, INVESTE EM CONCESSÕES E TERMINAIS

LOGÍSTICOS RENTÁVEIS E SEMPRE AVALIA OPORTUNIDADES PARA **EXPANDIR**
SUA LOGÍSTICA DE OPERAÇÃO.

»» **48%** DA MOVIMENTAÇÃO DE CARGAS DO PAÍS PASSA

PELAS **LIGAÇÕES** QUE A ECORODOVIAS TEM **COM OS**
PORTOS DE SÃO SEBASTIÃO, SANTOS, PARANAGUÁ, RIO GRANDE
E COM A TRÍPLICE FRONTEIRA – BRASIL, ARGENTINA E PARAGUAI.

»» A ECOCATARATAS É UM DOS **IMPORTANTES**

CAMINHOS DE ENTRADA E SAÍDA DA AMÉRICA LATINA E PARA O
ESCOAMENTO DA SAFRA AGRÍCOLA.

»» A COMPANHIA REALIZA **MELHORIAS EM**

INFRAESTRUTURA, COM **SOLUÇÕES**
LOGÍSTICAS QUE ELIMINAM GARGALOS, INTEGRAM TERMINAIS
RETROPORTUÁRIOS E CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO.

»» A COMPANHIA TRABALHA COM NOVAS TECNOLOGIAS NA MANUTENÇÃO DAS
RODOVIAS, COMO A UTILIZAÇÃO DO **ASFALTO ECOLÓGICO**.

»» TODAS AS **CONCESSÕES** POSSUEM A
CERTIFICAÇÃO ISO 14001, NORMA QUE
ESTABELECE **PARÂMETROS AMBIENTAIS**.

»» O GRUPO ADOTA UM MODELO DE **GESTÃO DE
NEGÓCIOS POR PROCESSOS** QUE AUXILIA
A DIMINUIÇÃO DE CUSTOS, REDUÇÃO DE PRAZOS E PROMOÇÃO DE MELHORIAS.
ADOTA TAMBÉM A **BALANCED SCORECARD** (BSC),
UMA PLATAFORMA TECNOLÓGICA QUE FACILITA A GESTÃO DE ESTRATÉGIA, E O
ECONOMIC VALUE ADDED (EVA), UM INDICADOR QUE
MENSURA A CRIAÇÃO DE VALOR DA EMPRESA.

CENÁRIO E ESTRATÉGIA

ECONOMIA >>

CRESCIMENTO ECONÔMICO, PRÉ-SAL E GRANDES EVENTOS ESPORTIVOS NO BRASIL FIZERAM SURGIR A NECESSIDADE DE INVESTIMENTOS EM INFRAESTRUTURA. A ECORODOVIAS SE COLOCA COMO IMPORTANTE *PLAYER* NESTE CENÁRIO.

MALHA RODOVIÁRIA DE

1,72 milhão de km

Na última década, o Brasil obteve avanços significativos no campo macroeconômico, tendo a redução da vulnerabilidade externa como grande conquista.

Apesar da crise financeira internacional que ocorreu em 2008, as principais agências de classificação de risco conferiram ao País o selo de grau de investimento, resultando em um importante fortalecimento da imagem nacional no cenário global que, em seguida, foi reforçada pela descoberta de reservas de petróleo na camada pré-sal. Entre os resultados positivos, o País foi escolhido para sediar a Copa do Mundo de 2014 e os Jogos Olímpicos de 2016.

Isso facilitou ainda mais a redução dos níveis de pobreza na sociedade, o aumento dos investimentos nas companhias brasileiras, o fortalecimento do mercado de trabalho e o fácil acesso ao crédito para a população; entre as boas medidas adotadas pelo governo destacam-se iniciativas de estímulo monetário (juros) e fiscal (desonerações).

No entanto, o Brasil ainda tem grande deficiência no transporte rodoviário de carga para escoamento da produção brasileira, principalmente nas rodovias administradas pelo governo. Os principais portos nacionais precisam estar mais capacitados para receber um crescimento acelerado na demanda, pois estima-se que nos próximos anos a movimentação de cargas cresça. Para isso, os portos necessitariam de mais investimentos do poder público, o que facilitaria a movimentação dos navios e os acessos terrestres a esses locais. Porém, apesar das estruturas logísticas e portuárias estarem em expansão, os investimentos mais pesados e urgentes estão sendo feitos vagarosamente, já que o setor público não dispõe de recursos suficientes para atender toda a demanda; assim, surgem oportunidades para a iniciativa privada.

AVALIAÇÃO DO SETOR >>

Investimentos nas infraestruturas Logística, Energética e Urbana são previstos pelo Governo Federal, e a área de infraestrutura Logística abrange a construção e a ampliação de rodovias, ferrovias, portos, aeroportos e hidrovias, por meio de parcerias entre os setores público e privado.

Disposta a colaborar com estes investimentos e melhorar a rentabilidade de seus negócios, a EcoRodovias mantém sua posição de integrar atividades de logística intermodal, concessões rodoviárias e serviços correlatos, observando oportunidades de novas concessões de portos e aeroportos.

O SETOR EM NÚMEROS

NÚMEROS DE AEROPORTOS NO BRASIL	OPERAÇÃO ANUAL NOS AEROPORTOS
Internacionais – 33	Aeronaves – 2.290.950
Domésticos – 35	Cargas aéreas – 1.114.754 t
Pequenos, aeródromos – 2.783	Mala postal – 181.511 t
Helipontos – 1.040	Passageiros – 128.135.616
Total: 3.891	

Fonte: Anuário Exame 2010-2011 – Infraestrutura.

NÚMEROS DE PORTOS E TERMINAIS DE USO PRIVATIVO NO BRASIL	CARGA ANUAL OPERADA NOS PORTOS (em milhões de tonelada)
Portos organizados – 37	Granel Sólido – 433,0
Terminais de uso privativos – 84	Granel Líquido – 197,9
	Carga geral – 102,0
Total: 121	Total: 732,9

Fonte: Anuário Exame 2010-2011 – Infraestrutura.

EXTENSÃO DA MALHA RODOVIÁRIA (em quilômetros)
Não pavimentada – 1.499.519
Pavimentada – 212.618
Total: 1.721.137

Fonte: Anuário Exame 2010-2011 – Infraestrutura.

PRINCIPAIS *COMMODITIES* AGRÍCOLAS EXPORTADAS

As principais *commodities* agrícolas exportadas pelo Brasil são café, soja, carne, suco de laranja, açúcar e algodão, transportadas geralmente por caminhões, em razão da deficiência nos outros modais de transporte. Espera-se, a longo prazo, melhorias consistentes das exportações brasileiras, de maneira a refletir boas perspectivas para o cenário macroeconômico.

INFRAESTRUTURA NO BRASIL

No Brasil, o ano de 2010 começou em ritmo expressivo de crescimento e as expectativas econômicas para 2011 são muito positivas.

A exploração do petróleo do pré-sal na Bacia de Santos trará um novo tipo de atividade econômica ao litoral paulista, que atualmente tem como principais atividades o turismo e o porto. Existe a perspectiva dos municípios da Baixada Santista receberem bases de apoio logístico às petrolíferas, escritórios de empresas petrolíferas e de manutenção de navios e barcos. Para atender à demanda esperada, provavelmente haverá a ampliação de portos e aeroportos.

Com isso, haverá a necessidade de o Brasil garantir níveis de investimentos cada vez mais elevados em infraestrutura, o que abre um leque de ensejos para iniciativa privada, e a EcoRodovias se coloca como importante *player* diante deste cenário.

- 1_ Ecovias_ Anchieta
- 2_ Porto de Santos



ESTRATÉGIA ➤➤

ENTRE SUAS PRINCIPAIS ESTRATÉGIAS, A ECORODOVIAS REALIZA INVESTIMENTOS EM CONCESSÕES E TERMINAIS LOGÍSTICOS QUE LHE TRAGAM RENTABILIDADE, RETORNO AOS ACIONISTAS E BONS SERVIÇOS AOS USUÁRIOS DAS RODOVIAS.

MOVIMENTAÇÃO DE CARGA NO BRASIL

48%

passam pelas concessões do Grupo

A EcoRodovias, por ser uma das maiores empresas de infraestrutura logística integrada do Brasil, apresenta um desempenho singular e opera em sinergia com critérios de sustentabilidade.

Possui um planejamento estratégico de longo prazo, que leva em conta as condições internas e externas da Companhia e sua evolução, de forma inovadora e diferenciada. Tem uma estrutura organizacional caracterizada pela simplicidade e marcada por uma gestão transparente, com processos internos fáceis, exposição de metas e busca constante de resultados. Seu organograma comprova a divisão clara de suas atividades e serviços.

A EcoRodovias possui um padrão de qualidade semelhante ao de empresas dos países mais desenvolvidos. Em seus negócios, investe em concessões e terminais logísticos rentáveis. Procura sempre desenvolver soluções para seus usuários que utilizam as rodovias a lazer ou a trabalho, disponibilizando informações sobre as condições de tráfego em *displays* luminosos, serviços médicos e mecânicos, áreas de descanso e de higiene pessoal, além de promover campanhas educativas.

Seus sistemas estão distribuídos nos principais corredores de turismo e comércio exterior do Brasil, próximo dos maiores centros comerciais industriais e portos, regiões estas estratégicas e privilegiadas economicamente, porque geram grandes fluxos de veículos, passageiros e cargas. São trechos de aproximadamente 200 quilômetros que ligam o planalto, passam pelas serras e chegam às regiões litorâneas e aos portos marítimos. Esta característica torna o transporte rodoviário mais viável economicamente que outros modais de transporte.

Todos os anos, os produtos destinados ao comércio exterior passam por portos que são acessados por meio das concessões rodoviárias do Grupo – Ecovias (Sistema Anchieta-Imigrantes, em São Paulo), Ecovia Caminho do Mar (conjunto de rodovias no Paraná) e Ecosul (Polo Rodoviário de Pelotas, no Rio Grande do Sul); 48% da movimentação de cargas do país passa pelas ligações que a EcoRodovias tem com os Portos de São Sebastião, de Santos, de Paranaguá, Rio Grande e também com a Tríplice Fronteira – Brasil, Paraguai e Argentina.



Agregada à estratégia operacional da Companhia, a Ecocataratas administra estradas de grande importância econômica para o Brasil, pois é um importante canal para o escoamento da safra agrícola do Oeste do Paraná e Mato Grosso do Sul até o Porto de Paranaguá, um dos mais importantes caminhos de entrada e saída para o restante da América Latina.

Além disso, a EcoRodovias mantém uma visão tática nos polos onde está localizada e sempre realiza melhorias em infraestrutura, por meio de inovações e soluções logísticas que eliminam gargalos, integram atividades de terminais retroportuários e centros de distribuição, minimizando custos para os clientes, melhorando os lucros da Companhia e satisfazendo os investidores.

A Companhia está em posição de destaque devido ao Ecopátio Cubatão, o maior terminal intermodal de cargas do País, com uma proposta inovadora para solucionar os principais gargalos brasileiros das grandes áreas portuárias, onde todo o serviço de contêineres, que atualmente é feito em quatro ambientes, será feito em um único; como complemento de sua operação, a Companhia ainda pretende oferecer pequenas áreas localizadas perto das rodovias que facilitam a retirada dos contêineres do terminal, para que todo processo de alfândega e demais serviços sejam feitos de maneira simplificada.

1 _ Ecopátio Cubatão
2 _ Columbia



Em 2010, o Brasil cresceu em termos de importação e exportação. Com isso, a EcoRodovias continuamente avalia oportunidades como concessão de portos e aeroportos, aquisições em todos os tipos de concessionárias – preferencialmente as que estão no conceito de exportação e importação – e fornecimento de soluções de mobilidade, ensejos para expandir sua logística de operação, uma das principais apostas estratégicas para a Empresa continuar crescendo.

A ECORODOVIAS SE COMPROMETE COM SEUS COLABORADORES, REALIZANDO CAPACITAÇÃO E MOTIVAÇÃO DE EQUIPES, E SE PREOCUPA COM ASPECTOS SOCIOAMBIENTAIS, INSERINDO-OS EM SUA GESTÃO DE MANEIRA ESTRATÉGICA.

A gestão de pessoas também faz parte da estratégia da EcoRodovias. O Grupo, que antes tinha dois mil colaboradores, passou a ter quatro mil no final de 2010 com a aquisição da Columbia e EADI Sul. A Companhia se preocupa em manter equipes capacitadas, competentes, motivadas e alinhadas com o seu processo de crescimento.

A Empresa demonstra seu compromisso em relação a aspectos socioambientais, inserindo-os em sua gestão. Desta forma, investe na manutenção dos santuários ecológicos, áreas protegidas que ficam localizadas em suas concessionárias, com destaque para os da Serra do Mar e do Parque Nacional do Iguaçu. A Companhia também trabalha no desenvolvimento e utilização de tecnologias na construção e manutenção das rodovias, como a utilização do asfalto ecológico. Todas as concessões da EcoRodovias possuem as certificações ISO 9001 e 14001, norma que estabelece parâmetros ambientais.

A EcoRodovias igualmente é comprometida com práticas sociais, realizando ações que contribuem para a melhoria da qualidade de vida de milhares de pessoas e que colaboram para a formação de cidadãos mais preparados para enfrentar os desafios do futuro. Deste modo, realiza programas voltados para comunidades dos municípios dos Estados de São Paulo, Paraná e Rio Grande do Sul, onde está inserida. Desde 2006, por meio de seu projeto Ecoviver, envolveu mais de 150 mil crianças estudantes do ensino fundamental, com atividades educacionais voltadas para a conscientização e preservação do meio ambiente.

ATIVOS INTANGÍVEIS

A EcoRodovias reconhece um ativo intangível, resultante de um contrato de concessão de serviços, quando a Companhia tem direito de cobrar pelo uso da infraestrutura da concessão. A amortização dos ativos intangíveis originários dos direitos de concessão é reconhecida no resultado por meio de projeção de curva de tráfego, estimada para o período de concessão, refletindo, assim, o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo.





FERRAMENTAS DE GESTÃO >>

EM SEU MODELO DE NEGÓCIOS, A ECORODOVIAS ADOTA DIVERSAS FERRAMENTAS DE GESTÃO PARA CUMPRIR ADEQUADAMENTE TODAS AS DETERMINAÇÕES DE SEUS CONTRATOS DE CONCESSÃO.

A EcoRodovias adota um modelo de negócios que possui características próprias. O Grupo é reconhecido por cumprir de forma totalmente responsável as determinações em seus contratos de concessão, por meio de mecanismos que permitam o planejamento estratégico de longo prazo e de maneira consistente.

GESTÃO DO NEGÓCIO POR PROCESSOS

Esta ferramenta alia gestão e tecnologia, com foco na definição de metas e conquista de resultados de forma otimizada, por meio de métodos e processos que facilitam a compreensão de cada etapa do negócio e identificam desafios não detectados por outros sistemas. Assim, a adoção deste modelo assegura à EcoRodovias a execução dos procedimentos de maneira clara e eficiente, diminuindo custos, reduzindo prazos e promovendo melhorias contínuas para o Grupo.

Balanced Scorecard (BSC)

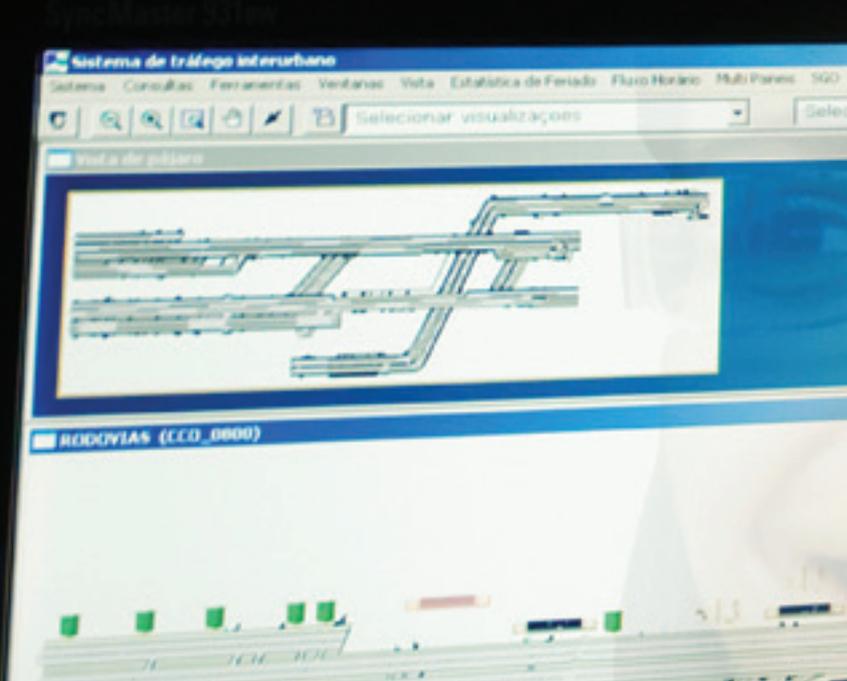
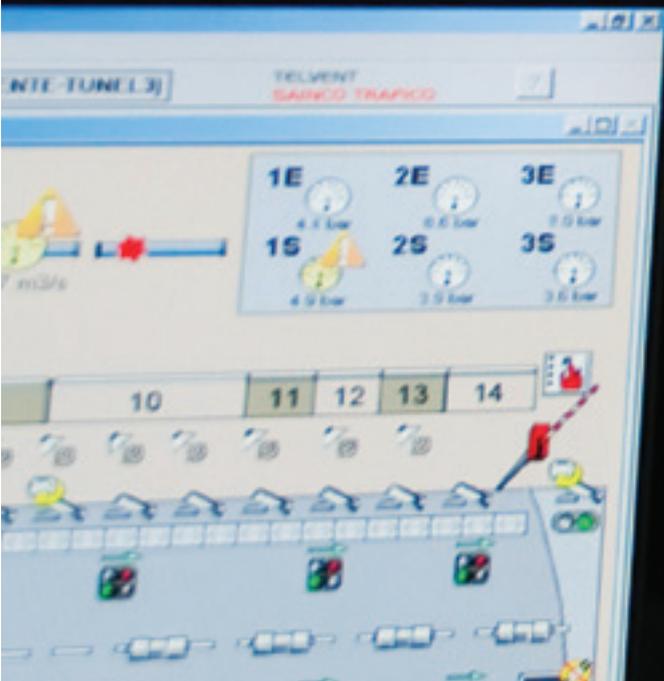
A *Balanced Scorecard* (BSC) é uma plataforma tecnológica que facilita a gestão de estratégia, possibilitando disseminar as diretrizes da EcoRodovias para toda a Companhia, monitorar o alcance das medidas adotadas e relacionar o controle da gestão de curto prazo com os objetivos

de longo prazo. O método oferece um detalhado painel de indicadores de desempenho e qualidade, dividido por objetivos, indicadores, metas e iniciativas, nas dimensões Financeira, Clientes, Processos internos e aprendizado e Crescimento.

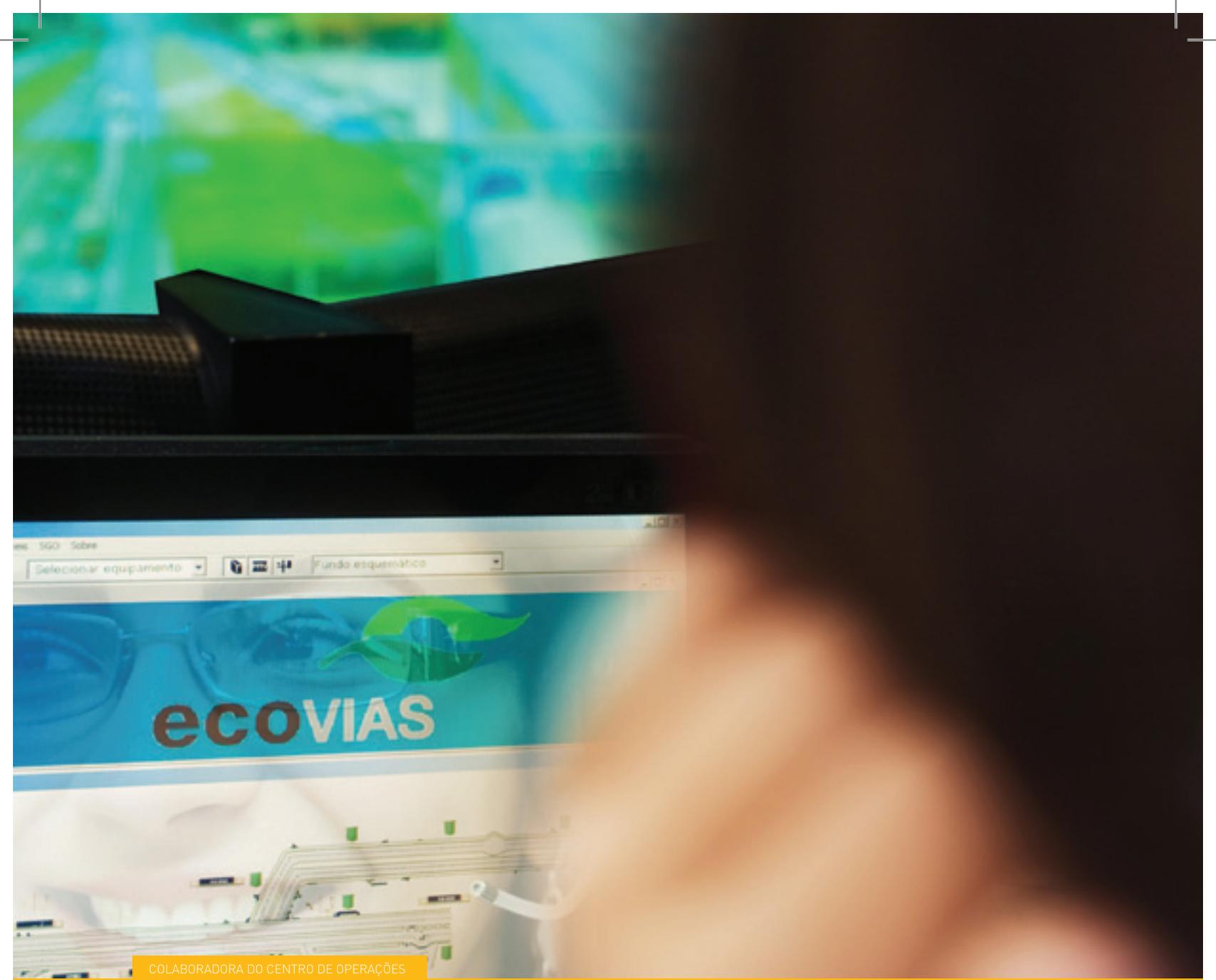
Economic Value Added (EVA®)

Com a finalidade de complementar suas ferramentas de gestão corporativa, a Companhia adota o *Economic Value Added* (EVA®), em português, Valor Econômico Agregado), um indicador para mensurar a criação de valor da Empresa, que possibilita avaliar alternativas de estrutura de capital e de recursos aplicados e contribui para o alinhamento da visão dos gestores à tomada de decisões, com base na geração de riquezas.

03



DESEMPENHO OPERACIONAL



ecovias

COLABORADORA DO CENTRO DE OPERAÇÕES

EM 2010, O TRÁFEGO CONSOLIDADO DE VEÍCULOS EQUIVALENTES PAGANTES E A EFICIÊNCIA OPERACIONAL DA ECORODOVIAS FORAM ESSENCIAIS PARA A OBTENÇÃO DOS BONS RESULTADOS DA EMPRESA. INVESTIMENTOS REALIZADOS EM DIVERSAS ÁREAS CONTRIBUÍRAM PARA ESSE DESEMPENHO.

»» O TRÁFEGO CONSOLIDADO DE VEÍCULOS EQUIVALENTES PAGANTES EM 2010 FOI DE **180.051 MIL VEÍCULOS**, SUPERIOR EM 52,5% COMPARADO A 2009.

»» **CONSOLIDAÇÃO E CRESCIMENTO**
DO TRÁFEGO NA ECOPISTAS, QUE ATINGIU 70.111 MIL VEÍCULOS EQUIVALENTES PAGANTES NO ANO.

»» FORAM MOVIMENTADOS **61.845 CONTÊINERES** NO
ECOPÁTIO CUBATÃO, UM AUMENTO DE **301,9%** EM RELAÇÃO A 2009, PROVENIENTE DA ENTRADA EM OPERAÇÃO DOS SERVIÇOS DE REDEX EM MARÇO.

»» O NÚCLEO DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA CENTRAL CONTROLA METAS E DIVULGAÇÃO DE ESTATÍSTICAS DE SEGURANÇA DAS CONCESSIONÁRIAS, COLABORADORES E USUÁRIOS, SEGUINDO OS **ÍNDICES SEGURANÇA ATIVA, SEGURANÇA PASSIVA E SEGURANÇA SOCIAL**.

»» EM 2010, FORAM FEITOS **INVESTIMENTOS** NA GESTÃO DA ENGENHARIA E NO DESENVOLVIMENTO DO PORTAL DA ÁREA.

»» O GRUPO ECORODOVIAS CONTINUOU INVESTINDO COM **SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS** NA ÁREA DE TI.

»» FORAM FEITOS INVESTIMENTOS EM **MANUTENÇÃO DAS CONCESSÕES**, PARA MANTER ADEQUADAS ÀS CONDIÇÕES DE CIRCULAÇÃO.

»» A EMPRESA UTILIZA EM SUAS RODOVIAS VÁRIOS **INDICADORES DE SEGURANÇA E FLUIDEZ.**

»» **TÉCNICAS RENOVADAS E ECOLÓGICAS** DE PAVIMENTAÇÃO E SOLUÇÕES PARA A SEGURANÇA DE RODOVIAS FIZERAM PARTE DO FOCO DE INVESTIMENTOS EFETIVADOS.

»» A ECORODOVIAS REALIZA **INVESTIMENTOS ADICIONAIS** QUE NÃO CONSTAM NAS OBRIGAÇÕES PREVISTAS NO CONTRATO DE CONCESSÃO, COMO EM SEGURANÇA E MOBILIDADE, ESTÉTICA DAS RODOVIAS, LIMPEZA, PINTURA E PAISAGISMO.

DESEMPENHO OPERACIONAL

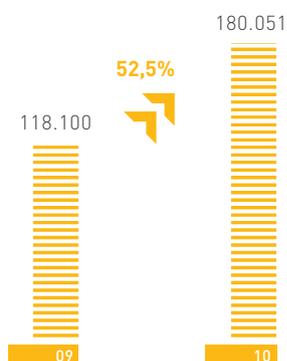
TRÁFEGO EM NÚMERO DE VEÍCULOS EQUIVALENTES PAGANTES >>

Em relação aos 118.100 mil veículos equivalentes pagantes registrados em 2009, o tráfego consolidado em 2010 foi de 180.051 mil veículos, superior em 52,5%. Este crescimento ocorreu com a consolidação da Ecopistas (SP), com destaque para o crescimento do seu tráfego, que atingiu 70.111 mil veículos equivalentes pagantes no ano.

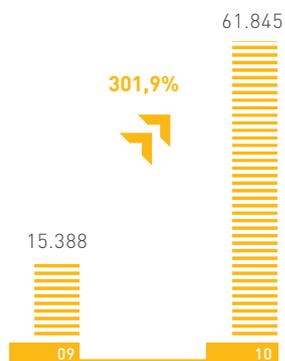
MOVIMENTAÇÃO DE CONTÊINERES >>

Em 2010, os serviços de logística oferecidos pelo Ecopátio Cubatão eram formados pelo Recinto Especial para Despacho Aduaneiro de Exportação (REDEX), e DEPOT – serviço de manutenção e armazenagem de contêineres vazios e pátio regulador de caminhões. O Ecopátio Cubatão, localizado na área denominada Zona Primária do Porto de Santos, tem uma receita baseada nos serviços efetuados em contêineres de importação e exportação cheios e vazios, excetuando-se o transbordo. No ano, foram movimentados 61.845 contêineres, um aumento de 301,9% em relação a 2009, proveniente da entrada em operação dos serviços de REDEX em março.

Veículos equivalentes pagantes (em mil)



Contêineres movimentados (em mil)





NÚCLEO DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA >>

O Núcleo de Segurança Rodoviária Central é uma área responsável pelo controle de metas e divulgação de estatísticas na área de segurança, englobando concessionárias, colaboradores e usuários, atuando de maneira a minimizar acidentes e mortalidades. Para isso, o Núcleo trabalha seguindo três índices:

- » **Segurança Ativa:** melhorias no pátio veicular brasileiro;
- » **Segurança Passiva:** melhorias nas rodovias (instalações de segurança, barreiras, pavimentos e características geométricas);
- » **Segurança Social:** campanhas sociais aos usuários sobre respeito das regras, limite de velocidade e comportamento na rodovia.

1 _ Duplicação_ Ecosul
2 _ CCO_ Ecovias



INVESTIMENTOS NA ENGENHARIA E TI >>

Em 2010, a EcoRodovias aprimorou suas áreas de Engenharia e Tecnologia da Informação (TI). Foi feito um aperfeiçoamento da gestão da engenharia por meio da inserção de processos corporativos, o que proporcionou renovação e ampliação da abordagem dos compromissos da área com as empresas do Grupo e a medição de desempenho. Também foi criado um novo Portal de Engenharia, de forma a facilitar o acompanhamento das unidades, o desenvolvimento de estudos e projetos da área, documentos e registros.

Na área de TI, o Grupo EcoRodovias continuará investindo em soluções tecnológicas, garantindo assim eficiência e excelência operacional com os controles necessários às empresas do Grupo. A área continuará aprimorando seus processos para oferecer uma prestação de serviços com mais qualidade.



INVESTIMENTOS EM MANUTENÇÃO DAS CONCESSÕES >>

GRI PR1

A ECORODOVIAS
CONSTANTEMENTE
REALIZA AÇÕES DE
SEGURANÇA VOLTADAS ÀS
COMUNIDADES LINDEIRAS,
CAMINHONEIROS E
USUÁRIOS, GERALMENTE
EM PARCERIA COM A
POLÍCIA RODOVIÁRIA.

A EcoRodovias procura sempre conservar suas concessões mantendo as mais adequadas condições de circulação. Seu tráfego constantemente é acompanhado por meio de estatísticas, usadas posteriormente para o desenvolvimento de novos projetos e de melhoria dos já existentes; o monitoramento contínuo deste tráfego e da capacidade de cada segmento rodoviário é necessário para realizar manutenções, respeitando continuamente os parâmetros e obrigações de cada contrato de concessão.

da rodovia e comunidades lindeiras, Campanha do Cinto de Segurança e apoio às fiscalizações, realizadas em conjunto com o Policiamento Rodoviário.

Técnicas renovadas para pavimentação, proporcionando asfaltos com a adição de borracha ou polímeros, e novas soluções para a segurança passiva de rodovias, como barreiras e elementos atenuadores de impacto, são alguns exemplos de investimentos que são efetivados.

Para saber mais, acesse o *site* www.ecorodovias.com.br

INVESTIMENTOS DE

R\$ **215,7**
milhões nas Concessões

A Empresa também adota indicadores de Segurança e Fluidez, como Índice de Acidentes, Índice de Mortalidade, Índice de Feridos e Índice de Mortes, todos medidos mensalmente. Para esses indicadores, cada concessionária possui ações de segurança, como Palestras, Campanhas para Saúde dos Caminhoneiros, Campanha de Segurança voltada para os usuários



OUTROS INVESTIMENTOS >>

GRI EC8

A EcoRodovias realiza diversos investimentos que não constam nas obrigações previstas no contrato de concessão, mas que são solicitadas por órgãos públicos e, também, são necessárias por questões de segurança e mobilidade, envolvendo melhoria do traçado da rodovia. Como complemento, há investimentos em questões estéticas, como limpeza, pintura e paisagismo.

	INFRAESTRUTURA	R\$
	Revitalização do marco da rodovia PR 508 – km 0	48.074,64
	Implantação de ciclovia na PR 407	310.451,98
ECOVIAS	Construção de rampa de acesso ao passeio para pedestres na ponte sobre o Rio Iguaçu	30.000,00
	Passarela lateral para pedestre sobre a Ponte do Rio Pery	30.000,00
	Passarela lateral para pedestre sobre a Ponte do Rio São Joãozinho	30.000,00
	Passarela lateral para pedestre sobre a Ponte do Rio da Vila	30.000,00
	Implantação de placas de velocidade, em LED, na pista descida Serra	71.000,00
ECOSUL	Pintura Horizontal da Avenida de acesso ao quartel da Aeronáutica (Pestano)	5.000,00
	Operação Tapa Buraco na avenida Eliseu Maciel (acesso a UFPEL)	25.000,00
	Doação de fresado para a Fenadoce	5.000,00
	Serviços para a Fenadoce: implantação de placas, serviços de roçada, limpeza de drenagem, pavimentação	25.000,00
ECOPISTAS	Faixa adicional – km 19 ao 26 (leste) e Km 21 ao 19 (oeste)	64.000,00
	Recuperação de passarela km 37 – SP 070	155.000,00
	Impermeabilização das praças de pedágios	46.000,00
	Viaduto Diamante do Sul – km 504	211.000,00
	Revitalização do Viaduto da Av. JK – Foz do Iguaçu – km 729 da BR 277	18.000,00
ECO CATARATAS	Implantação de 700 metros lineares de 3ª Faixa – km 461 BR 277	520.000,00
	Alargamento de Ponte do Rio Taperinha – km 434 da BR 277	236.500,00
	Revitalização da Ponte do Rio Cavernoso – km 413 da BR 277	140.500,00
	Projeto de Duplicação da BR 277, entre Medianeira e Céu Azul	1.145.000,00
	Implantação de 15 Pontos de ônibus na BR 277	45.000,00
	Readequação de Acesso ao Jardim Presidente em Cascavel	150.000,00
	Readequação do Viaduto XIV de Novembro	85.000,00
	Alargamento de pista em Curvas entre Santa Tereza e Céu Azul	192.000,00
	Implantação de barreiras de concreto	7.725.000,00
	Implantação de dispositivos de segurança	685.000,00
	Conservação predial	1.143.000,00
TOTAL		13.170.526,62

04

DESEMPENHO
ECONÔMICO-FINANCEIRO

A photograph showing a woman with dark hair and a blue denim jacket looking out of a car window. The view is framed by a side-view mirror, creating a layered effect. The background is slightly blurred, showing a road and some greenery.

USUÁRIA DA ECOVIAS SISTEMA ANCHIETA/IMIGRANTES

CONSIDERADA UMA DAS MAIORES EMPRESAS INTEGRADORAS DE LOGÍSTICA DO PAÍS E UMA DAS PRINCIPAIS OPERADORAS DE TERMINAIS ALFANDEGADOS, A ECORODOVIAS APRESENTA UM DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO POSITIVO DEVIDO AO FOCO EM NEGÓCIOS RENTÁVEIS, MONITORAMENTO DE INDICADORES DE RESULTADOS E CONSTANTES ANÁLISES DE CENÁRIO ECONÔMICO E INFRAESTRUTURA.

»» AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS E A DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS DO ANO FORAM
ELABORADAS DE ACORDO COM AS NORMAS IFRS.

»» O MONITORAMENTO CONSTANTE DE INDICADORES
INTERNOS E EXTERNOS E A ANÁLISES DE TENDÊNCIAS DE CENÁRIO ECONÔMICO E
INFRAESTRUTURA PERMITEM A DEFINIÇÃO DAS ESTRATÉGIAS
DE NEGÓCIOS ECONÔMICO-FINANCEIRAS DO GRUPO.

»» POLÍTICA FINANCEIRA, PLANEJAMENTO, ADEQUADAS PRÁTICAS DE
GOVERNANÇA E RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL GARANTEM
RESULTADOS QUE IMPACTAM POSITIVAMENTE NO MERCADO
DE ATUAÇÃO DA ECORODOVIAS.

»» EM 2010, OS CUSTOS E DESPESAS CONSOLIDADOS ATINGIRAM
R\$ 755,9 MILHÕES, REPRESENTANDO 52,9%
DA RECEITA LÍQUIDA.

»» O LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO EM 2010 FOI DE R\$ 594,0 MILHÕES, CORRESPONDENTE A UMA MARGEM LÍQUIDA DE 41,6% E AUMENTO DE 176,1% EM RELAÇÃO A 2009.

»» A DÍVIDA BRUTA SOMOU R\$ 1.771,3 MILHÕES NO ENCERRAMENTO DO ANO, A DÍVIDA LÍQUIDA FICOU EM R\$ 898,7 MILHÕES.

»» OS INVESTIMENTOS CONSOLIDADOS FORAM DE R\$ 254,7 MILHÕES.

»» NO ANO DE 2010, A **DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO** DA ECORODOVIAS APONTOU O TOTAL GERADO E DISTRIBUÍDO DE **R\$ 1.287,8 MILHÕES**, 75,7% SUPERIOR AO ANO DE 2009.

»» O **IPO DA ECORODOVIAS** CAPTOU, EM ABRIL DE 2010, TOTAL DE **R\$ 1.368 MILHÕES**, SENDO R\$ 872 MILHÕES EM OFERTA PRIMÁRIA.

»» DE ABRIL A DEZEMBRO DE 2010, AS **AÇÕES** DA ECORODOVIAS VALORIZARAM **34,5%**, ENQUANTO O **ÍNDICE IBOVESPA** TEVE **QUEDA DE 2,6%** NO MESMO PERÍODO DE ANÁLISE.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

ADEQUADAS PRÁTICAS FINANCEIRAS, DE GOVERNANÇA, DE PLANEJAMENTO E DE SUSTENTABILIDADE ASSEGURAM BONS RESULTADOS PARA A ECORODOVIAS, TANTO NOS NEGÓCIOS QUANTO NA FUNÇÃO SOCIAL.

ELEVAÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA EM

26,6%

Em 2010, a Companhia ampliou suas operações, priorizou o controle de seus custos e preservou seu caixa, garantindo a adequada manutenção dos seus indicadores de desempenho econômico-financeiros.

Para a divulgação de resultados do ano, as demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards - IFRS*). Os efeitos da adoção do IFRS estão apresentados nas Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras.

A gestão dos aspectos econômico-financeiros da EcoRodovias baseia-se em premissas sólidas quanto à análise de indicadores e seus resultados. Tem o objetivo de assegurar a longevidade dos negócios, a geração e distribuição de riquezas e cumprir a função social da Empresa.

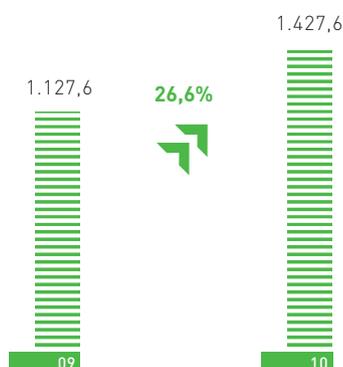
O monitoramento constante de indicadores internos e externos, análises de tendências de cenário econômico e infraestrutura permitem a avaliação e definição de novas estratégias de negócios.

A Política Financeira, um planejamento bem-definido, boas práticas de governança e responsabilidade socioambiental garantem resultados que proporcionam impactos positivos no mercado de atuação da EcoRodovias.

RECEITA LÍQUIDA >>

Em 2010, ocorreu a elevação da receita líquida em 26,6%, atingindo R\$ 1.427,6 milhões. O aumento do número de veículos equivalentes pagantes foi um dos motivos que contribuiu com esta elevação, de 52,6% de 2009 para 2010. Mesmo excluindo a receita da construção (conforme normas do IFRS), a receita líquida no ano foi de 1.252,9 milhões.

Receita líquida (milhões de R\$)



CUSTOS E DESPESAS >>

Em 2010, os custos e despesas consolidados atingiram R\$ 654,8 milhões, representando 48,3% da receita líquida.

A tabela a seguir demonstra a composição dos custos e despesas administrativas, em milhões de reais, para 2010/2009, respectivamente; as variações apresentadas são decorrentes da diferença do período de consolidação entre os dois anos.

CUSTOS E DESPESAS (milhões de R\$)	2010	2009
Pessoal	131,2	107,8
Conservação e manutenção	66,5	57,3
Serviços de terceiros	81,5	61,8
Seguros e poder concedente	49,8	36,2
Provisão para manutenção	48,2	48,8
Custos com construção	174,7	124,9
Depreciação e amortização	140,4	111,6
Outros	63,6	49,6

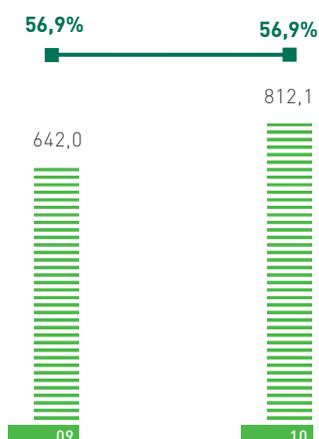


EBITDA >>

Considerando a aplicação das novas normas contábeis, o EBITDA foi de R\$ 812,1 milhões em 2010, atingindo a margem de 56,9%. O EBITDA Ajustado (desconsiderando os efeitos do IFRS) atingiu R\$ 860,3 milhões, com margem de 68,7%.

EBITDA e margem EBITDA (R\$ milhões)

■ Margem EBITDA



RESULTADO FINANCEIRO CONSOLIDADO >>

O resultado financeiro líquido foi de R\$ 199,5 milhões em 2010, 14,4% superior aos R\$ 174,3 milhões registrados em 2009. As principais variações referentes às despesas financeiras foram:

- >> juros sobre financiamentos, que foram impactados positivamente devido à redução do custo da dívida, pela emissão das notas promissórias da Ecopistas, renovadas em dezembro de 2010;
- >> variação monetária de debêntures que foi impactada, sobretudo, pela emissão de debêntures na EcoRodovias Concessões e Serviços, atreladas ao IPCA, assim como pela variação do IGP-M no mesmo período, índice utilizado para a atualização das debêntures da Ecovias dos Imigrantes;
- >> despesas com a variação monetária do Direito de Outorga referem-se aos ajustes a valor presente aplicados sobre o saldo devedor dos ônus de concessão da Ecovias dos Imigrantes e Ecopistas, conforme as normas contábeis estabelecidas pela Lei nº 11.638/07 e pela correção destes mesmos saldos pelos índices de correção contratuais.



RESULTADO FINANCEIRO (R\$ milhões)	2010	2009	VAR.
Juros sobre Debêntures	(112,2)	(55,8)	101,2%
Juros sobre Financiamentos	(62,9)	(88,5)	-28,9%
Variação Monetária – Debêntures e Financiamento	(45,1)	6,9	nm*
Variação Monetária – Direito de Outorga	(29,8)	(20,9)	42,1%
Receita de Aplic. Financeiras	86,3	10,5	nm*
Ajuste a valor presente ICPC-01	(17,6)	(17,7)	-0,5%
Outros efeitos financeiros	(18,2)	(8,8)	nm*
CONSOLIDADO	(199,5)	(174,3)	14,4%

*Não mencionado.

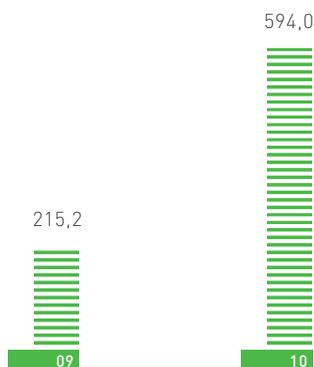
Porto de Paranaguá



LUCRO LÍQUIDO >>

O Lucro Líquido consolidado da EcoRodovias em 2010 foi de R\$ 594,0 milhões, correspondente a uma margem líquida de 41,6%, e aumento de 176,1% em relação ao ano de 2009. Ainda, a Companhia propôs o pagamento de dividendos complementares no montante de R\$ 145,5 milhões, que somados aos dividendos intermediários e juros sobre o capital próprio totalizaram R\$ 274 milhões, que correspondem a 50% do lucro líquido apurado.

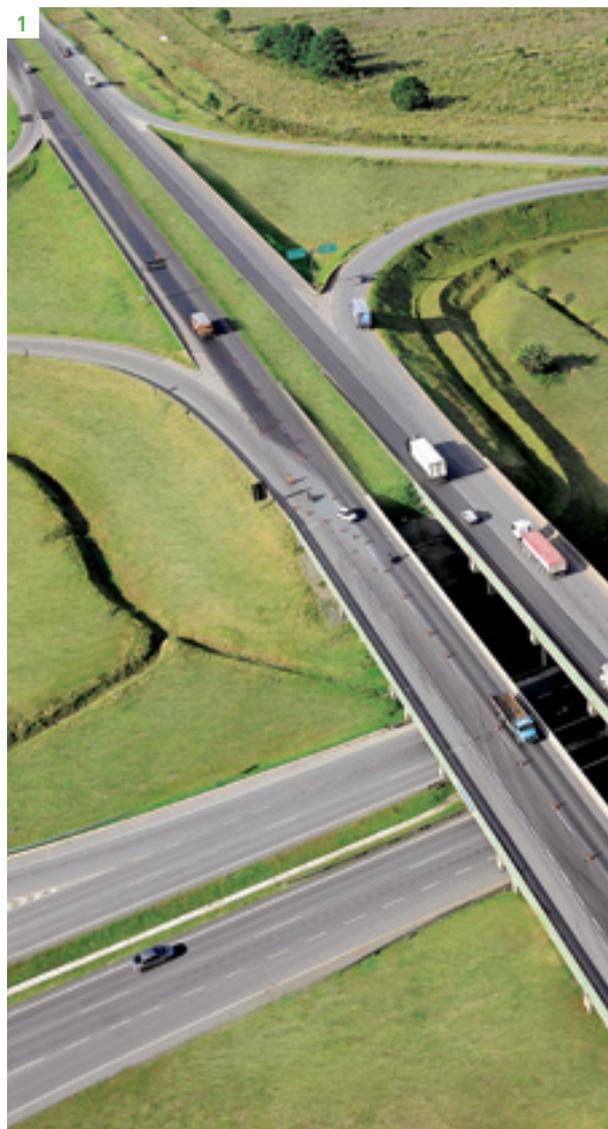
Lucro líquido (R\$ milhões)



FLUXO DE CAIXA >>

O fluxo de caixa refere-se ao montante recebido e consumido pela empresa durante o ano de 2010, sem sofrer qualquer alteração proveniente da adoção do IFRS. Confira mais informações nas Notas Explicativas.

R\$ 274 MILHÕES FOI O MONTANTE APROVADO PARA PAGAMENTO EM DIVIDENDOS AOS ACIONISTAS.



ENDIVIDAMENTO



INVESTIMENTOS



A dívida bruta da EcoRodovias somou R\$ 1.771,3 milhões no encerramento de 2010, com aumento de 4,2% em relação ao fechamento de 2009. A dívida líquida ficou em R\$ 1.700,6 milhões.

Os investimentos consolidados realizados na EcoRodovias, em 2010, foram de R\$ 254,7 milhões, 12,9% superior ao registrado em 2009.

No setor de concessões rodoviárias, o total de investimentos realizados no ano foi de R\$ 215,4 milhões, superior em 37,1% em relação a 2009, com variações devido aos investimentos contratuais da Ecopistas e o incremento de investimentos na EcoRodovias Concessões na atualização e melhorias nos sistemas de informática das áreas e administrativas.

No setor de logística, o valor de investimento realizado em 2010 foi de R\$ 30,5 milhões, variação negativa de 49,3% se comparado a 2009, devido à finalização das obras de infraestrutura de base nos Ecopátios Cubatão e Imigrantes feitas em 2009.

2



1_ Ecovia_ Caminho do Mar
2_ Ecopistas_ Carvalho Pinto

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO (DVA) >>

GRI EC1

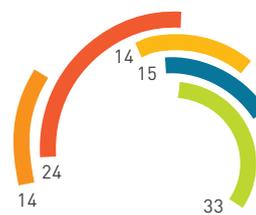
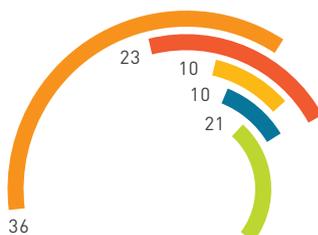
A EMPRESA AUMENTOU A RETENÇÃO PARA O PAGAMENTO DE DIVIDENDOS EM 2011.

CRESCIMENTO DA REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS PRÓPRIOS

179,8%

A Demonstração do Valor Adicionado tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período.

No ano de 2010, a EcoRodovias gerou o total de R\$ 1.287,8 milhões, 75,7% superior ao ano de 2009. Deste total, a parcela da categoria de Pessoal representou 10,2%, enquanto impostos, taxas e contribuições representaram 21,2%. A remuneração de capitais de terceiros teve um aumento de 67,7%, devido ao acréscimo expressivo de alugueis. O crescimento também é alto na Remuneração de Capitais Próprios, em 179,8% devido ao lucro do exercício.



PERSPECTIVAS PARA 2011 E PRINCIPAIS METAS >>

A EcoRodovias é uma das maiores empresas integradoras de logística do País e também uma das principais operadoras de terminais alfandegados e de sistemas logísticos em todas as suas rodovias; em 2010 adquiriu as empresas Armazéns Gerais Columbia e EADI Sul.

Para ampliar seus negócios, a Companhia observa oportunidades em portos e aeroportos, com foco no transporte de cargas. No setor rodoviário, investe e desenvolve projetos de concessões e procura sempre participar de licitações para atuar nos principais corredores de importação e exportação.

Assim, para 2011, tem como foco sua estratégia, mantendo sistemas logísticos que integrem todos os serviços e adicionem mais oportunidades de crescimento – investimentos adicionais nas concessões rodoviárias existentes; participação em novos leilões de concessões rodoviárias; aquisições de concessões rodoviárias no mercado secundário; concessões de portos e aeroportos; aquisições de empresas logísticas complementares no mercado secundário.

1_ Ecocataratas_ Trílice Fronteira
2_ Ecosul_ Porto de Rio Grande





MERCADO DE CAPITAIS >>

IPO (INITIAL PUBLIC OFFERING)

O IPO da EcoRodovias captou, em abril de 2010, o total de R\$ 1.368 milhões, sendo R\$ 872 milhões em oferta primária; isso mostra que o plano de negócios da Companhia foi compreendido pelos novos acionistas e os resultados do ano de 2010 reafirmam o potencial de crescimento do Grupo.

PERFORMANCE E RESULTADOS

O gráfico de desempenho das ações mostra o comparativo do valor das ações desde o início de suas negociações, em abril de 2010, com o Índice Bovespa da Bolsa de Valores de São Paulo. Nesse período, as ações da EcoRodovias (ECOR3) valorizaram 34,5% até 30 de dezembro de 2010, enquanto o Índice Bovespa teve queda de 2,6% no mesmo período de análise.

Em nove meses de negociações, as ações passaram a compor dois importantes índices:

- >> a partir de 1º de dezembro de 2010, as ações passaram a fazer parte do índice MSCI Brazil (*Morgan Stanley Capital International*), índice que faz parte de uma série de índices MSCI e tem como objetivo medir o desempenho das ações de diversos países e regiões do mundo. Os índices MSCI são referências para investidores institucionais;
- >> em 3 de janeiro de 2011, as ações passaram a integrar índice IBRX-100 da BM&FBovespa, um índice de preços que mede o retorno de uma carteira teórica composta por 100 ações selecionadas entre as mais negociadas na BM&FBovespa, em termos de número de negócios e volume financeiro.

DIVIDENDOS

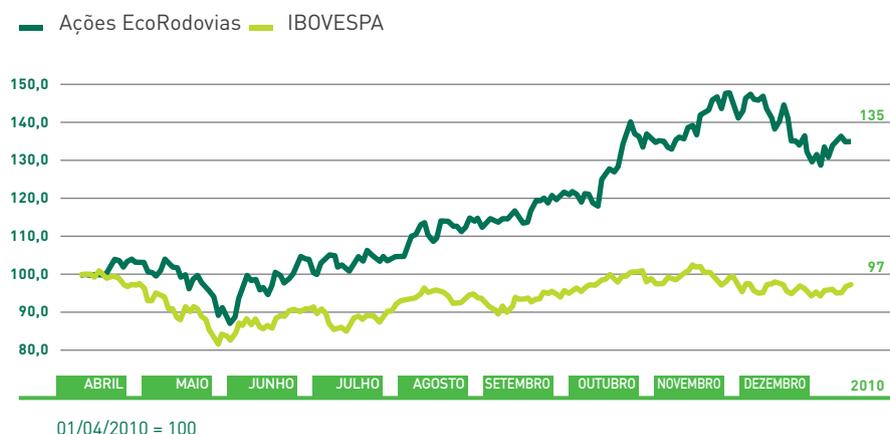
Para o exercício de 2010, a Companhia propôs o pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio no total de R\$ 0,274 milhão, que correspondem a 50% do lucro líquido apurado no exercício. Esta proposta foi aprovada em Assembleia Geral Ordinária realizada em 26 de abril de 2011, data posterior ao período relatado.

RELACIONAMENTO COM ACIONISTAS E INVESTIDORES

Com os acionistas e investidores, a EcoRodovias procura manter um relacionamento fundamentado na comunicação precisa e transparente de informações, dispendo-as ao mercado de maneira a facilitar as decisões de investimento.

Periodicamente, realiza reuniões para demonstrar as perspectivas do negócio, resultados financeiros e de crescimento da Empresa, preservando e ampliando o patrimônio dos acionistas.

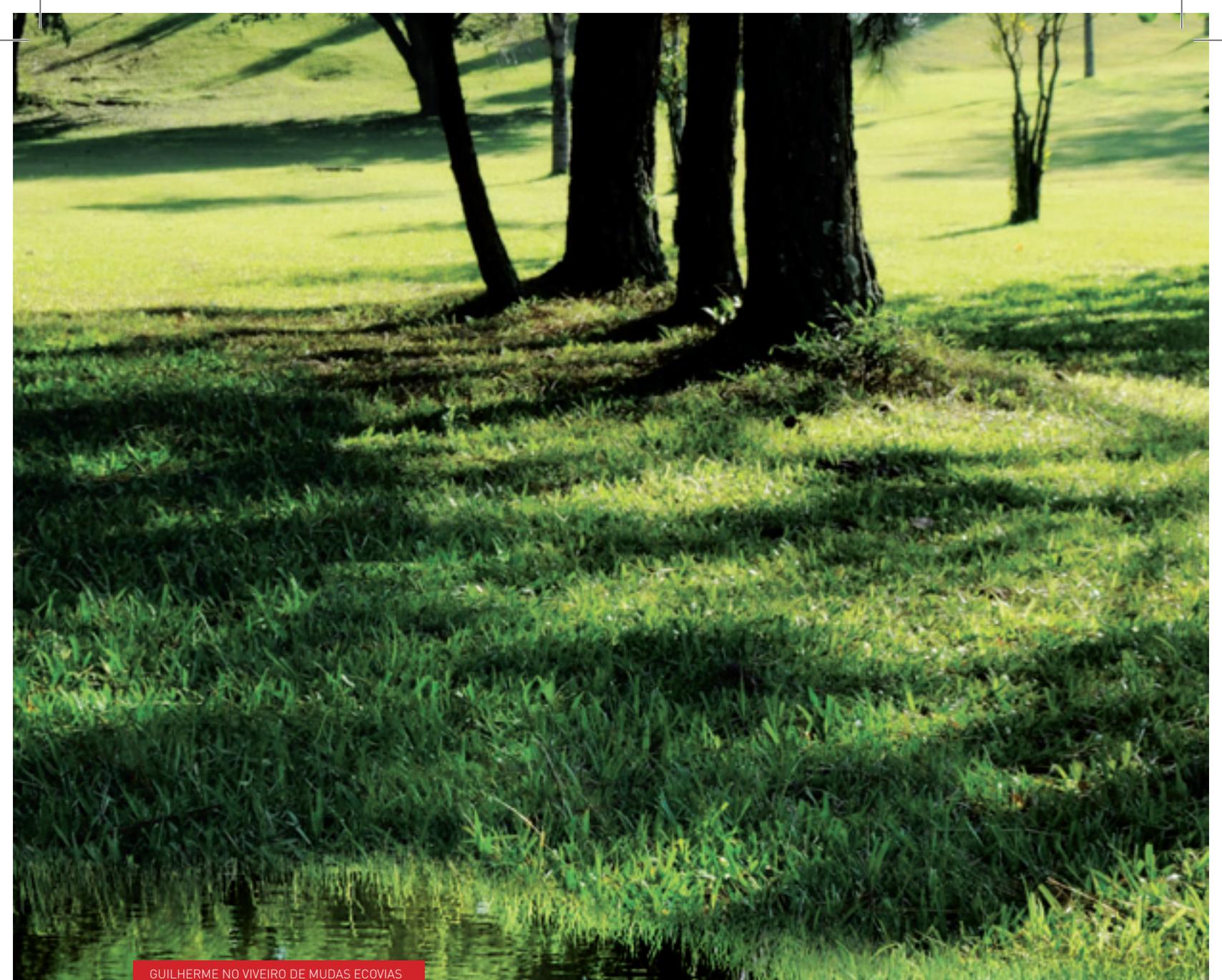
A Empresa também disponibiliza informações por meio de sua página de relações com investidores na internet.



05



DESEMPENHO
SOCIOAMBIENTAL



GUILHERME NO VIVEIRO DE MUDAS ECOVIAS

A ECORODOVIAS INSERE EM SUA GESTÃO ESTRATÉGICA OS TEMAS RELEVANTES RELACIONADOS A SUSTENTABILIDADE, ASSIM CONTRIBUI COM A SOCIEDADE, INVESTINDO EM AÇÕES SOCIAIS, CULTURAIS E AMBIENTAIS.

»» A ECORODOVIAS CONTRIBUI COM O **DESENVOLVIMENTO SOCIAL E CULTURAL** DE SEUS DIVERSOS PÚBLICOS DE RELACIONAMENTO E COM A PRESERVAÇÃO DO MEIO AMBIENTE.

»» A ASSESSORIA DE SUSTENTABILIDADE GARANTE QUE AS DIRETRIZES DA **POLÍTICA DE RESPONSABILIDADE SOCIAL** SEJAM SEGUIDAS, CUIDANDO DO DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS SOCIOAMBIENTAIS E PROMOVEDO A UTILIZAÇÃO DE INDICADORES RELACIONADOS À SUSTENTABILIDADE.

»» SEGUE DIRETRIZES RELATIVAS A **DIREITOS HUMANOS, DO TRABALHO E DE RESPONSABILIDADE** PELOS SERVIÇOS PRESTADOS À SOCIEDADE, ATENDENDO À LEGISLAÇÃO VIGENTE NO PAÍS.

»» ADOTA NORMAS INTERNACIONAIS DE QUALIDADE, MEIO AMBIENTE, SAÚDE E SEGURANÇA, REALIZA E **CUMPRE ACORDOS SINDICAIS** E FAZ ADESÃO VOLUNTÁRIA A INICIATIVAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL, COMO A PLATAFORMA BRASILEIRA DE **EMPRESAS PELO CLIMA** DA FGV E ASSOCIAÇÃO AO **INSTITUTO ETHOS**.

»» APLICA AS MELHORES PRÁTICAS DE RECURSOS HUMANOS,
RESPEITA A DIVERSIDADE E PROMOVE UM **AMBIENTE**
FAVORÁVEL AO DESENVOLVIMENTO CORPORATIVO.

»» O GRUPO APRESENTOU, EM 2010, UM QUADRO COM **2.002**
COLABORADORES EFETIVOS, NÃO
CONSIDERANDO COLUMBIA E EADI SUL.

»» EM 2010 FOI REALIZADO UM **TREINAMENTO** PARA
OS GESTORES E COLABORADORES SE PREPARAREM PARA O MOMENTO DO *FEEDBACK* DO
PROGRAMA DE **AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO**.

»» INTERNAMENTE, CONTA COM A **COMISSÃO INTERNA**
DE PREVENÇÃO DE ACIDENTES, COM OS
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS EM ENGENHARIA DE SEGURANÇA E MEDICINA DO TRABALHO
E COM A BRIGADA DE INCÊNDIO, ALÉM DE REALIZAR ANUALMENTE A SEMANA INTERNA
DE **PREVENÇÃO DE ACIDENTES** DO TRABALHO.

»» POSSUI O **PROJETO ECOVIVER**, PARA DIFUNDIR
E ESTIMULAR A CONSCIENTIZAÇÃO AMBIENTAL NAS COMUNIDADES LINDEIRAS
E EM ALUNOS DO ENSINO FUNDAMENTAL.

»» NO ANO, O GRUPO REALIZOU **101.455 HORAS DE TREINAMENTO**, POR MEIO DOS PROGRAMAS TÉCNICO-OPERACIONAIS, ACADEMIA DE COMPETÊNCIAS, TREINAMENTO PARA LÍDERES, EM SEGURANÇA DO TRABALHO E QUALIDADE/MEIO AMBIENTE, *ONLINE* E EXTERNOS, BOLSA DE ESTUDOS E DE IDIOMAS.

»» A ECORODOVIAS DISPONIBILIZA EM SUAS CONCESSÕES TODA INFRAESTRUTURA E **SUORTE NECESSÁRIOS AOS USUÁRIOS**, COMO SERVIÇOS DE GUINCHO, AUXÍLIO MECÂNICO E SOCORRO MÉDICO.

»» EM 2010, A PESQUISA DE **SATISFAÇÃO DOS USUÁRIOS** OBTVEU UM RESULTADO POSITIVO DEVIDO AO **CONSTANTE MONITORAMENTO** DE INDICADORES BASEADOS EM ITENS DE SEGURANÇA E SERVIÇOS NAS RODOVIAS.

»» EM 2010, FORAM FEITOS 125.630 ATENDIMENTOS COM GUINCHO, 18.123 ATENDIMENTOS COM AMBULÂNCIA E REALIZADAS **202.936 INSPEÇÕES NAS RODOVIAS**, SOMANDO TODAS AS CONCESSIONÁRIAS.

»» NO ANO, OS USUÁRIOS FIZERAM 5.598 RECLAMAÇÕES E **2.366 ELOGIOS**, SOMANDO TODAS AS CONCESSIONÁRIAS. PARA SOLUCIONAR AS RECLAMAÇÕES, FORAM REALIZADAS REUNIÕES MENSAS COM A POLÍCIA MILITAR RODOVIÁRIA, FORAM DISPONIBILIZADAS INFORMAÇÕES SOBRE OBRAS NAS PISTAS COM ANTECEDÊNCIA E FORAM FEITAS MAIS **INSPEÇÕES NAS ESTRADAS**.

»» O PROCESSO DE **CONTRATAÇÃO DE FORNECEDORES**, LEVA EM CONSIDERAÇÃO A CAPACIDADE TÉCNICA, PREÇOS, LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA E DESEMPENHO SOCIOAMBIENTAL. O GRUPO NÃO TOLERA A PRÁTICA DE TRABALHO INFANTIL OU ANÁLOGO AO ESCRAVO, EFETIVANDO A CONTRATAÇÃO DE FORNECEDORES DE ACORDO COM ESTA LEI.

»» EM 2010, FORAM REALIZADOS DIVERSOS ENCONTROS, REUNIÕES PÚBLICAS E INDIVIDUAIS, E CONFERÊNCIAS, TODAS VOLTADAS PARA O **PÚBLICO DE RELACIONAMENTO** FORMADO POR ACIONISTAS, INVESTIDORES E INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS NACIONAIS E ESTRANGEIRAS, COM ENFOQUE PARA DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO E PERSPECTIVAS DE CRESCIMENTO.

»» A ECORODOVIAS PROCURA MANTER UM **DIÁLOGO PERMANENTE** COM ASSOCIAÇÕES E ENTIDADES DE CLASSE, BUSCANDO CONSTRUÇÃO DE **RELAÇÕES PRODUTIVAS E HARMONIOSAS**.

»» DEDICA-SE À PRESERVAÇÃO E **USO RACIONAL DOS RECURSOS NATURAIS** EM SUAS OPERAÇÕES E ATUA DE ACORDO COM AS LEGISLAÇÕES AMBIENTAIS, DESENVOLVE PROJETOS DE **CONSCIENTIZAÇÃO E EDUCAÇÃO** AOS USUÁRIOS E COMUNIDADES LINDEIRAS.

»» ENTRE AS **AÇÕES** DESENVOLVIDAS EM 2010 ESTÃO CAMPANHAS PARA O **CONSUMO RACIONAL** DE ENERGIA E ÁGUA, USO DE VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS MAIS EFICIENTES, DESENVOLVIMENTO DE ESTUDOS PARA UTILIZAÇÃO DE ENERGIA SOLAR E PARA OBTENÇÃO DE EFICIÊNCIA NA ILUMINAÇÃO DE TÚNEIS, UTILIZAÇÃO DE LÂMPADAS LED NOS PEDÁGIOS, REALIZAÇÃO DE REUNIÕES POR VIDEOCONFERÊNCIA E TRANSPORTE DE COLABORADORES COM ÔNIBUS FRETADO.

»» A ECORODOVIAS É A **ÚNICA DO MUNDO** A TER AS **CERTIFICAÇÕES** ISO 9001, DE QUALIDADE, E ISO 14001, DE GESTÃO AMBIENTAL PARA TODAS AS CONCESSIONÁRIAS, E TEM SEU LABORATÓRIO DE ENSAIOS DE PAVIMENTAÇÃO ACREDITADO PELO INMETRO NA NORMA ISO/IEC17025 PARA OS ENSAIOS DE PENETRAÇÃO *(Materiais Asfálticos; Ponto de Amolecimento - Método do anel e bola; Pontos de Fulgor e de Combustão em Vaso Aberto Cleveland - Derivados de Petróleo; Viscosidade em Temperaturas Elevadas Usando um Viscosímetro Rotacional - Materiais Asfálticos; Viscosidade Saybolt Furol - Materiais Betuminosos).*

»» REALIZA O **REIVENTAR**, UM PROJETO SOCIOAMBIENTAL QUE TEM A FINALIDADE DE DAR DESTINAÇÃO FINAL CORRETA AOS *BANNERS* DE CAMPANHAS PUBLICITÁRIAS QUE NÃO SÃO RECICLÁVEIS.

»» EM 2010 FOI LANÇADO O PROJETO **VOLUNTÁRIOS DO BEM**, EM QUE OS COLABORADORES DA ECORODOVIAS CONCESSÕES E SERVIÇOS E ECOVIAS REPASSARAM CONHECIMENTO AOS ALUNOS DE UMA ESCOLA ESTADUAL DE SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP, ABORDANDO O TEMA **RECURSOS NATURAIS** E CONCEITOS DE **ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESA**.

DESEMPENHO SOCIAMBIENTAL

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL >>

GRI PR6, PR7, 4.12 e 4.15

POR MEIO DE SUA ADEQUADA GESTÃO SOCIOAMBIENTAL, A ECORODOVIAS REALIZA AÇÕES ESPECÍFICAS PARA OS SEUS PÚBLICOS DE RELACIONAMENTO E PARA O MEIO AMBIENTE.

INVESTIMENTOS
EM MEIO AMBIENTE

R\$ 2,2 milhões

A EcoRodovias adota em sua gestão iniciativas que representam contribuição para o desenvolvimento social e cultural de seus diversos públicos de relacionamento – comunidades lindeiras, usuários e colaboradores.

Todas as práticas de responsabilidade socioambiental na Empresa são definidas na Política de Responsabilidade Social, aprovada pela Diretoria Corporativa, que padroniza e direciona as ações socioambientais por meio de conceitos que garantem a realização das iniciativas.

Para garantir que as diretrizes estabelecidas por esta política sejam seguidas, existe a Assessoria de Sustentabilidade, que tem a missão de cuidar do desenvolvimento de novos projetos, acompanhar as ações em andamento, executar e divulgar a concepção de novas ideias socioambientais.

A Empresa tem como meta ser reconhecida como uma companhia socialmente responsável; por isso busca constante evolução nas práticas de gestão ambiental e de responsabilidade social para os públicos interno e externo, por meio de ações que tenham relação com os segmentos em que atua.

A EcoRodovias segue, ainda, diretrizes relativas a direitos humanos, do trabalho e responsabilidade pelos serviços prestados à sociedade, todas atendendo à legislação vigente no país; adota normas internacionais de Qualidade, Meio Ambiente, Saúde e Segurança do Trabalho, realiza e cumpre acordos sindicais e faz adesão voluntária a iniciativas socioambientais, como a plataforma brasileira de Empresas Pelo Clima (EPC), da Fundação Getúlio Vargas, e associação ao Instituto Ethos.

Além disso, toda sua comunicação (publicidade, marketing, patrocínio e promoção) segue as mesmas diretrizes mencionadas anteriormente e também as orientações do Código de Conduta Empresarial; dessa maneira, durante o ano de 2010 não houve irregularidade.

COLABORADORES >>

GRI 4.14 e 4.16

A EcoRodovias se destaca por apresentar um processo de desenvolvimento, capacitação, relacionamento e formação de profissionais aliado às melhores práticas de recursos humanos. Assim, tem como meta preservar a segurança empresarial, uniformizar conceitos, atrair, integrar, desenvolver e reter pessoas capacitadas, alinhadas e motivadas em todos os níveis da Organização, sempre promovendo um ambiente favorável ao desenvolvimento corporativo.

A Empresa interage diariamente com seus colaboradores, aceitando a diversidade e preservando a integridade física, moral e psicológica; mantém políticas de remuneração e de ascensão profissional baseadas exclusivamente no mérito individual, envolvendo o desempenho e as competências de cada um; realiza práticas de avaliação de desempenho e de recompensas.

O Grupo apresentou, em 2010, um quadro com 2.002 colaboradores efetivos, localizados nos estados de São Paulo, Paraná e Rio Grande do Sul. As tabelas a seguir mostram a distribuição dos funcionários por empresa, gênero e faixa etária.

GRI LA1

2010		MEIO PERÍODO	PERÍODO INTEGRAL	TOTAL DE COLABORADORES
	EcoRodovias Infraestrutura	0	30	30
	EcoRodovias Conc. Serv.	1	255	256
SP	Ecovias	114	448	562
	Ecopistas	0	316	316
	Elog	0	6	6
	Ecopátio Cubatão	0	104	104
	Ecovia	0	144	144
PR	Ecocataratas	8	302	310
	Ecocatatas	8	302	310
RS	Ecosul	1	273	274
TOTAL		124	1.878	2.002

*A tabela não contempla estagiários.



Distribuição por categoria funcional GRI LA13

CATEGORIA FUNCIONAL X MINORIAS	CONSELHO	DIRETORIA	GERÊNCIA	ASSESSOR
2008				
Mulheres	-	-	1	2
Negros	-	-	2	-
Pessoas com deficiência	-	-	-	-
Acima de 60 anos	-	-	-	-
2009				
Mulheres	-	-	1	4
Negros	-	-	-	1
Pessoas com deficiência	-	-	-	-
Acima de 60 anos	-	-	-	-
2010				
Mulheres	-	-	1	5
Negros	-	-	-	1
Pessoas com deficiência	-	-	-	-
Acima de 60 anos	-	1	-	1

CONTRATAÇÃO LOCAL

GRI EC7

Apesar de não possuir uma política definida de contratação local, a Empresa realiza o aproveitamento interno de profissionais, vindos da mesma unidade ou de outras do grupo, para o desenvolvimento da carreira. Além disso, prioriza a contratação de profissionais que residam nas proximidades ou comunidades lindeiras para cargos operacionais.



REGIÃO	Nº TOTAL DE EMPREGADOS PRÓPRIOS (VIDE GRI LA1)			Nº TOTAL DE MEMBROS DE ALTA GERÊNCIA			Nº TOTAL DE MEMBROS DE ALTA GERÊNCIA PROVENIENTES DA COMUNIDADE LOCAL		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Ecosul	267	282	274	6	4	4	5	2	2
Ecovias	689	607	562	6	5	6	4	2	2
Ecovia	155	146	144	4	3	3	2	2	2
Ecopistas		44	316		4	4		2	2
Ecocataratas	294	299	310	4	4	4	2	2	2

Definição de comunidade local: Empregados próprios em que o estado de nascimento é igual ao estado de trabalho atual.
Definição de alta gerência: Diretores Superintendentes, Gerência.

COORDENADOR	ADMINISTRATIVO	ATENDIMENTO	ESTAGIÁRIOS	TERCEIROS	APRENDIZES
3	126	429	10	-	-
3	35	212	1	-	-
-	1	7	-	-	-
-	-	2	-	-	-
12	168	554	1	1	-
4	33	269	1	-	-
-	1	16	-	-	-
-	1	2	-	-	-
15	169	626	-	-	1
5	33	263	-	-	-
-	3	26	-	-	-
-	-	6	-	-	-



2



1 _ Ecovias_ Imigrantes
2 _ Ecocataratas

ROTATIVIDADE E MUDANÇAS NO TRABALHO

GRI LA2, LA5, LA11 e LA13

A taxa de rotatividade (*turn over*) foi de 31,8% em 2010. Este índice é impactado pelo elevado número de colaboradores que exercem a função de arrecadadores nos postos de pedágio; as características desta atividade profissional fazem com que qualquer oportunidade de mudança ou melhoria na carreira resulte na opção de saída por parte do próprio colaborador.

Os dados apresentados na tabela são consolidados, entretanto, apresentam características semelhantes nos três Estados em que a Empresa atua; os escritórios administrativos

apresentam baixa rotatividade. No caso do desligamento de gestores e eventualmente analistas, há o *Outplacement* (Programa de Recolocação, Orientação Financeira e Apoio ao Empreendedorismo). O trabalho é conduzido por consultorias especializadas em transição de carreira.

Os colaboradores operacionais e administrativos desligados da empresa recebem um Guia de Recolocação, com orientações para elaboração de currículo, preparação para entrevista e dinâmica de grupo, busca de

oportunidades, empreendedorismo e planejamento financeiro. Em casos pontuais de desligamento em grupo, a empresa proporciona treinamento de recolocação profissional aos colaboradores desligados.

Eventuais mudanças operacionais são comunicadas com antecedência aos colaboradores envolvidos. No caso de mudança de escala de trabalho, a comunicação ocorre com 30 dias de antecedência, por meios de avisos formais dos gestores, conteúdo em intranet, jornal interno e realização de reuniões.

TOTAL	NÚMERO TOTAL DE TRABALHADORES			NÚMERO DE TRABALHADORES QUE DEIXARAM O EMPREGO			%		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Gênero									
Homens	1.008	1.289	1.185	347	263	376	34,42	20,40	31,73
Mulheres	571	739	817	251	184	282	43,96	24,90	34,52
Faixa etária									
Menores de 18 anos	1	1	0	0	0	1			
De 18 a 35 anos	1.191	1.558	1.492	467	364	569	39,21	23,36	38,14
De 36 a 45	271	332	363	96	57	67	35,42	17,17	18,46
De 46 a 60 anos	114	134	139	32	26	20	28,07	19,40	14,39
Acima de 60 anos	2	3	8	3	0	1	150,00	0,00	12,50

PESQUISA DE CLIMA ORGANIZACIONAL

GRI 4.17

Todos os anos a EcoRodovias realiza a Pesquisa de Clima Organizacional, para garantir o engajamento de todas as principais lideranças da Companhia com a gestão de pessoas. A pesquisa é feita com todos os colaboradores e realizada pela consultoria norte-americana *Great Place To Work*, que atua em mais de 41 países e é especializada em identificar as melhores práticas.

Em 2010, a Pesquisa avaliou o processo de desenvolvimento de negócios e de relacionamento com as equipes, plano de benefícios, programas de remuneração, entre outros, revelando que 87% dos colaboradores se dizem orgulhosos por trabalhar na empresa; quanto à abordagem de investimentos em capacitação e desenvolvimento, ocorreu um índice de 87% de favorabilidade.

ATRAÇÃO E RETENÇÃO DE TALENTOS

Salários e Benefícios GRI EC5, LA3, LA4, LA9 e LA14

Todas as concessionárias administradas pela EcoRodovias oferecem salários compatíveis com o mercado e com as regiões em que estão presentes. Os salários são fixados por função, assim, são iguais para homens e mulheres. Os colaboradores recebem também PPR (Programa de Participação por Resultados) e 13º salário.

As políticas de remuneração e de ascensão profissional são baseadas exclusivamente no mérito individual, envolvendo o desempenho e as competências de cada um; são realizadas práticas de avaliação de desempenho e de recompensas a todos os colaboradores.

Os itens de remuneração, saúde e segurança do trabalho são amplamente negociados com os sindicatos da categoria e todo o corpo funcional é contemplado. Os valores mínimos pagos variam de acordo com os pisos salariais locais, conforme a tabela:



Ecovia_Colaboradores



PROPORÇÃO DO SALÁRIO DAS MULHERES EM RELAÇÃO AO SALÁRIO DOS HOMENS

Gerência	21,66%
Assessor	-28,60%
Coordenador	0,65%
Administrativo	-21,55%
Atendimento	-30,61%

A variação percentual positiva na tabela significa que, na média, as mulheres ganham mais que os homens e a variação negativa, que ganham menos.

VARIAÇÃO DA PROPORÇÃO DO SALÁRIO MAIS BAIXO COMPARADO AO SALÁRIO MÍNIMO LOCAL

	SÃO PAULO ECOPISTAS	SÃO PAULO ECOVIAS	PARANÁ ECOVIA	PARANÁ ECO CATARATAS	RIO GRANDE DO SUL ECOSUL
Salário mínimo local em 31 de dezembro de 2010 – (R\$)	R\$ 560,00	R\$ 560,00	R\$ 663,00	R\$ 663,00	R\$ 546,57
Salário mais baixo – (R\$) (Salários de estagiários, aprendizes, terceiros e funcionários meio período não deverão ser considerados)	R\$ 535,60	R\$ 635,00	R\$ 590,86	R\$ 552,06	R\$ 540,80
Relação entre o menor salário e o salário mínimo local	0,96	1,13	0,89	0,83	0,99

O Grupo EcoRodovias oferece, ainda, plano de saúde, plano odontológico, plano de previdência privada e benefícios como auxílio-creche, auxílio-funeral, complementação de auxílio-doença, convênio farmácia, empréstimos consignado, ônibus fretado, seguro de vida, seguro de viagem, vale-alimentação, *ticket* restaurante e vale-transporte.

Programa de Avaliação de Desempenho (PADE)

GRI LA12

O PADE foi estruturado em 2006 como um programa piloto e implantado em 2007. Todos os colaboradores foram treinados para conhecer o programa e o papel de cada um no processo. Em 2008 foi sistematizado e os colaboradores receberam um novo treinamento para reforçar seu conceito. Em 2009 foi lançado o novo sistema do PADE, agregando novos recursos e agilidade ao processo, e o modelo de competências foi reformulado. Todos os colaboradores receberam o novo Guia de Competências Corporativas e a empresa ofereceu novas ferramentas para o Plano de Desenvolvimento Individual (PDI): Treinamento *e-learning*, TV Treinamento, Academia de Competências. Em 2010, foi realizado o treinamento de *Feedback* para os gestores e colaboradores se prepararem para o momento do *feedback* na Avaliação de Desempenho.

Programa de Participação nos Resultados (PPR)

O PPR tem a finalidade de atrair, reter e estimular o crescimento profissional de todos os colaboradores que atingirem metas individuais ou por equipe, estabelecidas anualmente dentro do Programa de Metas dos Colaboradores; assim, cada profissional recebe o pagamento referente ao desempenho apresentado pela companhia ao longo do ano. Uma comissão de representantes dos colaboradores responde pela negociação e formalização do PPR, além de

A ECORODOVIAS PRATICA SALÁRIOS E BENEFÍCIOS COMPATÍVEIS COM O MERCADO, PROPORCIONANDO TRANQUILIDADE A SEUS COLABORADORES E FAMILIARES.

acompanhar a elaboração do Programa de Metas Anual, a consolidação mensal dessas metas e o pagamento dos direitos aos profissionais.

Previdência Privada – Ecoprev

GRI EC3

O plano de Previdência Privada também é oferecido a todos os colaboradores que tenham vínculo há mais de três meses com a Companhia, por meio do PGBL (Plano Gerador de Benefícios Livres) ou VGBL (Vida Gerador de Benefícios Livres); ao todo, 53% dos colaboradores participam deste plano.

As contribuições por parte da empresa variam de acordo com o salário nominal do colaborador, sendo 1% para os que recebem até R\$ 2.896,00 e entre 3% e 8% para os que estão acima desta faixa. Para solidificar o plano, a Companhia aportou valores retroativos a janeiro de 2006 ou a data de admissão; no caso de admissão, para aqueles que aderissem ao plano de previdência até junho de 2006.

Existem critérios para retirada da contribuição da empresa, conforme regulamento interno do ECOPREV, que permite a retirada imediata das contribuições do funcionário, mediante seu desligamento. Todos os planos contemplam os respectivos dependentes como beneficiários. Em 2010, a Companhia contribuiu com R\$ 1,04 milhão.

Saúde e segurança

GRI LA6

O Grupo EcoRodovias conta, em sua gestão, com comissões e serviços voltados para a área de responsabilidade com a saúde e segurança no trabalho. Atualmente, possui uma de suas unidades de negócio certificada na OHSAS 18001:2007, e estima que até o final de 2011 certifique as demais concessionárias nesta mesma norma.

A CIPA – Comissão Interna de Prevenção de Acidentes, criada em atendimento à legislação administrada pela Portaria nº 3.214, de 8 de junho de 1978 –, formada por representantes dos empregados e empregador, trata da prevenção de acidentes, condições do ambiente de trabalho e de todos os aspectos que afetam a saúde e segurança dos trabalhadores. Desde sua implementação, vem em constante crescimento e amadurecimento. Até 2011, todas as concessionárias do Grupo terão a sua CIPA.

O SESMT – Serviços Especializados em Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho – é composto por médico, enfermeira, engenheiro e técnicos em segurança do trabalho; é um serviço que também opera para a proteção e promoção da saúde e bem-estar de todos os colaboradores, prevenção de acidentes e doenças ocupacionais; atua operacionalmente por meio de inspeções de segurança, treinamentos, elaboração de mapa de riscos e SIPAT (Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho).

O Grupo conta ainda com a Brigada de Incêndio, atuante na prevenção de acidentes e na tomada de ação quando estes acontecem.

REPRESENTANTES DA CIPA	2008	2009	2010
Ecovia	8	8	8
Ecosul*	-	-	-
Ecopistas	-	8	8
Ecocataratas	12	12	4
Ecovias	6	12	12

*Ecosul irá implantar a CIPA em 2011.

TÉCNICOS DE SEGURANÇA DO TRABALHO	2008	2009	2010
Ecovia	1	1	1
Ecosul	1	1	2
Ecopistas	-	2	2
Ecocataratas	1	1	1
Ecovias	1	2	2



CONSOLIDADO

INDICADORES DE ACIDENTES **GRI LA7**

	2008	2009	2010
Número de lesões	104	104	103
Casos de doenças ocupacionais	0	0	0
Número de dias perdidos	303	903	1.057
Total de dias com faltas	1.492	3.334	720
Número de óbitos	0	2	3

Programas de qualidade de vida

GRI LA8

A EcoRodovias realiza anualmente projetos corporativos que proporcionam qualidade de vida aos seus colaboradores. Um dos principais projetos fornece ao colaborador a oportunidade de avaliar e aprender a fazer escolhas saudáveis na montagem de seu prato e na escolha da atividade física mais adequada para a sua necessidade. O programa engloba também exames laboratoriais e orientações médicas, campanhas de vacinação e informativos diversos voltados para a saúde.

Treinamento e capacitação de pessoas

GRI LA10 e LA11

Em 2010, o Grupo realizou 101.455 horas de treinamento, por meio dos Programas Técnicos Operacionais, Academia de Competências, Treinamento para Líderes, Treinamentos em Segurança do Trabalho e Qualidade/ Meio Ambiente, Treinamentos online, Treinamentos Externos, Bolsas de Estudos e de Idiomas.

Diversidade

GRI HR4

A Empresa interage diariamente com seus colaboradores, aceitando a diversidade e preservando a integridade física, moral e psicológica. As duas ações internas relativas à homofobia, mencionadas no Relatório Anual e de Sustentabilidade de 2009, foram julgadas no ano de 2010; em ambos os casos, as sentenças resultaram na inexistência de dano moral e o preconceito alegado não foi comprovado.

	NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS POR CATEGORIA	NÚMERO DE HORAS DE TREINAMENTOS EM 2010	Nº DE HORAS DE TREINAMENTO/Nº DE FUNCIONÁRIOS
Diretoria	14	364	26
Gerência	21	1.608	77
Assessor	17	709	42
Coordenador	62	4.261	69
Administrativo	359	23.820	66
Atendimento	1.528	70.512	46
Estagiários*	9	144	16
Aprendizes	1	38	13

*Os estagiários não são considerados na soma total de colaboradores.

USUÁRIOS >>

GRI 4.14 e 4.16

A COMPANHIA
DISPONIBILIZA DIVERSOS
CANAIS E MEIOS DE
RELACIONAMENTO
A SEUS CLIENTES E
USUÁRIOS. ALÉM DISSO,
REALIZA CONSTANTES
MONITORAMENTOS DE
SERVIÇOS E CONSERVAÇÃO
DE RODOVIAS.

PESQUISA DE SATISFAÇÃO
AVALIAÇÕES POSITIVAS
ACIMA DE

74,5%

Profissionais capacitados e canais de comunicação são disponibilizados diariamente aos usuários da EcoRodovias, garantindo, assim, a prestação de serviços com transparência, respeitando as diversas opiniões e sugestões, com um atendimento de qualidade em todos os serviços e unidades administradas.

Revistas mensais EcoRodovias SP e EcoRodovias PR e Revista bimensal Ecosul são as principais formas de contato da EcoRodovias com seus usuários, além do *site* e do Twitter da Empresa.

PESQUISA DE SATISFAÇÃO GRI 4.17 e PR5

A pesquisa de satisfação dos usuários, realizada desde 2002, é feita com o objetivo de avaliar a atuação das empresas da EcoRodovias. Em 2010, os públicos abordados foram motoristas de veículos comerciais e de passeio, homens e mulheres de diferentes faixas etárias e nível escolar, que trafegaram pelas concessões rodoviárias administradas pelo Grupo.

Todos opinaram quanto à sinalização e segurança nas rodovias, controle de operação e tráfego, limpeza, visibilidade, estado de pavimentação das estradas, serviço de comunicação e informação, facilidade e rapidez no pagamento dos pedágios, fiscalização, entre outros aspectos.

Os resultados destas pesquisas são reflexos do constante monitoramento de indicadores baseados nos itens citados anteriormente e atestam a qualidade dos serviços prestados pela EcoRodovias.

A tabela ao lado mostra os resultados obtidos.

A concessionária Ecocataratas passou a utilizar o mesmo método de pesquisa do Grupo, apresentando um resultado inferior ao do ano anterior e da meta prevista. Cada área da concessão realizará ações visando ao aprimoramento satisfação dos usuários, sempre com foco na melhoria contínua. Para saber mais informações sobre a Pesquisa de Satisfação do Usuário, entre em contato com a EcoRodovias.

2008 CONCESSIONÁRIA	AMOSTRA (Nº PESSOAS)	AVALIAÇÃO (%)		
		POSITIVA	REGULAR	NEGATIVA
Ecovia	833	37,00	57,00	7,00
Ecosul	630	64,50	23,40	12,1
Ecopistas*	-	-	-	-
Ecocataratas**	-	-	-	-
Ecovias	800	0,87	0,11	0,02

2009 CONCESSIONÁRIA	AMOSTRA (Nº PESSOAS)	AVALIAÇÃO (%)		
		POSITIVA	REGULAR	NEGATIVA
Ecovia	848	45,00	49,00	5,00
Ecosul	900	69,00	22,50	8,50
Ecopistas*	-	-	-	-
Ecocataratas	900	83,00	14,00	3,00
Ecovias	800	0,88	0,11	0,01

2010 CONCESSIONÁRIA	AMOSTRA (Nº PESSOAS)	AVALIAÇÃO (%)		
		POSITIVA	REGULAR	NEGATIVA
Ecovia	940	90,0	7,0	2,0
Ecosul	900	74,5	19,6	5,9
Ecopistas	600	92,3	7,2	0,6
Ecocataratas	900	78,5	16,8	4,6
Ecovias	800	89,0	10,0	2,0

*A Ecopistas não fazia parte do Grupo em 2008 e 2009.

**A Ecocataratas não realizou pesquisa de satisfação em 2008.

Reclamações de usuários

Em 2010, os usuários fizeram 5.598 reclamações e 2.366 elogios, conforme a tabela a seguir.

Para solucionar as reclamações, foram realizadas reuniões mensais com a Polícia Militar Rodoviária, a fim de propor meios para solucionar desvios; além disso, os usuários passaram a receber informações sobre obras nas pistas com antecedência, por meio da mídia; também, foram feitas mais inspeções nas estradas, aumento das varrições e limpeza das rodovias.

	ECOVIAS	ECOVIA	ECOPISTAS	ECOCATARATAS	ECOSUL	TOTAL
Número de Reclamações	1.029	615	1.063	901	1.990	5.598
	Falta de fiscalização da Polícia Militar Rodoviária (PMR)	Obras na pista	Objetos/pedras na pista oriundos de terceiros	Objetos/pedras na pista oriundos de terceiros	Objetos/pedras na pista oriundos de terceiros	
Número de Elogios	413	196	746	52	959	2.366
	Atendimento exemplar dos colaboradores	Sinalização	Serviços de guincho	Serviços de guincho	Serviços de guincho	

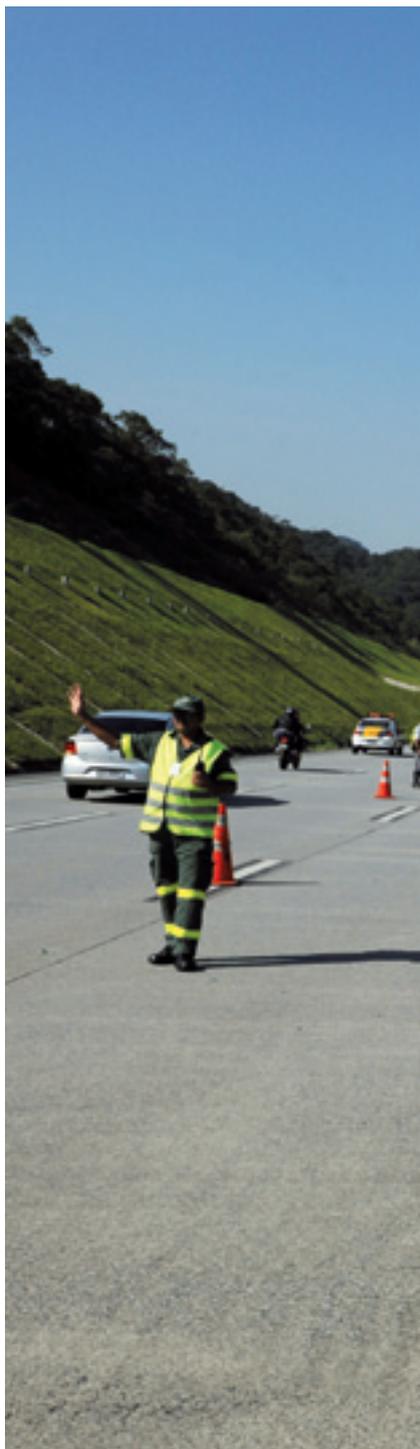
Serviços ao Usuário

A EcoRodovias disponibiliza em suas concessões toda infraestrutura e suporte necessários aos usuários, como serviços gratuitos de guincho, auxílio mecânico, socorro médico, inspeções rodoviárias e atendimentos específicos para feriados prolongados e temporada de férias.

Atendimentos com guincho, inspeção, ambulância e tempo médio

Em 2010, foram feitos 125.630 atendimentos com guincho aos usuários e 18.123 atendimentos com ambulância, conforme tabela a seguir:

ATIVIDADES 2010		ECOVIAS	ECOVIA	ECOPISTAS	ECOCATARATAS	ECOSUL	TOTAL
Guincho	Acionamento	46.097	14.773	36.107	16.754	11.899	125.630
	Tempo médio	00:09:48	00:09:28	00:14:00	00:24:37	00:29:00	00:17:14
Serviços Médicos	Acionamento	9055	2565	1915	3613	980	18.123
	Tempo médio	00:07:26	00:05:58	00:09:00	00:08:28	00:17:00	00:09:34



 Ecovias_ Imigrantes

Além disso, foram realizadas 202.936 inspeções nas rodovias, por meio de rotas que circulam 24 horas por dia para detectar e solucionar qualquer tipo de anormalidade nas estradas, assegurando assim melhores condições de tráfego aos usuários.

Multas **GRI PR2, PR9 e S08**

A concessionária Ecosul recebeu uma autuação da Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) referente à falta de proteção lateral em pórticos e semipórticos em um determinado trecho da rodovia. A Empresa recorreu por discordar da interpretação e aguarda decisão final do poder concedente.

No ano de 2010 foram emitidos 441 Termos de Registro de Ocorrência, que são procedimentos utilizados pelo Poder Concedente para fiscalizar a Concessionária sem a emissão de multa, apenas com prazo para correção da não conformidade.

A Ecopistas foi autuada e multada por não ter concedido passe livre ao auditor fiscal do trabalho, infringindo o art. 630, § 5º, da CLT. O valor da multa, paga com antecedência, foi de R\$ 762,58. Após análise com as demais concessionárias do Grupo e reunião com o Delegado Regional do Trabalho de Guarulhos, ficou estabelecido que seria concedido passe livre aos auditores fiscais do trabalho, mediante a apresentação de formulário específico.

A concessionária também recebeu 15 autuações da (ARTESP) Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo, referentes a infrações diversas. Houve apresentação de defesa e, em 9 casos, foram aceitos os argumentos e o cancelamento da infração. Os demais processos encontram-se em análise, aguardando decisão da agência.

As concessionárias não receberam multa, penalidade ou advertência por violação de leis e regulamentos relativos à saúde e segurança dos usuários.

Para mais informações sobre outras contingências, ver Nota Explicativa 27 das Demonstrações Financeiras.

A EMPRESA POSSUI PROCESSOS INTERNOS PARA VERIFICAR A PROCEDÊNCIA DE SANÇÕES IMPOSTAS PELOS PODERES CONCEDENTES.

GOVERNO >>

GRI S06, S07, S08, 4.14, 4.16 e 4.17

A ECORODOVIAS MANTÉM SEUS CONTRATOS DE CONCESSÃO RESPEITANDO AS LEIS VIGENTES E CUMPRINDO SUAS OBRIGAÇÕES. ISSO RESULTA EM UMA RELAÇÃO TRANSPARENTE COM O GOVERNO.

IMPOSTOS PAGOS EM 2010

R\$ **239,8** milhões

A EcoRodovias tem um relacionamento transparente, ético e respeitoso com o Governo, devido as suas concessões. Mantém um contato permanente com o governo, por meio de relações baseadas em responsabilidade e espírito de colaboração com respeito às leis vigentes, fornecimento fidedigno de informações e cumprimento das obrigações dos contratos de concessão.

A Empresa não faz e não recebe contribuições financeiras e em espécie para políticos, partidos políticos ou instituições relacionadas, e não tem nenhuma ação judicial pendente ou encerrada por concorrência desleal, práticas de truste e monopólio.

Por ser uma empresa concessionária de serviços públicos, é submetida à fiscalização do Poder Concedente tanto em aspectos técnicos como em aspectos contábeis. Além disso, constantemente passa por auditoria de consultorias externas.

A empresa conta ainda com câmeras de monitoração nas cabines de arrecadação de pedágio e com um sistema de validação da classificação dos veículos que passam pelas praças, por meio de sensores de solo e óticos, e câmeras de vídeo especializadas.

Conforme dispõe o Código de Ética e Conduta do Grupo EcoRodovias, constituem práticas inaceitáveis "o pagamento ou recebimento de propinas; e a oferta ou recebimento de brindes, presentes ou favores de natureza não promocional, que não respeitem as melhores práticas legais e morais, com vistas à obtenção ou concessão de privilégios indevidos".

A concessionária Ecocataratas recebeu, como corresponsável, Auto de Infração do Ministério Público Federal lavrado contra a empresa Brascompany Comércio Exterior Ltda., em decorrência de suposta irregularidade na importação de bens que seriam adquiridos pela Rodovia das Cataratas em setembro de 2005. Referida irregularidade fiscal poderia acarretar a pena de perda dos bens importados; contudo, considerando que a operação ocorreu há muitos anos, a penalidade foi convertida em multa pecuniária, no valor dos bens importados em R\$ 79.450,92. Deste modo, após avaliar questões de custo-benefício, a fim de evitar despesas com honorários advocatícios e demais gastos envolvidos em discussão administrativa/judicial, o Grupo EcoRodovias optou pelo pagamento da multa.



FORNECEDORES >>

GRI EC6, HR1, HR2, HR6, HR7,
HR8 (parcialmente atendido), 4.14, 4.16 e 4.17

QUALIDADE DE PRODUTOS E SERVIÇOS, MÉTODO DE TRABALHO, PREÇOS E LOCALIZAÇÃO SÃO OS PONTOS AVALIADOS PELA ECORODOVIAS NO MOMENTO DE CONTRATAR PARCEIROS, ALÉM DE ESTABELEECER COM ELES O RESPEITO AOS PRINCÍPIOS DA COMPANHIA.

No processo de contratação de fornecedores, a EcoRodovias leva em consideração a capacidade técnica, preços, localização geográfica e qualidade de produtos/serviços. Mantém um relacionamento diário com eles, baseado em ética, parceria mútua, respeito e transparência de decisões, e dispõe de um cadastro unificado de contatos para atender todas às necessidades internas.

Em 2010, houve a elaboração de diversos contratos financeiros, nos quais a Companhia se obrigou a respeitar os Princípios do Equador.

O Grupo não tolera a prática de trabalho infantil ou análogo ao escravo, efetivando a contratação de profissionais e fornecedores de acordo com esta lei. Os contratos firmados contêm cláusulas expressas que vedam e possibilitam a rescisão em caso de descumprimento. São realizados treinamentos em relação a aspectos que envolvem direitos humanos com todos os funcionários das áreas de guincho, socorro pré-hospitalar e operação de tráfego.

O Grupo também exige que todas as empresas terceirizadas apresentem as fichas de registro de seus colaboradores, com informações sobre recolhimentos de FGTS e previdenciários, incluindo GFIP, contribuições sindicais patronais e dos empregados, certidões negativas do FGTS/INSS, RAIS e DIRF, Certidões Municipais (ISS), Certidões Estaduais (ICMS), Certidões Federais (Tributos Federais) e o último balanço anual publicado.

A fiscalização nos locais de obras e prestação de serviços ocorre por meio de auditoria (qualidade, meio ambiente e segurança do trabalho). Em 2010 não houve irregularidade registrada.

ACIONISTAS, INVESTIDORES E INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS >>

GRI 4.14, 4.16 e 4.17

O GRUPO ECORODOVIAS MANTÉM UM *WEBSITE* ESPECÍFICO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES, QUE DISPÕE DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS, OPERACIONAIS E DE GOVERNANÇA CORPORATIVA.

A EcoRodovias mantém um contato diário com acionistas e investidores, por meio de reuniões e teleconferências individuais ou em grupo. O relacionamento da empresa com eles é baseado na comunicação precisa, transparente e tempestiva de informações, que permita mostrar seu desempenho. Proatividade na disposição de informações ao mercado, buscando minimizar rumores e especulações; proteção às informações ainda não divulgadas, que possam afetar o

mercado ou influenciar decisões de investimento; gerenciamento do negócio com independência, boas técnicas e controles internos, preservando e ampliando o patrimônio dos acionistas; e *website* específico contendo informações financeiras, e de Governança Corporativa são as ações feitas para atingir as expectativas dos acionistas e investidores.

Em 2010, foram realizados diversos encontros, reuniões públicas, individuais e conferências, todas voltadas para o público de relacionamento formado por acionistas, investidores e instituições financeiras, tanto nacionais como estrangeiros. Estas reuniões tiveram enfoque para assuntos como desempenho econômico-financeiro da EcoRodovias e perspectivas de crescimento do Grupo.



<< Ecocataratas

COMUNIDADE >>

GRI EC9, HR9, LA8, S01,
4.14, 4.16 e 4.17

- 1 _ Viveiro de mudas _ sementes
- 2 _ Viveiro de mudas _ plantio
- 3 _ Viveiro de mudas _ plantação



A EcoRodovias tem um relacionamento diário com as comunidades nos locais onde atua, assim, realiza uma avaliação contínua da interação existente entre elas e as respectivas concessionárias. Os impactos resultantes da presença da rodovia nas comunidades são avaliados e resultam em ações que buscam mitigar eventuais problemas que possam aparecer. Por isso, a Empresa adota iniciativas de contribuição para o desenvolvimento social, cultural e esportivo das comunidades limdeiras por meio da realização de projetos e ações como "Ecoviver", "Papai Noel

Existe", "Saúde do Caminhoneiro", "Semana do Meio Ambiente", "De Bem com a Via", apoio ao esporte, entre outros. Eventualmente a empresa também conta com o apoio de ONGs nas ações desenvolvidas.

Também, existe uma preocupação com relação à segurança viária entre os quilômetros 470 e 487 da rodovia BR 277 (Ecocataratas), trecho que cruza a Reserva Indígena Rio das Cobras. Toda a área possui semipórticos com sinalizações de advertência, educativas e indicativas, mostrando o início e término do aldeamento e garantindo sua preservação.

Em 2010, houve incremento de sinalização fixa, indicando radar estático (pertencente à Polícia Rodoviária Federal) e instalação de três redutores de velocidade (lombadas), com o objetivo de alertar os usuários que circulam pela área sobre a necessidade de cautela com relação aos limite de velocidade. No ano, ainda, houve alargamento de curvas e ampliação da faixa de roçada (de 4 metros para até 10 metros em determinados pontos), oferecendo mais segurança aos motoristas e pedestres indígenas que circulam pelo local. Não existe nenhum caso registrado de violação dos direitos desses povos na empresa. Para saber mais, acesse:

www.ecorodovias.com.br

ASSOCIAÇÕES E ENTIDADES DE CLASSE >>

GRI 4.13, 4.14, 4.16 e 4.17

A EcoRodovias participa de associações e entidades de classe, procurando manter um diálogo permanente e buscando construção de relações produtivas e harmoniosas com estes públicos. Desta maneira, está associada às seguintes entidades:

ABCR (ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CONCESSÕES RODOVIÁRIAS)

- » ABCR Paraná
- » ABCR Rio Grande do Sul

ABRASCA (ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS COMPANHIAS ABERTAS)

- » Comissão de Mercado de Capitais
- » Comissão Jurídica
- » Comissão de Auditoria e Normas Contábeis
- » Comissão de Governança Corporativa

CNI (CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA)

- » Conselho Temático Permanente de Infraestrutura
- » Conselho Temático Permanente de Meio Ambiente
- » Conselho Temático Permanente de Responsabilidade Social

FECOMERCIO (FEDERAÇÃO DO COMÉRCIO DO ESTADO DE SÃO PAULO)

- » Conselho Especial de Comércio Externo

IBGC (INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA)

IBRI (INSTITUTO BRASILEIRO DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES)

INSTITUTO ETHOS

ABNT

- » Comitê Brasileiro de Gestão Ambiental
- » Núcleo de Segurança Rodoviária
- » Grupo de Trabalho de Modificações de Normas

CIESP SANTOS

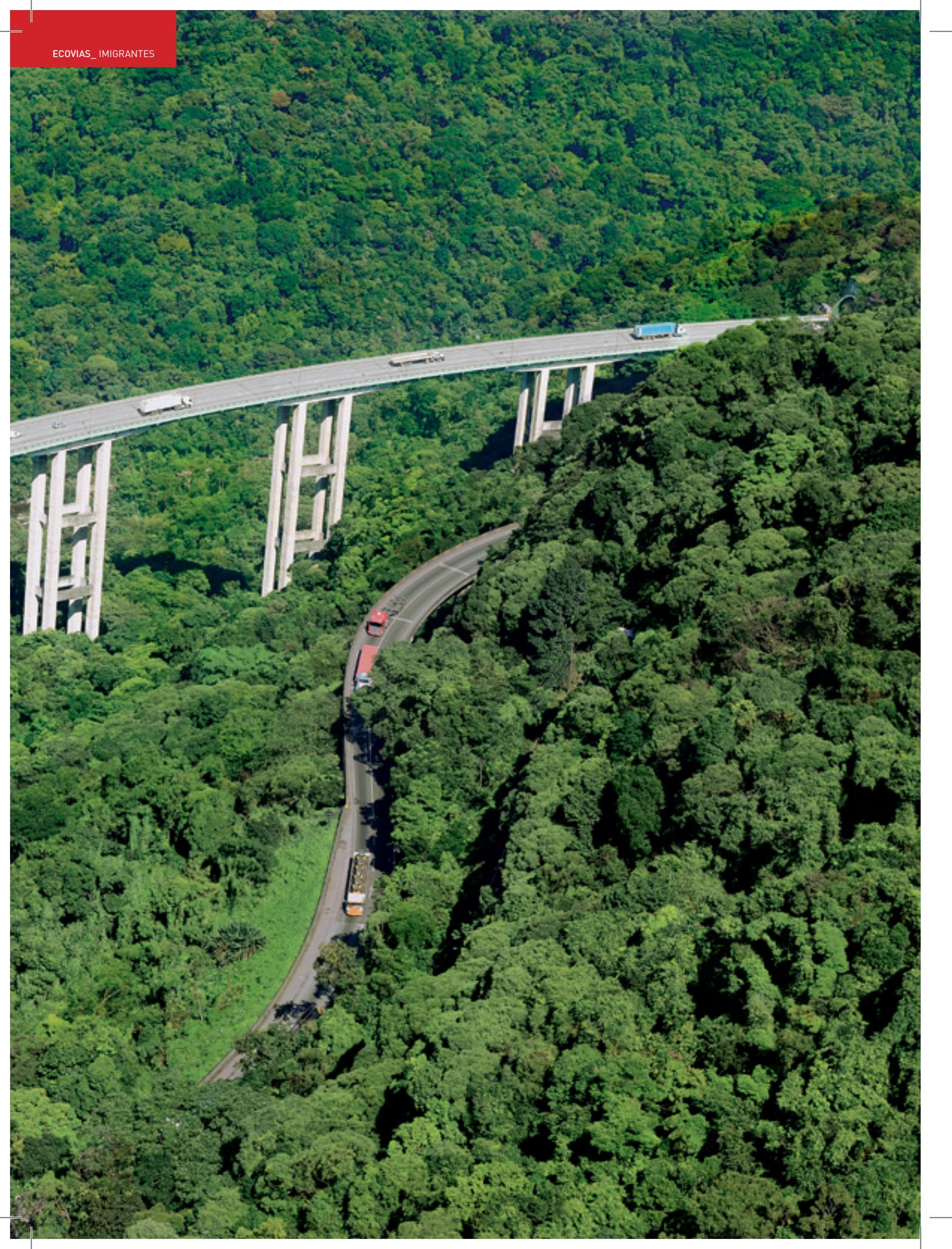
- » Comitê de Infraestrutura e Logística do Porto de Santos
- » Grupo de Estudos e Desenvolvimento na Área do Turismo
- » Grupo de Ações Definidas em Meio Ambiente
- » Grupo de Ações Definidas em Responsabilidade Social e Educação
- » Grupo de Ações Definidas em Administração Aduaneira e Comércio Exterior

ASLOG (ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE LOGÍSTICA)

- » Comitê Estratégico de Infraestrutura e Logística
- » Comitê Estratégico de Prestação de Serviços Logísticos
- » Comitê Estratégico de Tecnologia e Logística
- » Comitê Permanente de Gestão de Pessoas em Logística

SINCROD (SINDICATO DAS CONCESSIONÁRIAS DE RODOVIAS, VIAS URBANAS, PONTES E TÚNEIS)

- » Comitê de Negociação



MÍDIA >>

GRI 4.14, 4.16 e 4.17

A Companhia mantém um relacionamento diário e transparente com a mídia, o que contribui para preservar os interesses e a imagem da empresa, ao mesmo tempo em que auxilia na adequada prestação de informações para os interessados. Todas as divulgações são feitas por meio de fontes habilitadas e autorizadas a representar a Companhia. As comunicações de marketing, publicidade, promoção e patrocínio são produzidas em conformidade com o Código de Conduta Empresarial.

MEIO AMBIENTE >>

GESTÃO E PRÁTICAS AMBIENTAIS

Apesar das empresas do Grupo EcoRodovias seguirem diretrizes corporativas de gestão relacionadas ao meio ambiente, cada uma tem autonomia para implantar medidas que visam ao adequado consumo à sua realidade no desenvolvimento de ações. Regras da concessão, legislação ambiental, políticas internas e normas de qualidade, saúde, segurança e meio ambiente são os principais direcionadores de suas ações. Além disso, há ainda a atuação dos comitês de sustentabilidade das empresas, orientadas pela Assessoria de Sustentabilidade.

Entre as ações desenvolvidas por esta Assessoria estão a busca de melhores práticas e a implantação de processos internos que atendam indicadores relacionados à sustentabilidade – GRI-G3, GHG Protocol e Balanço Social Ibase com a NBC-T15 e parceria com o Instituto Ethos, em grupos de trabalho.

Neste processo, existem diferenças nos estágios evolutivos das empresas do Grupo, devido à recente integração, contexto operacional e adequação às novas tecnologias.

É importante salientar que existe ainda a busca constante pela capacitação dos colaboradores e públicos de relacionamento, além da melhoria contínua dos processos no sentido de minimizar os impactos e suas operações sobre o meio ambiente.

Princípios básicos

A EcoRodovias dedica-se com intensidade à preservação e uso racional dos recursos naturais em suas operações. Além de sempre atuar de acordo com as legislações e exigências ambientais, desenvolve projetos de preservação e conscientização, como programas educativos a usuários e comunidades lindeiras, de recuperação ambiental e de preservação da flora e fauna regionais.

Atendimento à legislação e melhoria contínua da eficácia no controle sobre geração e destinação de resíduos sólidos e efluentes, diminuição de emissões gasosas e ruídos, transparência na comunicação de assuntos relacionados ao tema, treinamentos contínuos de colaboradores, parceiros e comunidades são ações que fazem parte de seus princípios básicos, validados pela alta direção e permeados aos mais diversos níveis hierárquicos da Companhia.

Empresas pelo Clima (EPC)

GRI 4.12 e S05

Desde 2009, a EcoRodovias faz parte da plataforma brasileira Empresas pelo Clima (EPC), criada pelo Centro de Estudos em Sustentabilidade (GVces) da Fundação Getúlio Vargas, reunindo grandes empresas para atuarem no debate sobre o tema mudanças climáticas. Esta plataforma apoia as companhias na construção de estratégias empresariais, políticas corporativas e sistemas de gestão das emissões de gases do efeito estufa (GEE) e propõe um marco regulatório do setor empresarial para a economia de baixo carbono no Brasil.

CERTIFICAÇÕES

Como reflexo dos esforços em manter padrões de referência internacionais de qualidade na prestação de serviços públicos e nas ações relacionadas ao meio ambiente, o Grupo obteve nos últimos anos certificações que atestam esse compromisso. A EcoRodovias é a única do mundo a ter, para todas as suas concessionárias, as certificações ISO 9001, de qualidade, e ISO 14001, de gestão ambiental.

Em 2010, a Ecopistas recebeu a OHSAS 18001, comprovando seu compromisso com a segurança, a higiene e a saúde ocupacional. Além disso, a EcoRodovias tem o primeiro laboratório de ensaios de pavimentação do Brasil acreditado pelo INMETRO na Norma ISO/IEC 17025.

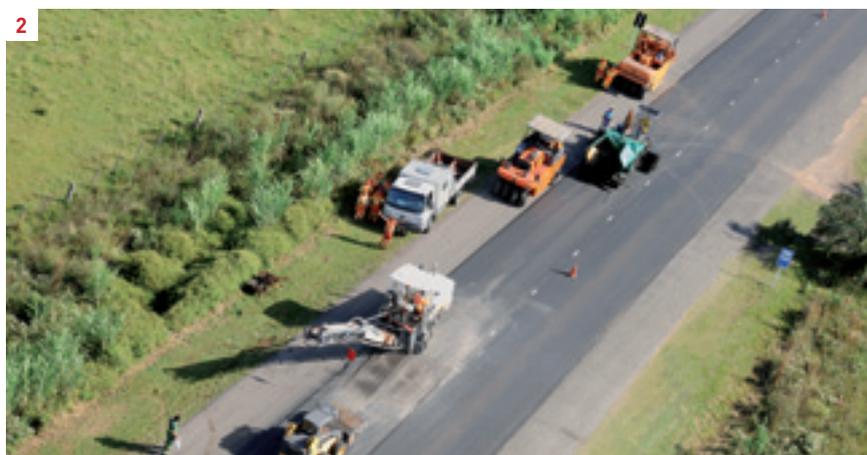
CONSUMO DE MATERIAIS

GRI EN1 e EN26

Os volumes dos materiais utilizados na aplicação de misturas betuminosas nas pistas que compõe as concessões rodoviárias da EcoRodovias variam em função das obras de manutenção previstas nas obrigações contratuais. Os relatórios para avaliação de parâmetros de qualidade do pavimento são realizados no segundo semestre. Neles são verificados os segmentos que necessitam de intervenção e, assim, é feito o planejamento para o ano seguinte.



1_ Usina de Asfalto
2_ Ecosul_ obras



MATERIAIS UTILIZADOS PARA ASFALTO	2008	2009	2010
Agregados (m³)	186.068	145.509	186.844
Ligantes (tais como CM 30, RC 1C, CAP, Ecoflex) (t)	21.892	53.940	45.394

MATERIAIS UTILIZADOS NAS PRAÇAS DE PEDÁGIO	2008	2009	2010
Papel para impressão dos tickets (unidades)	76.728	123.256	187.140

A substância química tricloroetileno está sendo adquirida por algumas das Concessionárias desde o início de 2008, para a realização de ensaios de verificação de qualidade das misturas betuminosas e, depois, passará por processo de reciclagem e reutilização.

Além disso, para reduzir o consumo de recursos naturais, a EcoRodovias realiza a aplicação de misturas asfálticas frias com emulsão asfáltica, o que auxilia na eliminação do aquecimento de materiais, na queima de combustível e diminui o consumo de agregado natural (pedra) e de transporte de materiais asfálticos.

Também, para minimizar o consumo de materiais, foi feita a diminuição no tamanho dos *tickets* entregues em pedágios, o que trouxe uma redução de 46% no consumo de papel, uma economia de R\$ 0,270 milhão para a EcoRodovias.

Materiais provenientes de reciclagem

GRI EN2

Nas empresas do Grupo, o principal produto utilizado proveniente de reciclagem é o material fresado, resultante da execução dos trabalhos de manutenção ou recuperação do pavimento das pistas de rolamento. Este material é utilizado, principalmente, nos revestimentos primários de vias de acesso à rodovia principal ou vias marginais, e destinado para a mesma finalidade em vias públicas, conforme demanda de órgãos públicos ou Prefeituras Municipais.

A ECORODOVIAS TEM AMPLIADO E APERFEIÇOADO SEU MONITORAMENTO DE INDICADORES AMBIENTAIS EM SUAS CONCESSIONÁRIAS, O QUE PERMITE O DESENVOLVIMENTO DE MELHORES ESTRATÉGIAS DE GESTÃO.

Tal revestimento tem caráter precário, entretanto, substitui o consumo de agregado mineral. O papel reciclado também é utilizado nas atividades administrativas da EcoRodovias, o que contribui com a preservação dos recursos naturais.

Outra ação neste sentido refere-se à utilização de uma quantidade de Cimento Asfáltico de Petróleo Modificado por Polímeros ou Borracha (CAP Modificado); a utilização deste material proporciona a redução do consumo do produto convencional e de agregados minerais, melhorando as características de desempenho das misturas betuminosas utilizadas. De acordo com estudos efetuados por órgãos competentes (DNIT/PR), alcança-se uma proporção de 30% de redução na espessura das camadas asfálticas aplicadas nos serviços de manutenção ou restauração dos pavimentos, o que resulta em economia de matéria-prima não renovável e descarte de resíduos.

MATERIAIS UTILIZADOS QUE SÃO PROVENIENTES DE RECICLAGEM

	2008	2009	2010
Material fresado (m³)	47.433	56.848	37.798
Papel reciclado* (Resmas)	716.847	610.554	579.203

*A EcoRodovias tem metas de redução de papel, independente de ele ser reciclado ou não.

Resíduos

GRI EN22

Em 2010, a EcoRodovias buscou, por meio de suas coordenadorias de sustentabilidade, refinar a coleta de dados referente a tipologia, quantidade e destinação final dos resíduos gerados em suas operações, e procurou ainda equalizar as unidades de medição com o objetivo de poder comparar-se a outras companhias no mercado.

Apesar de existir uma expressiva diferença na computação dos resíduos apresentada pela companhia, não houve um aumento na sua geração, e sim uma mudança na metodologia da coleta de dados.



Ecocataratas_ Manutenção



CLASSE I

TIPO	QUANTIDADE	DESTINO
Resíduos perigosos diversos (oriundos de acidentes na rodovia e outros)	23,5 t 12,3 m ³	Aterros controlados devidamente licenciados pelos órgãos ambientais competentes
Lâmpadas Fluorescentes	5.659 unidades	Coprocessamento
Resíduos do atendimento pré-hospitalar	3,3 t 11,5 m ³	Centrais de tratamento e disposição com uso de autoclave, microondas ou tecnologias aprovadas de acordo com a região de cada unidade de negócio

CLASSE II

TIPO	QUANTIDADE	DESTINO
Material Fresado	5.0841,0 m ³	Reincorporação ao processo ou aplicação em vias secundárias/municipais
Recicláveis	90,0 t	Reciclagem em empresas ou cooperativas licenciadas aos órgãos ambientais competentes
Resíduos sólidos da construção civil	14,4 t	Reincorporação ao processo de pavimentação
Resíduos sólidos (pneus inservíveis e pedaços de borracha)	113,6 t	Co-processamento
Resíduos Sólidos Orgânicos ou Não Recicláveis	852,9 t	Aterros sanitários

CONSUMO DE ÁGUA E ENERGIA

Água

GRI EN8, EN10 e EN26

A retirada de água apresentou um aumento em 2010, principalmente devido à entrada de dados de consumo da Ecopistas e o pequeno incremento na Ecosul. As outras concessionárias apresentaram redução, resultante de medidas e metas estipuladas.

Ao longo de todo exercício, as concessionárias desenvolveram campanhas de conscientização sobre o uso de recursos naturais, troca de torneiras por modelos temporizados, realização de manutenção para detecção e eliminação de vazamentos, e lavagem de veículos a seco.

Também estão sendo desenvolvidos nas Concessionárias programas de redução com resultados a médio e longo prazo, como o SAU Ecoeficiente. Estes possuem o objetivo de zerar o consumo de água subterrânea e recircular todo o efluente gerado após tratamento em usos menos nobres, como limpeza externa e jardins; o programa está sendo desenvolvido em caráter piloto na Ecosul.

VOLUME DE ÁGUA RETIRADO EM (m³)

FONTE	CONSOLIDADO		
	2008	2009	2010
Água subterrânea	60.697	50.243	56.266
Água de chuva	4	28	57
Abastecimento municipal/estadual	9.332	11.758	16.329
TOTAL	70.033	62.029	72.651

Energia

GRI EN3, EN4, EN5, EN7 e EN26

A Política de Gestão Integrada e a certificação ISO 14001 direcionam a Empresa na busca pela melhoria de processos e redução no uso de fontes de energia. Aspectos econômicos também são considerados na escolha da utilização da melhor fonte a ser utilizada pelas concessionárias do Grupo.

Entre as ações desenvolvidas em 2010, estão campanhas internas e externas para o consumo racional de energia e água, veículos e equipamentos substituídos por outros mais eficientes, incluindo a utilização de bicombustíveis, o desenvolvimento de estudos para utilização de energia solar e para obtenção de melhor

eficiência na iluminação de túneis, utilização de lâmpadas de *led* em praça de pedágio, realização de reuniões por videoconferência e transporte de colaboradores com ônibus fretado.

Em relação ao consumo de energia elétrica, a concessionária Ecovia conseguiu cumprir a meta de redução de 1%. Na Ecovias, a meta de redução em 2% em relação ao ano de 2009 não foi atingida; a concessão apresentou um aumento de energia elétrica em função de ampliações realizadas na estrutura predial da Sede e adequação da demanda de iluminação no trevo do Jardim Casqueiro. As outras empresas estudam melhores formas para definição das metas.

CONSUMO CONSOLIDADO

		2008	2009	2010
Não renováveis	Gás natural (m³)	175.589	57.748	255
	Óleo diesel (Frota) (l)	1.047.237	1.159.351	1.431.462
	Óleo diesel (Geradores) (l)	26.040	26.405	63.382
	Eletricidade (Termelétrica) (kWh)	1.240.248	1.289.300	1.377.192
Renováveis	Gasolina (l)	5.325	33.441	176.259
	Álcool (Frota) (l)	1.091.046	1.197.127	1.152.199
	Eletricidade (Hidrelétrica) (kWh)	14.151.979	13.918.108	17.040.824

EMISSIONS E EFLUENTES

Emissões

GRI EN16, EN17 e EN18

A EcoRodovias utiliza o método do GHG Protocol (*Greenhouse Gas Protocol* – Protocolo de Gases de Efeito Estufa) para calcular suas emissões. O quadro ao lado apresenta os dados consolidados.

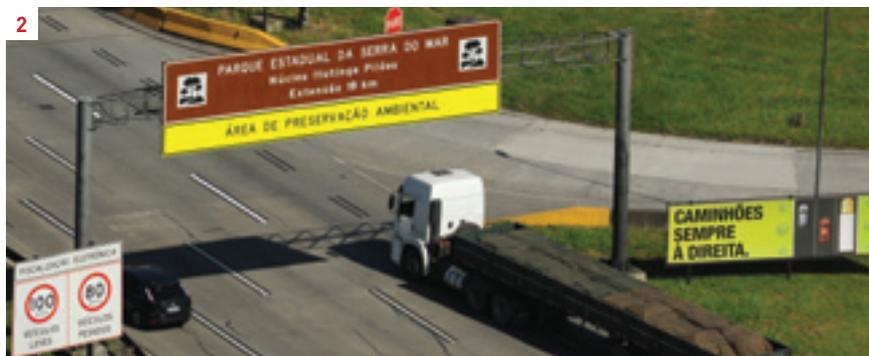
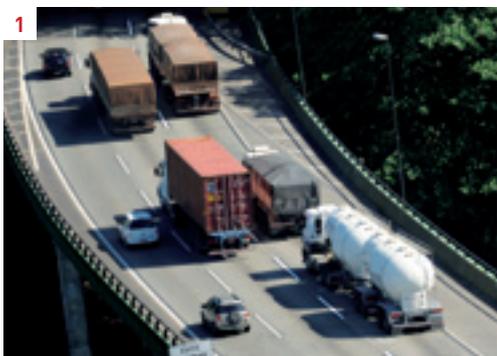
No ano de 2010 foram monitorados os dados que compõem a ferramenta do GHG Protocol, para a elaboração do inventário de emissões. Em 2011 há a expectativa de elaboração de metas e projetos de redução.

A utilização dos ITS (*Intelligent Transportation Systems* – Sistemas Inteligentes de Transporte) para a identificação automática dos veículos (AVI) tem se mostrado um interessante meio de pagamento da tarifa, permitindo ao usuário realizar este pagamento com o carro em movimento, a uma velocidade recomendada de 40 km/h.

Estudos mostram que, com isso, há benefícios de economia de tempo, devido a redução de aproximadamente 60% do tempo necessário para cruzar a praça de pedágio. Há também benefícios econômicos, pois o sistema possibilita uma redução de até 89% do consumo de combustível necessário, uma diminuição de 961,26 toneladas de CO₂ no ano, levando em consideração:

- » todas as praças de pedágio equivalentes em extensão e topografia;
- » o consumo médio dos veículos é de 2,02 km/l;
- » a diferença entre o consumo previsto, caso a quantidade de veículos que utilizaram a pista AVI se mantivesse igual a de 2009, e a projeção de aumento de 8,9% no uso da pista AVI.

ESCOPO	DESCRIÇÃO DA EMISSÃO	t CO ₂ EQUIVALENTE
	Combustão móvel para transporte em geral (frota operacional da empresa)	
Escopo 1	Combustão estacionária para produção de eletricidade (geradores)	4.196,06
	Emissões fugitivas de aparelhos de refrigeração e ar condicionado	
Escopo 2	Aquisição de energia elétrica e térmica consumida pela Empresa	966,62
	Viagens aéreas a serviço da Empresa	
Escopo 3	Transporte de funcionários trajeto casa – trabalho	1.118,42



Controle de vazamentos de cargas GRI EN23

As concessionárias da EcoRodovias seguem as diretrizes do Sistema de Gestão Ambiental e mantêm equipes preparadas para avisar os órgãos competentes ou atender a casos emergenciais de derramamentos de cargas perigosas. A tabela ao lado, mostra os acidentes ocorridos em 2010.

As concessionárias têm como meta a contínua capacitação de pessoal para o atendimento aos tipos de ocorrências relacionados. Adicionalmente, firmam parcerias com entidades (como a Abiquim) para obtenção de conhecimentos, realizam simulados e promovem campanhas de conscientização junto aos caminhoneiros e transportadoras. Em conjunto com a Polícia Rodoviária e a Defesa Civil, frequentemente são realizadas fiscalizações nas rodovias em locais, dias e horários diferentes.

- ▲ 1 _ Ecovias Imigrantes
- ▲ 2 _ Ecovias Imigrantes

	RODOVIA EM QUE HOVE O DERRAMAMENTO	VOLUME/ QUANTIDADE DO DERRAMAMENTO	MATERIAL DERRAMADO	AÇÃO DE CONTENÇÃO
Ecovia	BR 277	36.000 litros	Ester etílico de ácido graxo – Biodiesel	Barreira de contenção, limpeza, reparação e remoção de resíduos gerados no local, remoção da água do rio contaminada, bomba a vácuo especial para sugar o produto e armazenado em piscina para descarte
	BR 392	Não informado	Carvão mineral	Recolhimento
	BR 116	Não informado	Óleo combustível	Batoque para contenção
Ecosul	BR 392	Não informado	Gasolina e óleo diesel	"Derramamento de soja" que foi recolhida com o óleo diesel do local
	BR 392	Não informado	Carvão mineral	Serragem e cal
Ecopistas	SP 070	480 litros	Tinta	Utilização de serragem e areia
	SP 150	3.850	Nafta	
	SP 150	1.500 kg	Nitrato de Amônia	Fechamento da Rodovia e recolhimento
Ecovias	SP 150	650 litros	Acetado de Etila	do resíduo
	SP 150	220 litros	Álcool Etílico	por empresa especializada
	SP 248	1.800 litros	Ácido Clorídico	
	SP 150	200 litros	Acetato de Vinila	
Ecocataratas	BR 277	30 toneladas	Amianto	A carga caída foi coberta com lonas plásticas com o intuito de evitar que os usuários, colaboradores e demais pessoas presentes no local inalassem a substância, foi acionado o Corpo de Bombeiros. A carga foi transbordada e para posterior limpeza do local e remoção do material contaminado
	BR 277	20 litros	Óleo Diesel	Foi realizado um dique de contenção para evitar que o óleo se espalhasse, aplicado cimento na pista e na canaleta para absorção do mesmo, raspagem e recolhimento do solo contaminado
	BR 277	80 litros	Óleo Diesel	

Biodiversidade GRI EN11

A localização das concessões da EcoRodovias apresentam forte interação com áreas protegidas, conforme demonstrado na tabela a seguir.

UNIDADES	RODOVIAS QUE CORTAM OU ESTÃO ADJACENTES ÀS ÁREAS LEGALMENTE PROTEGIDAS OU DE ALTO ÍNDICE DE BIODIVERSIDADE	LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA (ESTADO, MUNICÍPIO)
ECOVIAS	BR 277	PR – São José dos Pinhais, Morretes e Paranaguá
	PR 407	PR – Paranaguá; Pontal do Paraná
	PR 508	PR – Paranaguá; Matinhos
ECOSUL	Não se aplica	
ECOPISTAS	SP 070	SP – São Paulo
	SP 070	SP – Itaquaquecetuba
	SP 070	SP – Mogi das Cruzes
	SP 070	SP – Guararema
	SP 070	SP – São José dos Campos
	SP 070	SP – Taubaté
ECOCATARATAS	BR 277	PR – Santa Tereza do Oeste e Céu Azul
	BR 277	PR – Céu Azul
	BR 277	PR – Santa Terezinha de Itaipu
ECOVIAS	SP 150	SP – São Bernardo do Campo; Cubatão
	SP 160	SP – São Bernardo do Campo; Cubatão; São Vicente
	SP 040	SP – São Bernardo do Campo
	SP 055	SP – Santos

**EXTENSÃO DA PARTE DA RODOVIA QUE
CORTA OU ESTÁ PRÓXIMA À ÁREA PROTEGIDA (KM)**

IDENTIFICAÇÃO DA ÁREA PROTEGIDA

28 km (km 77 ao 49) (Mata Atlântica, APA Guaratuba, APA Rio Pequeno), 40 km (km 49 ao 09) (APA de Guaratuba, Mata Atlântica, AEIT Marumbi, Parque Estadual do Pau Oco)

Floresta Mata Atlântica – AEIT do Marumbi, APA Estadual de Guaratuba APA Parque Estadual do Pau Oco e Estadual do Rio Pequeno

05 km (km 00 ao 05)
(Florestal Estadual do Palmito),
km 14 (Estação Ecológica do Guaraguaçu)

Floresta Estadual do Palmito e Estação Ecológica do Guaraguaçu

32 km (APA Estadual de Guaratuba)

APA Estadual de Guaratuba

8 km corta a Rodovia

Parque Ecológico Tietê

1,25 km de proximidade

Parque Ecológico de Itaquá

7 km de proximidade

Parque Municipal CEMASI

6,5 km de proximidade

Parque Municipal de Guararema

1,25 km de proximidade

Parque Municipal Interlagos

5 km de proximidade

Parque Municipal Sr. Do Bonfin

Margeia em 32 km de extensão da rodovia;
Distância de 24 metros do pavimento
da rodovia com relação ao início da vegetação

Parque Nacional do Iguaçu

Distância de 10 metros do pavimento
da rodovia com relação ao início da vegetação

Parque Nacional do Iguaçu

Faixa contínua que transpõe a
faixa de domínio e rodovia da BR 277

Corredor da Biodiversidade Santa Maria (Rio Bonito)

19 km (km 34 ao 53)

18 km (km 40 ao 58)

08 km (km 0 ao 08)

01 km (km 254 ao km 255)

Parque Estadual da Serra do Mar – Núcleo Itutinga Pilões

PARQUE NACIONAL DO IGUAÇU >>

Localizado a Oeste e Sudoeste do Paraná, possui um território de 185.265,5 hectares. É a maior área protegida da Bacia do Prata. Limita-se com os municípios de Foz do Iguaçu, Santa Terezinha de Itaipu, São Miguel do Iguaçu, Serranópolis do Iguaçu, Matelândia, Medianeira, Céu Azul, Santa Tereza do Oeste, Ramilândia, Vera Cruz do Oeste, Lindoeste, Santa Lúcia, Capitão Leônidas Marques e Capanema.

Abriga milhares de espécies silvestres da fauna e da flora integrantes da Mata Atlântica e é um dos mais ameaçados parques do planeta. Com 420 quilômetros de perímetro com o Parque Nacional de Iguazú (Argentina), integra o mais importante contínuo biológico do Centro-Sul da América do Sul. Em 28 de dezembro de 1986, o Parque Nacional do Iguaçu recebeu da UNESCO o título de Patrimônio Natural da Humanidade.

Impactos na biodiversidade GRI EN12 e EN14

Entre as metas estabelecidas, está o monitoramento constante e a continuidade das campanhas e programas realizados. O quadro nas páginas 106 e 107 apresenta os principais impactos causados pelas operações da Empresa e as ações desenvolvidas para mitigação.

CORREDOR DE BIODIVERSIDADE

A criação do Trecho Santa Maria do Corredor da Biodiversidade é faixa contínua que liga o Sul da Argentina a Amazônia. O local para o lançamento foi no Oeste do Paraná, no município de Santa Terezinha de Itaipu. Um dos grandes desafios para a viabilização do projeto estava na transposição sobre a BR 277, entre o Parque Nacional do Iguaçu e o Lago de Itaipu. O ponto de "estrangulamento" do Corredor de Biodiversidade na BR 277 começou a ser transposto quando a Concessionária entrou como parceira do projeto.

O investimento inicial em 2002 foi de R\$ 1,2 milhão na ponte de 80 metros de comprimento. Há um vão livre de 6 metros de altura embaixo dela, para permitir o trânsito de animais e o crescimento de pequenos arbustos/gramíneas. Com a ponte, a fauna e a flora do Parque Nacional do Iguaçu se comunicam por meio de toda a extensão do Rio Bonito até o Lago de Itaipu, que liga o Corredor da Biodiversidade ao Parque Nacional de Ilha Grande - PR, com o Parque Estadual do Morro do Diabo, em São Paulo, e Parque

Estadual do Turvo, no Rio Grande do Sul, integrando áreas protegidas da Argentina e Paraguai e criando um grande mosaico florestal à conservação das espécies. De acordo com especialistas do IBAMA - Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis, este corredor é de fundamental importância para salvar dezenas de espécies da extinção.

No Oeste do Paraná, o projeto foi viabilizado pelo IBAMA em parceria com a Concessionária Ecocataratas, com o IAP (Instituto Ambiental do Paraná), Itaipu Binacional, Prefeituras de Santa Terezinha de Itaipu e São Miguel do Iguaçu, além de vários proprietários rurais que estão cedendo áreas de terras para o processo de recomposição da mata ciliar no entorno do Rio Bonito.

Desde 2002, a Ecocataratas vem investindo, em média, R\$ 50 mil por ano na manutenção do portal de entrada do Corredor.



	RODOVIA	IMPACTOS SIGNIFICATIVOS NA BIODIVERSIDADE	NATUREZA DOS IMPACTOS
ECOZIA	BR 277, PR 508, PR 407	Redução do número de indivíduos da fauna silvestre	Atropelamento de animais silvestres
	BR 277, PR 508, PR 407	Dispersão de espécies vegetais exóticas e invasoras	Sucesso competitivo de espécies exóticas
ECOSUL	BR 116	Redução do número de indivíduos da fauna silvestre	Atropelamento de animais silvestres
	BR 293	Redução do número de indivíduos da fauna silvestre	Atropelamento de animais silvestres
	BR 392	Redução do número de indivíduos da fauna silvestre	Atropelamento de animais silvestres
	BR 392	Redução do número de indivíduos	Venda irregular de Orquídeas Nativas
ECOPISTAS	SP 070 – Ayrton Senna e Carvalho Pinto	Redução do número de indivíduos da fauna silvestre	Atropelamentos de animais nas rodovias
ECOPISTAS	SP 070 Ayrton Senna e Carvalho Pinto	Contaminação do solo, água e ar	Vazamento de Produtos Químicos
	SP 070 Ayrton Senna e Carvalho Pinto	Redução de indivíduos arbóreos e animais silvestres	Incêndio na faixa de domínio oriundos do lançamento de cigarros acessos, clima regional e comunidades lindeiras
ECOCATARATAS	BR 277 – Kms 611 ao 643	Redução de espécies	Atropelamentos de animais silvestres na rodovia
	BR 277 – Kms 344 ao 730	Perda de Biodiversidade	Caça, pesca em época de Piracema, extração ilegal de árvores e flora nativa
ECOVIAS	Rodovia Anchieta SP 150	Redução do número de indivíduos da fauna silvestre	Atropelamentos de animais nas rodovias
	Rodovia dos Imigrantes SP 160	Redução do número de indivíduos da fauna silvestre	Atropelamentos de animais nas rodovias
	Interligação Planalto SP 040	Redução do número de indivíduos da fauna silvestre	Atropelamentos de animais nas rodovias
	Rodovia Cônego Domenico Rangoni SP 055	Redução do número de indivíduos da fauna silvestre	Atropelamentos de animais nas rodovias
	Rodovia Padre Manoel da Nóbrega SP 055	Redução do número de indivíduos da fauna silvestre	Atropelamentos de animais nas rodovias

ESPÉCIES AFETADAS	AÇÕES MITIGADORAS
Gambá de orelha preta (<i>Didelphis aurita</i>) Cachorro do mato (<i>Cerdocyon thous</i>)	Implantação de placas educativas, campanhas de educação, envio para clínica de recuperação quando resgatados com vida e para o Centro de Triagem de Animais Silvestres
Pinnus (<i>Pinus elliottii</i>)	Programa de retirada das espécies invasoras
Gambá de orelha branca (<i>Didelphis albiventris</i>) Tartaruga Tigre D'água (<i>Trachemys dorbigni</i>)	Placas informativas e educativas
Zorriho (<i>Conepatus chinga</i>) Gambá de orelha branca (<i>Didelphis albiventris</i>)	Placas informativas e educativas
Gambá de orelha branca (<i>Didelphis albiventris</i>) Tartaruga Tigre D'água (<i>Trachemys dorbigni</i>)	Placas informativas e educativas
Orquídeas (<i>Cattleya</i>)	Placas informativas e educativas Panfletagens
Capivara (<i>Hydrochoerus hydrochaeris</i>) Coruja (<i>Athene cunicularia</i>)	Levantamento dos Kms com maior índice de atropelamento e definidas as áreas prioritárias, reforço de cercas, e indicação de atenção
Espécies diversas da Fauna e Flora local que estejam presentes nas áreas afetadas. Em função da aquisição recente desta concessionária, a empresa futuramente irá realizar estudos específicos para inventariar as espécies com maior incidência de perda	Treinamento em situações de emergência aos colaboradores da área de tráfego, bem como disponibilização de equipamentos e materiais específicos, tais como cimento, areia e mantas
Espécies diversas da Fauna e Flora local que estejam presentes nas áreas afetadas. Até o momento não foram realizados estudos específicos para inventariar as espécies com maior incidência de perda	Formação de Brigadas de Incêndio internas, treinamentos específicos de combate a incêndio aos colaboradores do Tráfego, contratação e operação de caminhão Pipa
Veado (<i>mazama gouazoubira</i>) Gambá (<i>Didelphis albiventris</i>)	Implantação de placas educativas, realização de campanhas de educação
Caça: Veado (<i>mazama gouazoubira</i>), Jaguatirica (<i>leopardus pardalis</i>), Paca (<i>Cuniculus paca</i>), Tatu (<i>Tolypeutes tricinctus</i>), Raposa (<i>Lycalopex vetulus</i>), Onça Pintada (<i>Panthera onca</i>) Pesca: Pintado (<i>Pseudoplatystoma corruscans</i>), Dourado (<i>Brachyplatystoma flavicans</i>) Extração ilegal de árvores e flora nativa: Canela, Peroba, Pinheiro Araucária, Palmito, Jussara e Xaxim	Campanhas de educação ambiental, palestras em escolas da região, ações em parceria com ONGs e órgãos das esferas estaduais e federais em datas relacionadas ao tema
Cão (<i>Canis familiaris</i>), Gato (<i>Felis catus</i>), Gambá (<i>Didelphis albiventris</i>), Quati (<i>Nasua nasua</i>)	
Cão (<i>Canis familiaris</i>), Gato (<i>Felis catus</i>), Gambá (<i>Didelphis albiventris</i>), Quati (<i>Nasua nasua</i>)	
Cão (<i>Canis familiaris</i>), Gato (<i>Felis catus</i>), Gambá (<i>Didelphis albiventris</i>), Quati (<i>Nasua nasua</i>)	Telas de proteção nos locais onde ocorrem maior número de atropelamentos; distribuição de sacos de lixo para que restos de alimentos não caiam nas rodovias, atraindo os animais
Cão (<i>Canis familiaris</i>), Gato (<i>Felis catus</i>), Gambá (<i>Didelphis albiventris</i>), Quati (<i>Nasua nasua</i>)	
Cão (<i>Canis familiaris</i>), Gato (<i>Felis catus</i>), Gambá (<i>Didelphis albiventris</i>), Quati (<i>Nasua nasua</i>)	

A ECORODOVIAS REALIZA PRÁTICAS ADEQUADAS PARA CONCILIAR DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E PROTEÇÃO AO MEIO AMBIENTE.

Espécies na Lista Vermelha da União Internacional para Conservação da Natureza e dos Recursos Naturais – IUCN
GRI EN15

DADOS QUANTITATIVOS	MAMÍFEROS	AVES	RÉPTEIS	ANFÍBIOS	PEIXES	MOLUSCOS	FLORA
Extinto	0	0	0	0	0	0	0
Extinto na natureza	0	0	0	0	0	0	0
Criticamente em perigo	0	0	2	0	0	0	1
Em perigo	2	3	1	0	0	0	1
Vulnerável	12	3	0	0	1	0	2
Quase ameaçado	10	7	1	0	0	0	0
Mínimo de preocupação	33	164	28	1	0	0	0

Para mais informações, consulte o [site](#) da EcoRodovias ou entre em contato com a empresa.

Passivos e multas ambientais

Passivos

Representa o esforço de benefícios econômicos que serão realizados para a preservação, recuperação e proteção do meio ambiente de forma a permitir a compatibilidade entre o desenvolvimento econômico e o meio ecológico, ou em decorrência de uma conduta inadequada em relação às questões ambientais.

Antes do início de cada concessão, é realizada uma vistoria, em conjunto com o Poder Concedente, para levantamento de todos os Passivos Ambientais existentes.



Em seguida, um cronograma para eliminação destes Passivos é acordado entre as partes.

Escorregamento de talude, processos erosivos em área de empréstimo, erosão e assoreamento de rios e canais são os principais passivos.

Multas

GRI EN28

Não houve multas.

Investimentos

GRI EN30

O aumento no volume de investimentos é reflexo do conjunto de ações que a EcoRodovias desenvolve para melhorar seus processos e, assim, obter resultados que beneficiem o meio ambiente.

INVESTIMENTOS E GASTOS EM PROTEÇÃO AMBIENTAL (R\$)	CONSOLIDADO		
	2008	2009	2010
Tratamento e disposição de resíduos	349.191	390.353	962.542
Tratamento de emissões (ex. gastos com filtros)	195.012	249.570	154.624
Serviços externos de gestão ambiental	105.816	248.990	739.631
Certificação externa	47.010	92.294	77.613
Pesquisa e desenvolvimento	56.611	88.782	252.862
Tecnologias limpas	200.000	51.500	46.994
TOTAL	953.639	1.121.489	2.234.267

Ecovia_ Caminho do Mar_ Porto de Paranaguá



INICIATIVAS E PROJETOS
GRI EC9, EN26 E S05

NOME DO PROJETO	VERTENTE	DESCRIPTIVO
Acessa Comunidade	Inclusão Digital	Projeto de Inclusão Digital, que atua nas comunidades lindeiras à Rodovia dos Imigrantes, tem como objetivo apoiar a comunidade no acesso a Inclusão Digital, oferecendo recursos que possibilitem a informação e desenvolvimento. Além de disponibilizar computadores com acesso gratuito a internet, a concessionária disponibiliza cursos de informática básica e seus colaboradores desenvolvem trabalho voluntário, em horário de expediente.
Campanha Institucional Contra a Violência Infantil	Social	Campanhas educativas e ações preventivas com o objetivo de evitar e diminuir a incidência de violência e exploração sexual infantil na região.
Casa Limpa	Ambiental Social	Projeto que disponibiliza coletores de lixo em comunidades lindeiras e contempla também ações de sensibilização com as famílias que vivem próximas à rodovia. A ação é fruto de uma parceria com a Prefeitura Municipal de Diadema, que visa regularizar a coleta de lixo, evitando que a população despeje resíduos na estrada.
Circuito Ecosul de Atletismo	Esportivo	Projeto que ocorre desde 2006, tem o objetivo de estimular a prática de atletismo nas cidades de atuação do Polo Rodoviário de Pelotas. O projeto, que tem a parceria do Sesi, integra o calendário da Federação Gaúcha de Atletismo e reúne anualmente centenas de atletas das mais diversas cidades gaúchas. As provas contemplam as cidades de Pelotas, Rio Grande, Bagé e Jaguarão e em 2011 agregará a cidade de São Lourenço do Sul. Para garantir a alta qualidade das provas, a organização do evento conta com parceiros dos cursos de educação física da UFPel, URCamp, FURG e Ananguera, das unidades do exército e das Secretarias Municipais de Esportes das cidades envolvidas. Durante todas as etapas do evento, os atletas doam um quilo de alimento não perecível para o Banco de Alimentos de Pelotas. O caráter solidário da competição já foi revertido em toneladas de solidariedade aos mais necessitados.
De Bem com a Via	Social Educacional Cultural	Projeto criado com o objetivo de sensibilizar crianças e adolescentes sobre os perigos de brincar com pipas nas margens da rodovia. O Ecomóvel visita as crianças das comunidades localizadas na margem das rodovias do Sistema Anchieta-Imigrantes, nos municípios de Diadema, São Bernardo do Campo e Cubatão levando espetáculos teatrais, música, jogos e brincadeiras focadas em educação para o trânsito.
Educação Infantil no Trânsito	Educacional	Projeto com objetivo de preparar e conscientizar os futuros condutores para uma direção defensiva, com segurança e responsabilidade, estreitando relações com os usuários da rodovia sob sua concessão. A minipista é um projeto permanente, aberto à comunidade da região, onde crianças e escolas podem desfrutar da infraestrutura com foco na educação no trânsito.
Papai Noel da Gente	Social	A campanha Papai Noel da Gente, destinada aos filhos dos colaboradores de todas as empresas do Grupo EcoRodovias, substitui a simples entrega de presentes feita pelo RH Local de cada empresa por uma ação lúdica, no mesmo modelo do projeto social. Por meio do <i>site</i> www.papainoeldagente.com , os colaboradores que receberem as cartinhas dos filhos dos outros colaboradores responderão as cartinhas como se fosse o Papai Noel. A intenção é, além de padronizar os presentes dados em todas as unidades, fortalecer o projeto social, aumentar a participação dos colaboradores e de integrá-los com a troca de cartinhas.
Papai Noel Existe	Social	A campanha Papai Noel Existe tem por objetivos substituir os tradicionais presentes de Natal distribuídos a parceiros profissionais e estimular a participação de todos os <i>stakeholders</i> da EcoRodovias em uma ação social.

São Paulo

700 pessoas atendidas

São Paulo
Paraná

Nas campanhas realizadas na Ecopistas, foram atendidos 123 usuários. Na Ecovia, participaram 90 caminhoneiros. Já na Ecocataratas, foram instalados 7 painéis móveis ao longo da rodovia.

São Paulo

Foram atingidas 1.632 pessoas com o projeto.

Rio Grande do Sul

Participaram das provas 393 atletas.

São Paulo

Foram atingidas 5.352 pessoas com o projeto.

Rio Grande do Sul

Participaram do projeto 1.065 crianças.

São Paulo
Paraná
Rio Grande do Sul

Participaram 2.163 crianças, filhos de colaboradores das empresas EcoCataratas, EcoPistas, EcoPátio, EcoRodovias Concessões, EcoRodovias InfraEstrutura, EcoSul, EcoVia, EcoVias, Elog, Columbia e EADI Sul.

São Paulo
Paraná
Rio Grande do Sul

Foram 9.875 crianças beneficiadas em 74 instituições.

NOME DO PROJETO	VERTENTE	DESCRIPTIVO
Projeto Verão	Cultural Social	Projeto voltado à segurança dos usuários e aos cuidados necessários para que o lazer seja perfeito durante o período de férias. Com o objetivo de estreitar o relacionamento da Ecosul com os usuários e comunidade lindeira, ocorre durante os meses de dezembro a março. São realizadas intervenções juntos aos SAUs (Serviço de Atendimento ao Usuário), são oferecidos serviços gratuitos como verificação de pressão arterial, taxa de glicose, acuidade visual, massagem terapêutica, verificação das condições de pneus e regulagem de faróis, adesivagem com faixas refletivas em bicicletas e charretes, entre outros. Neste período acontecem também as Estações Verão Ecosul, eventos que destacam as potencialidades turísticas de cada região, com atividades em balneários da região, voltadas à saúde, ao lazer e à cultura.
Respeito à Vida	Ambiental Educacional	Projeto de incentivo à valorização e a proteção do Parque Nacional do Iguaçu, realizando ações que visam contribuir com a sensibilização e educação ambiental junto às comunidades lindeiras e aos usuários da BR 277.
Saúde do Caminhoneiro	Social	<p>Programa disponível aos caminhoneiros nos SAUs. Há disponibilidade do exame de glicemia e do controle da pressão arterial, além de acompanhamento através do banco de dados e do controle da carteirinha de saúde.</p> <p>Na Ecosul existe o Saúde na Estrada: O projeto promovido pela Ecosul há 10 anos, oferece exames gratuitos aos motoristas do Polo Rodoviário de Pelotas e promove ações de conscientização. A intenção é chamar a atenção dos viajantes para a importância dos cuidados com a saúde, principalmente daqueles que vivem nas estradas e têm vida sedentária.</p> <p>Na Ecovia, a ação foi realizada no Pátio de Triagem do Porto de Paranaguá, no período de 20 de junho a 11 de julho, disponibilizando um espaço onde os caminhoneiros tiveram a oportunidade de receber informações e dicas sobre bem estar, saúde, participar de palestras sobre o combate a exploração sexual e violência infantil, além de descansar e fazer um corte de cabelo. Além desses serviços, foi proporcionada aos caminhoneiros, a oportunidade de assistir aos jogos da Copa do Mundo 2010, em um espaço alegre e descontraído.</p>
Virando o Jogo	Social Educacional	Projeto que incentiva a prática de esportes entre crianças de 6 a 10 anos nas comunidades do Sistema Anchieta-Imigrantes. São realizadas atividades esportivas, aulas de ritmo e canto e educação para o trânsito, entre outras, nas instalações da Ecovias. O objetivo do projeto é afastar as crianças das margens da Rodovia e oferecer atividades recreativas e educativas.
Viveiro de Mudas	Ambiental	Viveiro destinado a cultivar mudas de árvores nativas da região para plantio em áreas de desmatamento e paisagismo. Fruto de uma parceria com a APAE, emprega pessoas com Síndrome de Down e/ou outras deficiências, com resultados muito promissores para o tratamento desses colaboradores.

Rio Grande do Sul

3.550 usuários.

Paraná

1.147 pessoas.

São Paulo
Paraná
Rio Grande do Sul

Na Ecovia, participaram 785 usuários.

Na Ecopistas, participaram 102 usuários.

Na Ecovia, participaram 3.000 caminhoneiros.

Ecocataratas (total de exames realizados).
142 (glicose, colesterol, triglicerídeos e pressão arterial).

São Paulo

Participaram 100 crianças e 500 pessoas indiretas (pais e familiares).

São Paulo

11 viveiristas, que produziram, em 2010, 74.951 mudas.



Além dos projetos abordados na tabela, em 2010 três deles tiveram grande destaque para a EcoRodovias.

O primeiro é o Ecoviver, um projeto educativo e artístico que visa a difusão e estímulo da conscientização ambiental nas comunidades lindeiras e em alunos do Ensino Fundamental. Por acreditar que a escola é um dos principais espaços para a difusão de informação, o projeto conta com os educadores como grandes aliados, oferecendo apoio para a abordagem da questão do lixo em sala de aula e estímulo para trabalhos com os alunos. Em 2010, o Ecoviver foi realizado em 17 municípios e atendeu cerca de 1 mil professores de quase 200 escolas, com a participação de mais de 24 mil alunos em palestras, *workshops*, fóruns e apresentações culturais; além disso, mais 9 mil alunos e 500 professores foram envolvidos por meio de palestras em escolas não participantes.

O outro é o Reinventar, um projeto socioambiental que tem o objetivo de dar destinação final correta aos *banners* de campanhas publicitárias que não são recicláveis e que, em contato com o meio ambiente, demoram até 500 anos para se decompor; ele foi implementado em 2010 pela Ecocataratas, em parceria com o Rotary Club. Com o projeto, os *banners* passaram a ser matéria-prima para a fabricação de bolsas, estojos, aventais, tapetes e outros produtos, gerando renda para a cooperativa de costureiras do Bairro Interlagos, em Cascavel.

As mulheres que aderiram à iniciativa tiveram a possibilidade de gerar renda dentro de casa ao mesmo tempo em que cuidaram dos seus filhos; assim, as peças artesanais passaram a ter valor agregado devido ao esforço do trabalho feito.

Também, o Projeto Voluntários do Bem, lançado em outubro de 2010, que contou com a participação dos colaboradores da Ecovias interessados a repassarem conhecimento aos alunos de uma Escola Estadual de São Bernardo do Campo/SP. Em seis encontros, foram abordados os temas "Nossa Região" e "Introdução ao Mundo dos Negócios", sendo o primeiro voltado para a valorização dos recursos naturais, a utilização de estradas e valorização do meio ambiente, e o segundo abordando conceitos básicos de administração de uma empresa. No total foram atendidas 150 pessoas diretamente e 320 indiretamente.

PROJETO REINVENTAR:
BANNERS DE CAMPANHAS PUBLICITÁRIAS
SÃO REAPROVEITADOS PARA A FABRICAÇÃO
DE PEÇAS ARTESANAIS, CONTRIBUINDO
PARA GERAR RENDA.

PROJETO ECOVIVER: PARTICIPAÇÃO DE

24.870 alunos

BALANÇO SOCIAL

IBASE+NBCT-15 >>

1 – BASE DE CÁLCULO	2010 - R\$ MIL	2009 - R\$ MIL
Receita Líquida (RL)	1.427.608	1.127.566
Resultado Operacional (RO)	769.986	356.058
Folha de Pagamento Bruta (FPB)	83.716	69.346
Valor Adicionado Total (VAT)	1.287.794	732.824

2 – INDICADORES SOCIAIS INTERNOS	R\$ MIL	% SOBRE FPB	% SOBRE RL	% SOBRE VAT	R\$ MIL	% SOBRE FPB	% SOBRE RL	% SOBRE VAT
Alimentação	7.404	8,84	0,52	0,57	6.107	8,81	0,54	0,83
Encargos sociais compulsórios	23.140	27,64	1,62	1,80	16.410	23,66	1,46	2,24
Previdência privada	1.046	1,25	0,07	0,08	847	1,22	0,08	0,12
Saúde	6.080	7,26	0,43	0,47	11.076	15,97	0,98	1,51
Educação	91	0,11	0,00	0,00	174	0,25	0,02	0,02
Cultura	894	1,07	0,06	0,07	640	0,92	0,06	0,09
Capacitação e desenvolvimento profissional	1.105	1,32	0,08	0,09	1.379	1,99	0,12	0,19
Creches ou auxílio-creche	68	0,08	0,00	0,00	45	0,06	0,00	0,00
Esporte	17	0,02	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
Participação nos lucros ou resultados	8.724	10,42	0,61	0,68	6.964	10,04	0,62	0,95
Transporte	5.856	7,00	0,41	0,45	1.341	1,93	0,12	0,18
Total – Indicadores sociais internos	54.425	65,01	3,81	4,23	44.983	64,87	3,99	6,14

3 – INDICADORES SOCIAIS EXTERNOS	R\$ MIL	% SOBRE RO	% SOBRE RL	% SOBRE VAT	R\$ MIL	% SOBRE RO	% SOBRE RL	% SOBRE VAT
Educação	1.909	0,25	0,13	0,15	1.239	0,35	0,11	0,17
Cultura	137	0,02	0,01	0,01	212	0,06	0,02	0,03
Saúde e saneamento	166	0,02	0,01	0,01	200	0,06	0,02	0,03
Esporte	723	0,09	0,05	0,06	559	0,16	0,05	0,08
Combate à fome e segurança alimentar	14	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
Total das contribuições para a sociedade	2.949	0,38	0,21	0,23	2.210	0,62	0,20	0,30
Total – Indicadores sociais externos	2.949	0,38	0,21	0,23	2.210	0,62	0,20	0,30

4 – INDICADORES AMBIENTAIS	R\$ MIL	% SOBRE RO	% SOBRE RL	% SOBRE VAT	R\$ MIL	% SOBRE RO	% SOBRE RL	% SOBRE VAT
4.1 – Investimentos relacionados com a produção/operação da empresa								
Passivos e Contingências Ambientais	100	0,01	0,00	0,00	120	0,03	0,01	0,02
Programa de desenvolvimento tecnológico e industrial	1.301	0,17	0,09	0,10	732	0,21	0,06	0,10
Conservação de energia	0	0,00	0,00	0,00	12	0,00	0,00	0,00
Educação ambiental	390	0,05	0,03	0,03	435	0,12	0,04	0,06
Total dos investimentos relacionados com a produção/operação da empresa	1.791	0,23	0,13	0,14	1.299	0,36	0,12	0,18

4.2 – Investimentos em programas e/ou projetos externos

Projetos de educação ambiental em comunidades	153	0,02	0,01	0,01	1.279	0,36	0,11	0,17
Preservação e/ou recuperação de ambientes degradados	100	0,01	0,00	0,00	120	0,03	0,01	0,02
Total dos investimentos em programas e/ou projetos externos	253	0,03	0,02	0,02	1.399	0,39	0,12	0,19
Total dos investimentos em meio ambiente (4.1 + 4.2)	2.044	0,27	0,14	0,16	2.698	0,76	0,24	0,37

DISTRIBUIÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM MEIO AMBIENTE	EM MIL R\$	% SOBRE TOTAL	EM MIL R\$	% SOBRE TOTAL
Total dos investimentos em ações de prevenção ambiental	1.214	59,39	1.726	63,97
Total dos investimentos em ações de manutenção ambiental	730	35,71	852	31,58
Total dos investimentos em ações de compensação ambiental	100	4,89	120	4,45
Quantidade de processos ambientais, administrativos e judiciais movidos contra a entidade:		0		169
Valor das multas e das indenizações relativas à matéria ambiental, determinadas administrativa e/ou judicialmente:		0		2500
Quanto ao estabelecimento de metas anuais para minimizar resíduos, o consumo em geral na produção/operação a aumentar a eficácia na utilização de recursos naturais, a empresa:	() não possui metas (X) cumpre de 51 a 75% () cumpre de 0 a 50% () cumpre 76 a 100%		() não possui metas (X) cumpre de 51 a 75% () cumpre de 0 a 50% () cumpre 76 a 100%	

5 – INDICADORES DO CORPO FUNCIONAL	2010 EM UNIDADES	2009 EM UNIDADES
Nº de empregados (as) ao final do período	2.002	2.028
Nº de admissões durante o período	633	896
Nº de desligamentos durante o período	658	447
Nº de empregados (as) terceirizados (as)	2.666	2.437
Nº de estagiários (as)	0	8
Nº de empregados (as) acima de 45 anos	147	137
Nº de empregados por faixa etária:		
menores de 18 anos	0	1
de 18 a 35 anos	1.492	1.558
de 36 a 45 anos	363	332
de 46 a 60 anos	139	134
acima de 60 anos	8	3
Nº de empregados por nível de escolaridade:		
analfabetos	0	0
com ensino fundamental	60	77
com ensino médio / técnico	1.567	1.643
com ensino superior	294	254
pós-graduados	81	54
Nº de mulheres que trabalham na empresa	817	739
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	2,57	2,3
Nº de homens que trabalham na empresa	1.185	1.289
% de cargos de chefia ocupados por homens	7,85	6,59
Nº de negros (as) que trabalham na empresa	302	307
% de cargos de chefia ocupados por negros (as)	5,26	4,9
Nº de portadores (as) de deficiência ou necessidades especiais	29	17
Remuneração bruta segregada por:		
Empregados	46.793	62.109
Administradores	7.074	7.237
Diferença entre o menor salário pago pela empresa e o Salário Mínimo (Nacional ou regional)		
Diferença entre o menor salário pago pela empresa e o Salário Mínimo	25	54

Fonte: 2010 MTE – R\$ 510,00; EcoRodovias – R\$ 535,60
2009 Ministério do Trabalho – R\$ 465,00; EcoRodovias – R\$ 519,20

6 – INFORMAÇÕES RELEVANTES QUANTO AO EXERCÍCIO DA CIDADANIA EMPRESARIAL

	2010	2009		
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa	161	158		
Número total de acidentes de trabalho	85	61		
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	<input checked="" type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerências <input type="checkbox"/> todos (as) empregados (as)	<input checked="" type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerências <input type="checkbox"/> todos (as) empregados (as)		
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	<input type="checkbox"/> direção e gerências <input type="checkbox"/> todos (as) empregados (as) <input checked="" type="checkbox"/> todos (as) + CIPA	<input type="checkbox"/> direção e gerências <input type="checkbox"/> todos (as) empregados (as) <input checked="" type="checkbox"/> todos (as) + CIPA		
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos (as) trabalhadores (as), a empresa:	<input type="checkbox"/> não se envolve <input type="checkbox"/> segue as normas da OIT <input checked="" type="checkbox"/> incentiva e segue a OIT	<input type="checkbox"/> não se envolve <input type="checkbox"/> segue as normas da OIT <input checked="" type="checkbox"/> incentiva e segue a OIT		
A previdência privada contempla:	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerências <input checked="" type="checkbox"/> todos (as) empregados (as)	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerências <input checked="" type="checkbox"/> todos (as) empregados (as)		
A participação nos lucros ou resultados contempla:	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerências <input checked="" type="checkbox"/> todos (as) empregados (as)	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerências <input checked="" type="checkbox"/> todos (as) empregados (as)		
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	<input type="checkbox"/> não são considerados <input type="checkbox"/> são sugeridos <input checked="" type="checkbox"/> são exigidos	<input type="checkbox"/> não são considerados <input type="checkbox"/> são sugeridos <input checked="" type="checkbox"/> são exigidos		
Quanto à participação de empregados (as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:	<input type="checkbox"/> não se envolve <input type="checkbox"/> apóia <input checked="" type="checkbox"/> organiza e incentiva	<input type="checkbox"/> não se envolve <input type="checkbox"/> apóia <input checked="" type="checkbox"/> organiza e incentiva		
Número total de reclamações e críticas de consumidores (as):	na empresa 2.522 no Procon 3 na Justiça 443	na empresa 4.462 no Procon 5 na Justiça 217		
% de reclamações e críticas atendidas ou solucionadas:	na empresa 100 no Procon 100 na Justiça 31,60	na empresa 0 no Procon 60 na Justiça 25,95		
Montante de multas e indenizações a clientes, determinadas por órgãos de proteção e defesa do consumidor ou pela Justiça:	no Procon 800 na Justiça 1.919.546	no Procon 0 na Justiça 136		
Ações empreendidas pela entidade para sanar ou minimizar as causas das reclamações:	Para solucionar as reclamações, foram realizadas ações como reuniões mensais com a Polícia Rodoviária, a fim de propor meios para solucionar desvios; os usuários passaram a receber informações sobre obras nas pistas com inspeções nas estradas, além do aumento das variações e limpeza das rodovias.	Principal reclamação: Objetos na pista (1.264). Ações: Aumento da Frequência da limpeza da pista; Orientação aos terceiros quanto a importância da limpeza da pista após a execução dos serviços; e Campanhas de orientação para os caminhoneiros quanto a importância da manutenção preventiva dos veículos.		
Número de processos trabalhistas:				
movidos contra a entidade	91	226		
julgados procedentes	68	104		
julgados improcedentes	37	55		
Valor total de indenizações e multas pagas por determinação da Justiça:	1.050.478	2.604.756		
Valor adicionado total a distribuir (em mil R\$):	1.287.794	732.824		
Distribuição do Valor Adicionado:	em mil R\$	% sobre total	em mil R\$	% sobre total
Governo	272.524	21,16	239.778	32,72
Colaboradores(as)	131.220	10,19	107.795	14,71
Acionistas	3.744	0,29	96.197	13,13
Terceiros	290.011	22,52	172.959	23,60
Retido	590.295	45,84	116.095	15,84

7 – OUTRAS INFORMAÇÕES

Os valores referentes a: "Receita Líquida", "Resultado Operacional", "Valor Adicionado Total", "Distribuição do Valor Adicionado", bem como as sub-contas "Governo" e "Retido" referente ao ano 2009, estão diferentes do apresentado no relatório anual e de sustentabilidade de 2009, devido aos ajustes realizados em 2010 para conformidade com o IFRS.

ÍNDICE REMISSIVO GRI >>

GRI 3.12

A EcoRodovias autodeclara que este relatório se enquadra no nível C, respondendo a todos os indicadores de perfil exigidos para esse nível, e possui 62 indicadores de desempenho atendidos de forma completa e 2 parcialmente.

Nível de Aplicação do Relatório	C	C+	B	B+	A	A+
Conteúdo do Relatório	Perfil da G3 Resultado	Responda aos itens: 1.1; 2.1 a 2.10; 3.1 a 3.8, 3.10 a 3.12; 4.1 a 4.4, 4.14 a 4.15.	Com Verificação Externa	Responda a todos os critérios elencados para o Nível C mais: 1.2; 3.9, 3.13; 4.5 a 4.13, 4.16 a 4.17.	Com Verificação Externa	O mesmo exigido para o Nível B.
	Informações sobre a Forma de Gestão da G3 Resultado	Não Exigido.		Informações sobre a Forma de Gestão para cada Categoria de Indicador.		Forma de Gestão divulgada para cada Categoria de Indicador.
	Indicadores de Desempenho da G3 & Indicadores de Desempenho do Suplemento Setorial Resultado	Responda a um mínimo de 10 Indicadores de Desempenho, incluindo pelo menos um de cada uma das seguintes áreas: Social, Econômico e Ambiental.		Responda a um mínimo de 20 Indicadores de Desempenho, incluindo pelo menos um de cada uma das seguintes áreas de desempenho: Econômico, Ambiental, Direitos Humanos, Práticas Trabalhistas, Sociedade e Responsabilidade pelo Produto		Responda a cada Indicador essencial da G3 e do Suplemento Setorial* com a devida consideração ao Princípio da Materialidade de uma das seguintes formas: (a) respondendo ao Indicador; ou (b) explicando o motivo da omissão.

1. ESTRATÉGIA E ANÁLISE		Págs. RS
1.1	Declaração do detentor do cargo com maior poder de decisão na Organização sobre a relevância da sustentabilidade para a Organização e sua estratégia.	10 e 11
1.2	Descrição dos principais impactos, riscos e oportunidades.	2 a 7
2. PERFIL ORGANIZACIONAL		Págs. RS
2.1	Nome da Organização.	Capa e Contracapa
2.2	Principais marcas, produtos e/ou serviços.	Capa e Contracapa
2.3	Estrutura operacional da organização, incluindo principais divisões, unidades operacionais, subsidiárias e <i>joint ventures</i> .	Capa e Contracapa
2.4	Localização da sede da Organização.	124
2.5	Número de países em que a Organização opera e nome dos países em que suas principais operações estão localizadas ou são especialmente relevantes para as questões de sustentabilidade cobertas pelo Relatório.	Capa e Contracapa
2.6	Tipo e natureza jurídica da propriedade.	Capa e Contracapa
2.7	Mercados atendidos (incluindo discriminação geográfica, setores atendidos e tipos de clientes/beneficiários).	Capa e Contracapa
2.8	Porte da Organização.	1
2.9	Principais mudanças durante o período coberto pelo relatório referentes a porte, estrutura ou participação acionária.	Capa e Contracapa
2.10	Prêmios recebidos no período coberto pelo Relatório.	25

3. PARÂMETROS PARA O RELATÓRIO

3.1	Período coberto pelo Relatório (como ano contábil/civil) para as informações apresentadas.	8
3.2	Data do relatório anterior mais recente (se houver).	8
3.3	Ciclo de emissão de relatórios (anual, bienal etc.).	8
3.4	Dados para contato em caso de perguntas relativas ao relatório ou seu conteúdo.	8
3.5	Processo para a definição do conteúdo do Relatório, incluindo: a) determinação da materialidade; b) priorização de temas dentro do relatório; c) identificação de quais <i>stakeholders</i> a organização espera que usem o relatório.	8
3.6	Limite do relatório (como países, divisões, subsidiárias, instalações arrendadas, <i>joint ventures</i> , fornecedores).	8
3.7	Declaração sobre quaisquer limitações específicas quanto ao escopo ou ao limite do Relatório.	8
3.8	Base para a elaboração do Relatório no que se refere a <i>joint ventures</i> , subsidiárias, instalações arrendadas, operações terceirizadas e outras organizações que possam afetar significativamente a comparabilidade entre períodos e/ou entre organizações.	8
3.10	Explicação das consequências de quaisquer reformulações de informações fornecidas em relatórios anteriores e as razões para tais reformulações (como fusões ou aquisições, mudança no período ou ano-base, na natureza do negócio, em métodos de medição).	8
3.11	Mudanças significativas em comparação com anos anteriores no que se refere a escopo, limite ou métodos de medição aplicados no relatório.	8
3.12	Tabela que identifica a localização das informações no Relatório.	119 a 123
3.13	Política e prática atual relativa à busca de verificação externa para o Relatório.	8

4. GOVERNANÇA, COMPROMISSOS E ENGAJAMENTO

4.1	Estrutura de governança da Organização, incluindo comitês sob o mais alto órgão de governança responsável por tarefas específicas, tais como estabelecimento de estratégia ou supervisão da Organização.	16 a 25
4.2	Indicação caso o presidente do mais alto órgão de governança também seja um diretor executivo (e, se for o caso, suas funções dentro da administração da Organização e as razões para tal composição).	18
4.3	Para organizações com uma estrutura de administração unitária, declaração do número de membros independentes ou não executivos do mais alto órgão de governança.	18
4.4	Mecanismos para que acionistas e empregados façam recomendações ou dêem orientações ao mais alto órgão de governança.	19
4.6	Processos em vigor no mais alto órgão de governança para assegurar que conflitos de interesse sejam evitados.	19
4.7	Processo para determinação das qualificações e conhecimento dos membros do mais alto órgão de governança para definir a estratégia da organização para questões relacionadas a temas econômicos, ambientais e sociais.	18
4.8	Declarações de missão e valores, códigos de conduta e princípios internos relevantes para o desempenho econômico, ambiental e social, assim como o estágio de sua implementação.	Capa
4.11	Explicação de se e como a Organização aplica o princípio da precaução.	23
4.12	Cartas, princípios ou outras iniciativas desenvolvidas externamente de caráter econômico, ambiental e social que a Organização subscreve ou endossa.	8, 73, 96
4.13	Participação em associações (como federações de indústrias) e/ou organismos nacionais/internacionais de defesa em que a Organização: a) possui assento em grupos responsáveis pela governança corporativa; b) integra projetos e comitês; c) contribui com recursos de monta além da taxa básica como organização associada; d) considera estratégica sua atuação como associada.	93
4.14	Relação de grupos de <i>stakeholders</i> engajados pela Organização.	74, 84, 88, 90, 91, 92, 93, 95
4.15	Base para a identificação e seleção de <i>stakeholders</i> com os quais se engajar.	8, 73
4.16	Abordagens para o engajamento dos <i>stakeholders</i> , incluindo a frequência do engajamento por tipo e grupo de <i>stakeholders</i> .	74, 84, 88, 90, 91, 92, 93, 95
4.17	Principais temas e preocupações que foram levantados por meio do engajamento dos <i>stakeholders</i> e que medidas a Organização tem adotado para tratá-los.	78, 84, 88, 90, 91, 92, 93, 95

INDICADORES DE DESEMPENHO ECONÔMICO

ASPECTO: DESEMPENHO ECONÔMICO			Págs. RS
ESSENCIAL	EC1	Valor econômico direto gerado e distribuído, incluindo receitas, custos operacionais, remuneração de empregados, doações e outros investimentos na comunidade, lucros acumulados e pagamentos para provedores de capital e governos.	1, 62
ESSENCIAL	EC2	Implicações financeiras e outros riscos e oportunidades para as atividades da Organização devido a mudanças climáticas.	23
ESSENCIAL	EC3	Cobertura das obrigações do plano de pensão de benefício definido que a Organização oferece.	80
ASPECTO: PRESENÇA NO MERCADO			
ADICIONAL	EC5	Variação da proporção do salário mais baixo comparado ao salário mínimo local em unidades operacionais importantes.	79
ESSENCIAL	EC6	Políticas, práticas e proporção de gastos com fornecedores locais em unidades operacionais importantes.	90
ESSENCIAL	EC7	Procedimentos para contratação local e proporção de membros de alta gerência recrutados na comunidade local em unidades operacionais importantes.	76
ASPECTO: IMPACTOS ECONÔMICOS INDIRETOS			
ESSENCIAL	EC8	Desenvolvimento e impacto de investimentos em infraestrutura e serviços oferecidos, principalmente para benefício público, por meio de engajamento comercial, em espécie ou atividades <i>pro bono</i> .	49
ADICIONAL	EC9	Identificação e descrição de impactos econômicos indiretos significativos, incluindo a extensão dos impactos.	92, 110

INDICADORES DE DESEMPENHO AMBIENTAL

ASPECTO: MATERIAIS			
ESSENCIAL	EN1	Materiais usados, por peso ou volume.	96
ESSENCIAL	EN2	Percentual dos materiais usados provenientes de reciclagem.	97
ASPECTO: ENERGIA			
ESSENCIAL	EN3	Consumo de energia direta, discriminado por fonte de energia primária.	99
ESSENCIAL	EN4	Consumo de energia indireta, discriminado por fonte primária.	99
ADICIONAL	EN5	Energia economizada devido a melhorias em conservação e eficiência.	99
ADICIONAL	EN7	Iniciativas para reduzir o consumo de energia indireta e as reduções obtidas.	99
ASPECTO: ÁGUA			
ESSENCIAL	EN8	Total de retirada de água, por fonte.	99
ADICIONAL	EN10	Percentual e volume total de água reciclada e reutilizada.	99
ASPECTO: BIODIVERSIDADE			
ESSENCIAL	EN11	Localização e tamanho da área possuída, arrendada ou administrada dentro de áreas protegidas, ou adjacente a elas, e áreas de alto índice de biodiversidade fora das áreas protegidas.	102
ESSENCIAL	EN12	Descrição de impactos significativos na biodiversidade de atividades, produtos e serviços em áreas protegidas e em áreas com alto índice de biodiversidade fora das áreas protegidas.	104
ADICIONAL	EN14	Estratégias, medidas em vigor e planos futuros para a gestão de impactos na biodiversidade.	104
ADICIONAL	EN15	Número de espécies na Lista Vermelha da IUCN e em listas nacionais de conservação com habitats em áreas afetadas por operações, discriminadas pelo nível de risco de extinção.	108
ASPECTO: EMISSÕES, EFLUENTES E RESÍDUOS			
ESSENCIAL	EN16	Total de emissões diretas e indiretas de gases de efeito estufa, por peso.	100
ESSENCIAL	EN17	Outras emissões indiretas relevantes de gases de efeito estufa, por peso.	100
ADICIONAL	EN18	Iniciativas para reduzir as emissões de gases de efeito estufa e as reduções obtidas.	100
ESSENCIAL	EN22	Peso total de resíduos, por tipo e método de disposição.	98
ESSENCIAL	EN23	Número e volume total de derramamentos significativos.	100
ASPECTO: PRODUTOS E SERVIÇOS			
ESSENCIAL	EN26	Iniciativas para mitigar os impactos ambientais de produtos e serviços e a extensão da redução desses impactos.	96, 99, 110

ASPECTO: CONFORMIDADE			
ESSENCIAL	EN28	Valor monetário de multas significativas e número total de sanções não monetárias resultantes da não conformidade com leis e regulamentos ambientais.	109
ASPECTO: GERAL			
ADICIONAL	EN30	Total de investimentos e gastos em proteção ambiental, por tipo.	109
INDICADORES DE DESEMPENHO REFERENTES A PRÁTICAS TRABALHISTAS E TRABALHO DECENTE			
ASPECTO: EMPREGO			
ESSENCIAL	LA1	Total de trabalhadores, por tipo de emprego, contrato de trabalho e região.	74
ESSENCIAL	LA2	Número total e taxa de rotatividade de empregados, por faixa etária, gênero e região.	78
ADICIONAL	LA3	Benefícios oferecidos a empregados de tempo integral que não são oferecidos a empregados temporários ou em regime de meio período, discriminados pelas principais operações.	79
ASPECTO: RELAÇÕES ENTRE OS TRABALHADORES E A GOVERNANÇA			
ESSENCIAL	LA4	Percentual de empregados abrangidos por acordos de negociação coletiva.	79
ESSENCIAL	LA5	Prazo mínimo para notificação com antecedência referente a mudanças operacionais, incluindo se esse procedimento está especificado em acordos de negociação coletiva.	78
ASPECTO: SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO			
ADICIONAL	LA6	Percentual dos empregados representados em comitês formais de segurança e saúde, compostos por gestores e por trabalhadores, que ajudam no monitoramento e aconselhamento sobre programas de segurança e saúde ocupacional.	81
ESSENCIAL	LA7	Taxas de lesões, doenças ocupacionais, dias perdidos, absenteísmo e óbitos relacionados ao trabalho, por região.	83
ESSENCIAL	LA8	Programas de educação, treinamento, aconselhamento, prevenção e controle de risco em andamento para dar assistência a empregados, seus familiares ou membros da comunidade com relação a doenças graves.	83, 92
ADICIONAL	LA9	Temas relativos a segurança e saúde cobertos por acordos formais com sindicatos.	79
ASPECTO: TREINAMENTO E EDUCAÇÃO			
ESSENCIAL	LA10	Média de horas de treinamento por ano, por funcionário, discriminadas por categoria funcional.	83
ADICIONAL	LA11	Programas para gestão de competências e aprendizagem contínua que apoiam a continuidade da empregabilidade dos funcionários e para gerenciar o fim da carreira.	78, 83
ADICIONAL	LA12	Percentual de empregados que recebem regularmente análises de desempenho e de desenvolvimento de carreira.	80
ASPECTO: DIVERSIDADE E IGUALDADE DE OPORTUNIDADES			
ESSENCIAL	LA13	Composição dos grupos responsáveis pela governança corporativa e discriminação de empregados por categoria, de acordo com gênero, faixa etária, minorias e outros indicadores de diversidade.	76, 78
ESSENCIAL	LA14	Proporção de salário-base entre homens e mulheres, por categoria funcional.	79
INDICADORES DE DESEMPENHO REFERENTES A DIREITOS HUMANOS			
ASPECTO: PRÁTICAS DE INVESTIMENTO E DE PROCESSOS DE COMPRA			
ESSENCIAL	HR1	Percentual e número total de contratos de investimentos significativos que incluem cláusulas referentes a direitos humanos ou que foram submetidos a avaliações referentes a direitos humanos.	90
ESSENCIAL	HR2	Percentual de empresas contratadas e fornecedores críticos que foram submetidos a avaliações referentes a direitos humanos e as medidas tomadas.	90
ADICIONAL	HR3	Total de horas de treinamento para empregados em políticas e procedimentos relativos a aspectos de direitos humanos relevantes para as operações, incluindo o percentual de empregados que recebeu treinamento.	Capa
ASPECTO: NÃO DISCRIMINAÇÃO			
ESSENCIAL	HR4	Número total de casos de discriminação e as medidas tomadas.	83
ASPECTO: LIBERDADE DE ASSOCIAÇÃO E NEGOCIAÇÃO COLETIVA			
ASPECTO: TRABALHO INFANTIL			
ESSENCIAL	HR6	Operações identificadas como de risco significativo de ocorrência de trabalho infantil e as medidas tomadas para contribuir para a abolição do trabalho infantil.	90
ASPECTO: TRABALHO FORÇADO OU ANÁLOGO AO ESCRAVO			
ESSENCIAL	HR7	Operações identificadas como de risco significativo de ocorrência de trabalho forçado ou análogo ao escravo e as medidas tomadas para contribuir para a erradicação do trabalho forçado ou análogo ao escravo.	90
ASPECTO: PRÁTICAS DE SEGURANÇA			
ADICIONAL	HR8	Percentual do pessoal de segurança submetido a treinamento nas políticas ou procedimentos da Organização relativos a aspectos de direitos humanos que sejam relevantes às operações.	90

ASPECTO: DIREITOS INDÍGENAS			
ADICIONAL	HR9	Número total de casos de violação de direitos dos povos indígenas e as medidas tomadas.	92
INDICADORES DE DESEMPENHO SOCIAL REFERENTE À SOCIEDADE			
ASPECTO: COMUNIDADE			
ESSENCIAL	S01	Natureza, escopo e eficácia de quaisquer programas e práticas para avaliar e gerir os impactos das operações nas comunidades, incluindo a entrada, operação e saída.	92
ASPECTO: CORRUPÇÃO			
ESSENCIAL	S02	Percentual e número total de unidades de negócios submetidas a avaliações de riscos relacionados a corrupção.	Capa e Contracapa
ESSENCIAL	S03	Percentual de empregados treinados nas políticas e procedimentos anticorrupção da organização.	Capa e Contracapa
ESSENCIAL	S04	Medidas tomadas em resposta a casos de corrupção.	Capa e Contracapa
ASPECTO: POLÍTICAS PÚBLICAS			
ESSENCIAL	S05	Posições quanto a políticas públicas e participação na elaboração de políticas públicas e <i>lobbies</i> .	96, 110
ADICIONAL	S06	Valor total de contribuições financeiras e em espécie para partidos políticos, políticos ou instituições relacionadas, discriminadas por país.	88
ASPECTO: CONCORRÊNCIA DESLEAL			
ADICIONAL	S07	Número total de ações judiciais por concorrência desleal, práticas de truste e monopólio e seus resultados.	88
ASPECTO: CONFORMIDADE			
ESSENCIAL	S08	Valor monetário de multas significativas e número total de sanções não monetárias resultantes da não conformidade com leis e regulamentos.	87, 88
INDICADORES DE DESEMPENHO REFERENTES À RESPONSABILIDADE PELO PRODUTO			
ASPECTO: SAÚDE E SEGURANÇA DO CLIENTE			
ESSENCIAL	PR1	Fases do ciclo de vida de produtos e serviços em que os impactos na saúde e segurança são avaliados visando melhoria, e o percentual de produtos e serviços sujeitos a esses procedimentos.	47
ADICIONAL	PR2	Número total de casos de não conformidade com regulamentos e códigos voluntários relacionados aos impactos causados por produtos e serviços na saúde e segurança durante o ciclo de vida, discriminados por tipo de resultado.	87
ASPECTO: ROTULAGEM DE PRODUTOS E SERVIÇOS			
ADICIONAL	PR5	Práticas relacionadas à satisfação do cliente, incluindo resultados de pesquisas que medem essa satisfação.	84
ASPECTO: COMUNICAÇÕES DE MARKETING			
ESSENCIAL	PR6	Programas de adesão às leis, normas e códigos voluntários relacionados a comunicações de marketing, incluindo publicidade, promoção e patrocínio.	73
ADICIONAL	PR7	Número total de casos de não conformidade com regulamentos e códigos voluntários relativos a comunicações de marketing, incluindo publicidade, promoção e patrocínio, discriminados por tipo de resultado.	73
ASPECTO: COMPLIANCE			
ESSENCIAL	PR9	Valor monetário de multas (significativas) por não conformidade com leis e regulamentos relativos ao fornecimento e uso de produtos e serviços.	87

INFORMAÇÕES CORPORATIVAS >>

GRI 2.4

SEDE

Rua Gomes de Carvalho, 1.510 - 3º andar
CEP 04547 005 Vila Olímpia São Paulo SP Brasil
Telefone (55 11) 3787-2667

www.ecorodovias.com.br

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Roberto Koiti Nakagome
Raquel Turano de Souza
José Camilo Gomes Junior
invest@ecorodovias.com.br

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO EMPRESARIAL

Cíntia Maria Giron Guimarães
cintia.guimaraes@ecorodovias.com.br

ASSESSORIA DE SUSTENTABILIDADE – COMITÊS DE SUSTENTABILIDADE DAS UNIDADES DE NEGÓCIO

Artaet Arantes da Costa Martins
artaet.martins@ecorodovias.com.br
Daniela Espinossi Agostinho
daniela.agostinho@ecorodovias.com.br

CRÉDITOS >>

CONSULTORIA DE CONTEÚDO E PROJETO GRÁFICO

TheMediaGroup

FOTOS

Washington Possato

IMPRESSÃO

Braspor

As informações e declarações apresentadas neste relatório contêm considerações referentes às perspectivas de negócios, que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais considerações refletem as crenças e as perspectivas de nossa Administração e as informações às quais a Companhia tem acesso. As declarações sobre o futuro não são garantias de desempenho e as condições dependem, sobretudo, das circunstâncias políticas governamentais, econômicas e de mercado, bem como de fatores operacionais. Portanto, resultados futuros das empresas do Grupo poderão diferir significativamente das atuais expectativas.



Rua Gomes de Carvalho, 1.510 - 3º andar
CEP 04547 005 Vila Olímpia São Paulo SP Brasil
Telefone (55 11) 3787-2667

www.ecorodovias.com.br